

建设工程项目管理讲评（三）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/256/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c67_256096.htm 1Z201040掌握建设工程

工程项目管理规划的概念、内容和编制方法1Z201041建设工程项目管理规划的概念 建设工程项目管理规划（国际上常用的术语为：Project Brief，Project Implementation Plan，Project Management Plan）是指导项目管理工作的纲领性文件，它从总体上和宏观上对如下几个方面进行分析和描述：为什么要进行项目管理；（Why）项目管理需要做什么工作；（What）怎样进行项目管理；（How）谁做项目管理哪方面的工作；（Who）什么时候做哪些项目管理工作；（When）项目的总投资；（Cost）项目的总进度。（Time）建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设项目总承包的模式，业主方也可以委托建设项目总承包方编制建设工程项目管理规划，因为建设项目总承包的工作涉及项目整个实施阶段。建设项目的其他参与单位，如设计单位、施工单位和供货单位等，为进行其项目管理也需要编制项目管理规划，但它只涉及项目实施的一个方面，并体现一个方面的利益，可称为设计方项目管理规划、施工方项目管理规划和供货方项目管理规划

。1Z201042建设工程项目管理规划的内容 建设工程项目管理规划一般包括如下内容：项目概述；项目的目标分析和论证；项目管理的组织；项目采购和合同结构分析；投资控制的方法和手段；进度控制的方法和手段；质量控制的方法和手段；安全、健康与环境管理的策略；信息管理的方法和手

段；技术路线和关键技术的分析；设计过程的管理；施工过程的管理；风险管理的策略等。建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定。1Z201043建设工程项目管理规划的编制方法 建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责，并邀请项目管理班子的主要人员参加。由于项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的，不变则是相对的；在项目进展过程中平衡是暂时的，不平衡则是永恒的，因此建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com