

咨询师《项目决策分析与评价》重点内容和习题二 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/255/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E3_c67_255658.htm 第二章 市场分析与项目（企业）投资战略一、考试要求与内容辅导（一）考试要求1．了解市场分析的目的与作用，项目（企业）投资战略。2．掌握市场调查和预测，竞争力的综合分析及营销策略研究，及市场风险分析。（二）内容辅导本章的内容是市场分析和项目投资战略。在市场经济条件下，企业配置资源、制定发展战略等都必须根据市场的需要进行确定。因此，企业必须重视市场的调查与分析，包括确定市场调查的内容、方法及范围，对市场营销环境进行分析，目标市场的细分与选择，竞争者分析，客户购买行为分析等方面。只有进行细致深入的市场调查与分析，企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。在市场激烈的竞争中，企业投资战略至关重要，它关系到企业的生死存亡。所以，选择恰当的企业投资战略以保证投资活动的顺利进行，是企业家的首要任务。不同的企业在不同的时期选择的投资战略是不同的，这取决于企业和市场两方面的影响。其发展战略表现在战略方向、战略态势、战略类型、战略时机、投资规模等方面，具体操作时，要具体问题具体分析。关于上述内容，教材都作了较为详细的介绍，这里就不一一赘述了。笔者只是在这里提醒诸位注意一下学习方法。这一章的内容，知识点较多，而对某一个知识点的内容，多用对比的方法效果要好一些。比如战略态势中，领导者、声望竞争者、性能竞争者、价值竞争者、跟随者、价格竞争者、经济竞争者等究竟怎样来区分呢？比

者、声望竞争者、价值竞争者、经济竞争者11. 某企业在同行业中的地位尚可，收益与成长都很高，该企业目前应采取的投资战略类型是（ ）。A. 维持竞争地位现状，或增加占有率积极投资B. 达到适当地位并维持或收缩最低限度地增加投资C. 改善竞争地位，有选择地试验，有选择的投资D. 维持现有地位，与同行业共同成长

为维持增长率而投资12. 某企业在同行业中的地位较强，收益与成长适中，该企业目前应采取的投资战略类型是（ ）A. 维持现有地位，与同行业共成长为维持增长率而投资B. 维持现在地位，与同行业共同成长根据需要增加投资。C. 达到适当地位并维持或收缩最低限度地增加投资D. 改善竞争地位，提高占有率积极投资

13. 某企业在同行业中起主导作用，但收益与成长偏低，该企业目前应采取的投资战略类型（ ）。A. 保持现有地位根据需要增加投资B. 维持现状或收缩最低限度地增加投资C. 达到适当地位并维持或收缩最低限度地增加投资D. 谋求改善地位或放弃有选择地投资或停止追加投资。

14. 产品在成长期的投资优点为（ ）。A. 推销和研制费低廉，获利丰厚B. 为企业特殊需要服务C. 竞争不激烈，易获利D. 易抢占市场为发展打下基础

15. 产品在导入期的投资缺点为（ ）。A. 起步迟，市场份额易被竞争企业抢走B. 利润迅速减少，甚至亏损C. 竞争易处于劣势，获利期短D. 风险大，且开始时无利可图，导致亏本

16. 产品在导入期的投资目的为（ ）。A. 提高质量、信誉，形成特色挤占市场B. 加速产品定型，引导需求C. 降低成本，改型换代，增加功能，延长寿命周期D. 进行速度和产量的竞争，提高市场占有率

17. 某企业实力不足，力求稳妥，希望快速盈利，在这种情况下，

此企业通常选择的模式为（ ）。A．侧重导入期和成长期而放弃成熟期、衰退期B．侧重成长期和成熟期C．侧重导入期，兼顾成长期和成熟期D．投资均衡分布于4个阶段

18．某企业颇具开发实力且创新意识强，在这种情况下，该企业通常选择的模式为（ ）。A．侧重导入期和成长期，放弃成熟期、衰退期B．侧重导入期，兼顾成长期和成熟期C．侧重成长期和成熟期，放弃导入期和衰退期D．投资均衡分布于4个阶段

19．市场预测是根据市场调查得到的一系列数据，采用适当方法预测一定期限的产品供需状况，一般应预测（ ）。A．二—2年 B．5 - 10年 C．10 - 15年 D．15 - 20年

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com