

浪莎集团的低成本扩张之路 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/253/2021_2022__E6_B5_AA_E8_8E_8E_E9_9B_86_E5_c70_253506.htm 国内很多企业还停留在用血汗赚钱的阶段，许多年销售额已经达到几亿元的企业，老板们丝毫没有感受到赚钱的快乐，很多人年纪轻轻，还没有来得及享受自己的收益，就撒手人寰。其实，有更轻松的赚钱方法，有更多的出口，只是这些企业家已经形成了思维定势，觉得拼血汗得来才是真财，而不懂用品牌、用资本来轻松赚钱。现在富翁的标志已经不是你拥有多少固定资产和现金，而是在你需要钱的时候，能够调动多少资金，有没有洞察市场先机的眼光，能不能抓住跨越式发展的千载难逢的时机。眼光值亿金 浪莎集团就是个聪明的企业，在袜业竞争不断激烈，利润不断摊薄的时候，看准时机，借助一家名为*ST长控的上市公司的壳成功上市，将品牌知名度进一步打响，通过借壳,前后只用了不到一年的时间，公司的财富就发生聚变，市值收益超过15亿元人民币，获取了巨额收益。浪莎借壳上市对于我来说不是什么秘密了，在我常驻浪莎集团进行第二轮咨询服务合作的时候，董事长翁荣金出差在北京忙得就是这件大事。浪莎一时间俨然成为借壳暴富的标本，不仅浙江企业，包括上海、北京等许多地方企业都积极追寻这场借壳大餐，但是市场上的壳资源已经变得极其稀缺昂贵；当很多企业投入巨额资金炒作股票赚些小钱的时候，浪莎集团却早在一年前就前瞻性地，动用很少的资金进行股权收购，收获了巨额增值利润，这就是眼光的价值。其实，浪莎集团除了品牌什么也没有，但是正如可口可乐总裁所言，如

果一夜之间烧光，再过一年马上可以建起一个更好的可口可乐，乘势打响品牌是突破的关键。为何要做品牌？做强品牌，目的就是为吸引经销商、消费者的眼球，就是为了吸引资金和人潮。正如浪莎袜子的主广告语：“浪莎，不仅仅是吸引！”四两搏千金浪莎是典型的低成本扩张之路，第一步是打响品牌，在1996年其他袜子生产企业还在顾着走大流通的时候，它第一个力排众议、大胆到中央电视台，打出第一个袜业广告，品牌知名度大幅飙升。我想看过那个广告的人应该都留下了深刻印象，在他们的头脑中也不自觉间在浪莎与袜业第一品牌画了等号。浪莎集团从此走出低价竞争的恶性循环，步入可持续发展的通途。品牌影响力的快速提升让浪莎尝到了更大甜头，2004年宏观调控时，靠浪莎品牌的无形资产就拿到了银行贷款。十多年来，浪莎从来没有打过价格战，那些当年和浪莎竞争的企业逐渐退出了市场，浪莎不但活得滋润，并且越做越大。正如浪莎集团总经理翁金弟所言：“就像海尔与小天鹅，价格竞争在他们之间是不存在的。海尔品牌已经在消费者心中建立起来，没必要进行价格竞争。所以浪莎的袜子定价1块钱，没企业敢定价1.1元。很多外企来义乌考察投资袜业，但看了浪莎后，就不敢登陆了。消费者信的是浪莎这个品牌。”在2006年，浪莎集团从袜业向内装进行跨越式转型的时候，他们找到了我们这样的专业咨询机构，借用我们融合十多年心血独家研发的突破式发展模式，对公司的五年发展战略、品牌战略、营销推广策略进行了一体化规划，形成了一个具有突破性的系统战略赢销模型；并借助我们在内衣行业的影响力，成功举办了全国大规模的招商大会，引得国内众多重量级的内衣经销商竞折腰，

达到了四两拨千斤、低成本扩张的效能。我们不得不为浪莎集团高层整合资源的胸怀和眼光所折服，他们付给我们的不过是几百万，收获的却不仅仅是上亿元看得见的收益，收获更多的是品牌等无形资产。突破谋倍增 我们曾经为国内很多非常有潜质的企业提供了战略突破方案，可以帮助他们快速实现从几千万到几亿元的倍增，提供的策略都是抓住了行业的结构性大机会，符合企业实际，无需投入很大的资金。(globrand.com)我们将需要投入的资金和风险降到了最低，完全是可执行的实战方案，而很多企业家的思维定势是很难撼动的，最可怕的是他们认为快速跨越式的发展是自己不可企及的，他们最后还是忙着去拼体力赚小钱去了，其实，赚大钱易，赚小钱难。为此，我感慨万千，做咨询就是给老板找个对话的人，做好一个咨询项目的第一道关就是打通老板的思维。否则，再好的策略也无法救这些企业出水火，常言说的好，不懂自救者，上帝也无能为力的，更何况我们离上帝还很远呢？在此，我不得不对浪莎集团高层的博大胸怀发些感言，他们对我们是相当厚道的，总是尽量多给我们一些咨询费用，对我们提供的策略，在确认后，能全力配合推进执行，为我们扫清一切屏障。我们为其中下层员工提供培训的时候，他们也会按时、带头去认真听讲、研讨，那份认真让我们无法不全力以赴。在工作之余，其随和、随意，也让我们感慨中国企业家的朴实无华，对于这些亿万富豪来说，如果在大街、餐厅见到，单从他们的出行和穿戴是无法作出判断的；他们是实干家，在我们一起工作的日子，一起出去吃个盒饭是常有的事。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com