

冯军:1 1=11的模式创新之路 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/253/2021_2022__E5_86_AF_E5_86_9B_1_1_c70_253501.htm 23岁、2个人、200多块钱、一个柜台，这就是1993年冯军开始创业时的全部家当和背景。在中关村这块创业者的乐土上，有的企业迅速成名，也有的迅速衰落。而成立14年来，华旗已经从一家代理计算机配件的公司，逐渐走上了以品牌建设和自主创新为核心的发展道路，成为中国IT消费产品领域最有价值的品牌之一。1 1=11的模式创新 商业模式是决定企业成功与否的至关重要的因素。成功的商业模式往往具有三大特点：新颖性、独特性和不易模仿性。在华旗，一直遵循着一条1 1=11的创新与合作的模式。冯军认为，方向相同，定位不同的两个1相加，可以获得最佳的结果，等于11，实现增值，最终实现合作伙伴合理利益的满足与共同成长的机会，营造一个共同成长与和谐发展的环境。从2005年开始，爱国者以硬件平台为基础，同时进入内容产业，并成立了爱国者音乐网，创造出了具有民族文化特色的内容。冯军说，民族特色的内容和硬件的研发与制造优势相结合，形成1 1=11的增值关系，同时向全世界进军，既是民族企业的发展机会，同时也满足了全世界消费者对中国文化的好奇，也可以带动国内的产业在这个领域发展，华旗将有机会亲手实现从中国制造向中国创造的转变。据冯军介绍，爱国者正在着手MP4硬件产品与文化创意产业的1 1=11的布局，并且成立了自己的动漫设计公司。2006年4月5日，中共中央政治局常委李长春在华旗考察时指出，传统文化必须和现代科技相结合，和产业化相结合，跟市场机制

相结合，才能使我们的传统文化用各种形态反映出来，才能传播得更远，影响得更深。按冯军的思考，有时候，创新能够非常简单，那就是创造新的价值。而创意则是创造各种主意并最终落实，其中最重要的就是执行力。华旗在核心领域、投资方向上都采用了 $1 + 1 = 11$ 的模式，在很多决策上都遵循着这一产生新价值的原则，U盘变成饭卡正是来源于这个增值模式。IT高科技和餐饮，本来没有什么联系，但是华旗用 $1 + 1 = 11$ 的模式开发出了Autorun技术。这项技术开拓了一个全新领域，那就是把U盘做成贵宾王卡。当把这个卡插到餐厅计算机上就可以付账。这种CRM(客户关系管理)工具原本是IT领域的工具，但是和餐饮业结合就形成非常有趣的产品。凭借一张贵宾王U盘，餐厅可以看到客户用餐的信息记录，从而决定这一顿饭对老客户打多少折扣。这种工具可以用到各行各业，除了与餐饮行业结合之外，这项Autorun技术也可以应用于其他各个行业中。现在，在许多饭店吃饭，只要拥有一张贵宾王卡就能够享受打折的优惠。华旗的这个创新不仅给人们的日常生活提供了方便，更重要的是，他提供了一种创新的发展和增值模式。餐饮行业仅仅是一个起点，华旗还将把其先进的技术运用到日常生活的各个领域，科技成为自由生活的工具不再仅仅是一句口号。创新之路而十几年间，华旗从代理计算机配件产品起家，依靠“厚德载物，自强不息”的“六赢”理念稳定发展，终于在1996年创立了爱国者品牌，开始了自主品牌的创业发展之路。据冯军介绍，华旗十几年的发展表明，只有坚持技术、设计和应用等方面的创新，建立创新的一系列机制，才能保证公司整体创新环境的建立及企业长久发展。目前，爱国者已经成功建立了

一个由多个分支机构组成、各有专长的研发中心，公司在最高管理层中设立了研发副总裁，负责研发中心统一管理，华旗现在的研发设计人员约500人，其中博士及海外归国技术人员占10%，硕士研究生占30%以上。1999年，华旗看准互联网等产业的发展机会，开始将产品方向朝大容量的移动硬盘转移。最初引进了1G硬盘，后来又开始自主研发5G和10G的硬盘。1999年11月，华旗爱国者5G硬盘上市后马上吸引了石油以及政府这些需要大容量存贮的专业机构采购，这些部门的批量订货也让华旗看到了自主创新的出路。推出自有品牌产品之后，华旗注重设计和应用领域的创新工作。这种集成外来技术进行整合创新的路径，造就了华旗在MP3领域的多个世界第一。USB移动存储技术和MP3播放芯片都不是华旗发明的，但华旗是全球第一家将二者结合并“扩容”原始MP3功能的企业；当彩屏MP3在海外市场出现后不久，华旗却在这个基础上推出享有自主专利的视频MP3、眼镜MP3、手表MP3。2004年，华旗数码研究院将研发800万像素数码相机列入产品规划时，一度为掌握在日本公司手中的镜头成像和CCD等数码技术专利所困扰。按照行业发展现状，国内任何数码相机提供商，都无法回避这些专利技术的困扰，解决问题的方式只有向这些专利掌控者们证明华旗的技术实力。2004年7月，华旗研究院完成了水印和数码成像技术第一期集成方案，围绕该方案华旗研究院拥有12项发明专利和3项软件著作权。经过漫长的谈判，华旗终于实现了与日本相关厂商的专利共享，华旗才有了可以说是中国人自己的800万像素数码相机。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com