

清华大学实战型运营_生产总监国际研修班 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/252/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_252405.htm

制造业的竞争归根结底是运营效率与管理能力的竞争。丰田正是借助精益生产等先进的生产运营模式成为汽车行业巨擎。卓越、有效的运营和生产能力，对即将成为“世界制造中心”的中国企业而言至关重要。运营/生产总监不仅要最高决策层的理念和战略意图落实到运营平台当中去，而且要策划推进公司的业务运营战略、流程与计划，打造高效的企业价值链，并组织协调公司各部门执行、实现公司的运营目标。面临日益激烈的竞争与多变的市场环境，系统的学习现代运营管理知识和工业工程技术；掌握先进的管理思维和方法；借鉴国际企业的先进经验，已是势在必行。

国际知名院校：该研修班由享誉海内外的知名院校清华大学，与国际化的专业培训认证机构美国培训认证协会联袂举办。立足本土提供国际化的实战课程。

师资阵容强大：由清华等著名高校教授、中外知名企业界高管联合执教。

教学模式先进：案例教学、情景模拟、分组指导、师生互动。

课程内容实用：为总监级高级经理量身制作，可操作性强，即学即用。

最佳交流平台：学员交流，智慧碰撞；加强合作，资源共享。

清华大学联袂美国培训认证协会（AACTP）举办“实战型运营/生产总监高层研修班”，邀请制造领域一流的专家、教授，以及国内外知名企业的高层管理者为您指点迷津、解惑答疑。进而找到一种实际方法，分析、变革和改进自己的企业，有效实现企业的战略目标。带着您的问题和案例来，让实战专家和您

的同学现场剖析..... 证书颁发：4完成课程学习并经考试、考察合格者颁发清华大学结业证书 4并可获得美国培训认证协会（AACTP）颁发的总监职业资格证书。运营与战略模块运营战略规划与管理 卓越运营企业竞争力的源泉 如何追求卓越运营价值链的观点 运营市场环境分析与运营案例分析 运营系统的设计与优化 运营策略与市场策略的平衡 供应链体系规划、整合、运营 供应链体系结构的战略规划 供应链协调下战略采购及物流规划 企业内部物流以及业绩衡量 第三方物流选择与合作策略 精益采购的内涵与方法、成本定位策略 高效流程管理与优化 价值流的分析方法与流程体系建立 国际主流的流程管理方法和BPR 关键流程在组织中的业绩指标 流程中关键成功因素与跨部门流程优化 流程的有效执行与持续改善 组织变革管理 组织变革的推动力量与阻力 有计划的组织变革过程 组织变革应考虑的关键因素 企业解决执行力问题的八个关键 组织变革管理时管理者的角色 运营绩效管理 战略绩效管理 内容 / 方法 / 模式 构建绩效管理体系的组成人员选择 绩效指标体系与战略目标的制定、分解 平衡计分卡实现既定战略的有效手段 考核结果的应用及常见困难的处理 运营财务管理 企业财务报表解析与经营绩效分析 预算管理 与全面成本控制 财务预测与控制、指标系统与绩效考核 制造业投资风险与制造成本规划 影响企业价值的关键驱动因素 生产与信息化模块 制造业的信息化管理 信息化的内涵和重点 企业信息化战略规划 企业信息化组织机构和管理制度 ERP与企业变革 ERP实施策略以及应用企业案例分析 效率化与生产能力规划 制造资源的线性规划 针对需求的生产计划与作业系统配置 动作分析、工序分析、流程分析 生产布局规划与优化 运营指标系统 精益生

产理论与实务 精益生产的特征及两大支柱 标准作业三要素与丰田生产方式的改善 缩短生产周期的和消除浪费的方法 看板管理和现场信息管理系统 柔性生产线及设备布局 质量竞争与全面质量管理 质量与企业竞争力 质量管理的发展趋势 如何创造无缺陷产品 六西格玛质量管理与改善 质量改善的途径 销售预测与生产计划 运作流程图分析、计划与预测的平衡 生产计划和采购计划的制定与有效执行 缩短交货期加速库存周转的理论与方法 制造型企业项目管理 从职能管理到项目管理的组织与实施 项目风险与质量管理 项目计划与控制管理等

二、专题沙龙、讲座：运营总监职责/价值/能力素质模型 工厂成本控制 制造型企业的“全面可视化管理” 现场问题分析与解决 生产运营标杆管理与先进模式借鉴 领导力与团队建设 网络化制造与大规模定制……

三、名家讲座（64学时远程课程包）

儒商之道 - 中华人文精神与领导素养 清华大学教授，著名国学大师张岂之 学习型组织建设与人力资源战略 清华大学教授，继续教育学院院长胡东成 中国国情与绿色发展 清华大学教授，著名国情研究专家胡鞍刚 自动化科学与技术的发展 清华大学教授、“长江学者”特聘教授管晓宏 刘丽文 日本名古屋工业大学博士，清华大学经济管理学院教授、博士生导师。期间曾在加拿大西安大略大学工商管理学院作访问学者，并于2001年3月至6月在美国华盛顿大学工商管理学院作访问学者。主要研究领域为运作战略，服务运作管理，供应链管理，JIT和精益生产，工业工程，物流管理等。

刘冀生 清华大学经管学院教授、博导。周云 AACTP认证讲师、工程硕士，香港理工大学MBA。曾担任可口可乐公司生产经理、美资嘉亮国际及环球食品厂长、美晨集团股份有限公司运作总监

。谢克俭 著名精益生产专家，丰田公司培训讲师。曾到日本丰田本部进行为期两年的TPS及相关研修，主修生产管理、物流管理、现场改善、质量管理等内容，并曾多次接受TPS大师林南八一的亲身培训，获得丰田本部颁发的培训讲师授权证书。回国后任丰田TFAP公司制造部部长多年，是每年度丰田公司评估集团内部各子公司现场改善的评委。胡松评 著名管理学博士/MBA，拥有20年外企生产经理、全球采购与物流总监、跨国零售集团副总裁等实战经验，现为香港利发公司总经理、多家民企战略顾问、中国管理科学研究院特邀研究员和多所大学客座教授。已在北京大学出版过三部专著，并在专业杂志上发表论文数十篇，广为引用。王老师 AACTP认证讲师。现任戴尔中国公司物料采购总监，曾任阿尔卡特亚太地区总部采购与供应链管理总监，负责管理、协调和控制阿尔卡特在亚太17个国家和地区投资的32家独资或合资企业的物流采购部的营运。他在上任的第一年就将亚太区的采购成本节省由5.6%提高至12.9%。之前任职施乐(中国)有限公司供应链整合经理。李骅 六西格玛黑带大师，精益生产高级顾问。长期在美资、港资企业从事生产管理及过程改进工作。曾任德尔福派克的生产部经理，精益价值流管理经理、某大型跨国EMS企业的亚太地区六西格玛部经理及黑带大师。期间到过美国、德国等地多次研修。汪锦晖 AACTP认证讲师。北京市安泰科技股份有限公司(上市公司)顾问历任顶新集团方便面事业群厂长、生产部协理，台湾杉原科技生产部经理，台湾达致音像制品公司厂长、台湾功华科技公司生产部经理。并担任过广东恒兴集团、山东六和集团顾问。Mr. Huang AACTP认证讲师，台湾著名管理技术专家。曾任裕隆汽车公

司处长，LY、TL机械公司总经理，日本亚洲生产力组织会员，美国MTM协会、MTM合格分析师，曾多次赴日研修TPM，现场管理与改善、全面品管（TQC / TQM），台湾生产力中心，淡江大学特邀讲师，曾为500余家企业授课及提供辅导。何桢 AACTP认证讲师。著名质量管理专家，博士、教授，美国工业工程师协会会员，摩托罗拉质量连续改进计划黑带计划(Black Belt Program)的导师，并获得全球摩托罗拉大学首届最高奖。曾为摩托罗拉（中国）电子公司和ELCOTEQ电子有限公司（芬兰独资）、华为、联想等10多家知名企业进行过管理咨询。总经理、常务副总、厂长、运营总监、生产总监以及负责生产经营活动的高级经理、规划和控制部门主管、生产现场的高管人员等。课程学制：在职学习, 学期八个月，每两个月集中上课四天（周四至周日）培训地点：清华大学 举办时间：2008年1月15-18日 课程费用：共17800元/人（含课程、讲座、资料、课件、午餐费）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com