

一级建造师考试项目管理（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/256/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c67_256342.htm

1Z202000施工成本控制

1.施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，利用组织措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在计划范围内，进一步寻求最大程度的成本节约。

2.施工成本管理的任务主要有：成本预测 成本计划 成本控制 成本核算 成本分析 成本考核

3.施工成本预测实质就是在施工以前对成本进行估算，是施工项目成本决策与计划的依据

4.施工成本计划是货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建设施工项目成本管理责任制，开展成本控制和核算的基础。成本计划是目标成本的一种形式。

5.施工项目成本控制贯穿于施工项目从投标阶段到项目竣工验收的全过程。它是企业全面成本管理的重要环节。施工成本控制可分为事先控制、事中控制和事后控制。

6.施工成本核算是按照规定开支范围对施工费用进行归集，计算出施工费用的实际发生额，并计算总成本和单位成本。施工项目成本核算所提供的各种成本信息是成本预测、成本计划、成本控制、成本分析和成本考核等各个环节的依据。

7.施工成本分析是在成本形成过程中，对施工项目成本进行的对比评价和总结工作。成本分析的基本方法有：比较法 因素分析法 差额计算法 比率法

8.施工成本管理的措施归纳为组织措施、技术措施、经济措施、合同措施等四个方面。组织措施是其他各类措施的前提和保障，在实践中要

避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析保证。

9.成本管理要以合同为依据，除参加合同谈判，修订合同条款，处理合同执行过程中的索赔问题，还应分析不同合同之间的相互联系和影响，对每一个合同作总体和具体分析等。

10.施工成本计划的编制依据： 合同报价书 施工预算 施工组织设计或施工方案 资源市场价格 公司颁布的材料指导价格 公司内部机械台班价格 劳动力内部挂牌价格 周转设备内部租凭价格 推销损耗标准 已签订的工程合同 分包合同（或估价书） 结构件外加工计划合同 有关财物成本核算制度和财务历史资料 其它相关资料。

11.施工成本可以按构成分解为人工费，材料费，施工机械使用费，措施费和间接费。

12.施工成本计划的编制方法： 按施工成本组成编制 按子项目组成编制 按工程进度编制 以上三种编制方法并不是相互独立的，在实践中可以结合使用。

13.按子项目组成编制施工成本计划时，首先要把项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中再进一步分解为分部工程和分项工程。

14.按工程进度编制施工成本计划时，需考虑进度控制和施工成本支出计划对项目划分的要求。

15.工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目上，其相应的综合单价由承包人提出，经发包人确认后作为结算的依据。

16.工程清单的工程量有误或设计变更引起工程量增减，属合同约定幅度以外的，其增加部分的工程量或减少后剩余部分的工程量的综合单价由承包人提出，经发包人确认后作为结算依据。

17.工程变更时，合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

18.采用合同中工程量清单的单价或价格有： 直接费用 间接费

用 部分费用等三种情况。 19.协商单价和价格是基于合同中没有或者有不合适的情况而采取的一种方法。 20.FIDIC施工合同条件下的工程变更，下列情况宜对有关工作内容采用新的费率或价格：第一种情况 如果此项工程实际测量的工程量的变动大于10% 工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的0.01% 由此工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过1% 不是合同中规定的“固定费率项目”。第二种情况 此工作是根据变更与调整的指示进行的。 合同没有规定此项工作的费率或价格。由于该工作与合同中的任何工作没有类似的情况或不在类似的条件下进行，故没有一个固定的费率或价格适用。 21.工程师应在商定或确定适宜费率或价格前，确定用于中期付款证书的临时费率或价格。 22.索赔款的利息包括： 拖期付款的利息 由于工程变理和工程延期增加投资的利息 索赔款的利息 错误扣款的利息。具体采用的利率有下列几种： 按当时的银行贷款利率 按当时银行透支利率 按合同双方协议的利率 按中央银行贴现率加三个百分点。 23.索赔费用的计算方法有：实际费用法，总费用法，修正的总费用法。 24.工程预付款是施工准备和所需要材料，结构件等流动资金的主要来源。预付时间应不迟于约定的开工日期前7天。 25.工程进度款的计算主要涉及两个方面： 工程量的计算， 单价的计算方法 26.工程价格的计价方法分为工料单价和综合单价两种方法。 27.索赔款中材料费包括运输费，仓储费，以及合理的损耗费用。 28.索赔款中的现场管理费包括：管理人工工资，办公费，通讯费，交通费等，索赔款中的总部管理费主要是指工程延期期间所增加的管理费。 29.索赔利润的款额

计算通常是与原报价单中的利润百分率保持一致。30.实际费用法计算索赔款时，承包商应得的索赔金额=直接费的额外费用应得的间接费用 利润31.当发生多次索赔事件后，适宜采用总费用法计算索赔金额。32.工程价款的结算方法有：按月结算 竣工后一次结算 分段结算 双方约定的其他结算方式。33.建设项目或单项工程全部建安工期在12个月内或工程承包合同价在100万元以下的，可以采用月月预支，竣工后一次结算的方式。34.跨年度工程按照工程形象进度划分不同阶段进行结算，分段结算可以按月预支工程款。实行竣工后一次结算和分段结算的工程，当年结算的工程款应与分年度的工作量一致，年终不另行清算。35.专业监理工程师审核承包人报送的竣工结算报表并与发包人、承包人协商一致后，签发竣工结算文件和最终的工程款支付证书。36.常见的动态结算方法：按实际价格结算法 按主材计算价差 竣工调价高数法 调值公式法（动态结算公式）37.价格调整的计算程序：确定调值品种 合同中写明双方商定的调整因素和确定考核地点和时点 确定各成本要素的系数和固定系数。38.各成本要素系数之和加上固定系数应该等于1.即 $a_0 + a_1 + a_2 + a_3 + a_4 = 1$ 来源：www.100test.com 39.建安工程费用的价格调值公式包括：固定部分，材料部分和人工部分三项。调值公式为： $P = P_0 (0 + 1A/A_0 + 2B/B_0 + 3C/C_0 + 4D/D_0)$ 式中 p ， p_0 分别为调值后和调值前的合同价款。 0 为固定要素， $1-4$ 代表有关成本要素在合同总价中所占的比重， A_0-D_0 基准日期的价格， $A-D$ 与特定付款证书有关的期间最后一天的49天前的价格。40.施工成本控制的依据有：工程承包合同 施工成本计划 进度报告 工程变更 施工组织设计 分包

合同文本。其中，施工成本计划是成本控制的指导性文件。施工成本的控制以工程承包合同为依据从预算收入和实际成本两方面，挖掘潜力提高效益。

41.施工成本控制的步骤：比较 分析 预测 纠偏 检查。其中分析是施工或成本控制的核心，只有通过纠偏，才能最终达到有效控制施工成本的目的。

42.偏差分析的方法有：横道图法 表格法 曲线法

43.横道图法的优点：具有形象、直观、一目了然的优点，但反映的信息量少，表格法的优点：灵活适用性强 信息量大 表格处理可借助于计算机，从而节约人力，提高速度。曲线法具有形象、直观的特点，但很难直接用于定量分析，只能起一定作用。

44.施工成本分析的依据是会计核算、业务核算和统计核算。

45.会计核算主要是价值核算，具有连续性，系统性，综合性等特点，它是施工成本分析的重要依据。

46.业务核算的范围比会计核算、统计核算要广。会计和统计核算一般是对已发生的经济活动进行核算。业务核算不但可以对已经发生的而且还可以对尚未发生或正发生的经济活动进行核算，它的特点是对个别的经济业务进行单项核算。业务核算的目的在于迅速取得资料，在经济活动中及时采取措施进行调整。

47.施工成本分析的方法包括：比较法（指标对比分析法） 因素分析法 差额计算法 比率法等基本方法。

48.比较法的形式有：将实际指标与目标指标对比 本期实际指标与上期实际指标对比 与本行平均水平，先进水平对比。

49.比率法的特点是：先把对比分析的数值变成相对数再观察其相互间的关系。常用的有下列几种方法：相关比率法 构成比率法 动态比率法

50.分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础，其分析的对象是已完成分部

分项工程。分析的方法是：进行预算成本、目标成本和实际成本的对比，分别计算实际偏差和目标偏差，分析偏差产生的原因，为今后的分部分项工程成本寻求节约途径。

51.分部分项工程成本分析的资料来源是：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自施工预算实际成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实耗材料。

52.月（季）度成本分析，是施工项目定期的经常性的中间成本分析，其分析的方法通常有下列几个方面： 实际或成本与预算成本的对比 实际成本与目标成本的对比 通过对各成本项目的成本分析，可以了解成本总量的构成比例和成本管理的薄弱环节 通过主要经济技术指标的实际与目标对比，分析产量、工期、质量、“三材”节约率、机械利用率对成本的影响 通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径 分析其他有利条件和不利条件对成本的影响。

53.年度成本分析的依据是年度成本报表，年度成本分析的内容除月（季）度成本分析的六个方面外，重点是针对下一年度的施工进度情况规划提出切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现。

54.单位工程竣工成本分析包括以下方面内容： 竣工成本分析 主要资源节超对比分析 主要技术节约措施及经济效果分析。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com