

郭德纲：我怎样管理德云社 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/256/2021_2022__E9_83_AD_E5_BE_B7_E7_BA_B2_EF_c67_256799.htm 提要：“我徒弟都是于谦的干儿子，于谦的干儿子都是我徒弟；徐德亮、张德武是张文顺的徒弟；高峰是张文顺的干儿子；张文顺给我捧哏这么多年，李菁、高峰也是跟我多年的师兄弟；李菁的徒弟又是我干儿子。”在郭德纲看来，这样一环套一环的人际关系，就相当于德云社的公司架构，而所谓公司，就像是一家人在一起过日子一样 郭德纲是德云社的一家之长。在郭德纲看来，目前在德云社里绝对是他自己说了算。“艺术圈最主要的一条就是，你比我强，我才能听你的，你什么都不会你管我，我不会听你的。”郭德纲接受《中国新时代》专访时说。目前德云社从最初的三、五人发展到今天的四十来人，除了经纪人王海、老搭档于谦最初的创始人张文顺以及李菁等人之外，其余的成员几乎都是郭德纲的徒弟或干儿子。在这个中国目前最为知名的私人相声团体中，采取的则是带有中国传统戏班色彩的家族式管理，郭德纲认为，对于相声这门传统民间艺术而言，这是一种很科学的管理方法。“闲人”于谦“德云社大部分演员都是德纲的徒弟，只有我们几个人不是，所以他所有的徒弟都叫我干爹。真正成为一家人，所有的问题都好说，哪怕打起架来，关上门都好商量，毕竟是一家人。”于谦认为这也是提高团队凝聚力的一种朴实的好手段。“师爷”王海“郭德纲的经纪人”对王海而言，这不仅仅是一个职务和头衔，融入德云社，成为这个家庭的一员，与一帮推心置腹的朋友相处，才是王海眼里的人生一

大乐事。“少帮主”李菁在一次表演中，何云伟曾坏笑说，前两个为自己捧眼的老先生都因为身体原因，或去世、或病倒，所以他特意央求师父郭德纲给自己找个“身体好的”经过几番搭档的轮换，最终，李菁成了何云伟的捧眼。“这种方法从某种角度上起到了笼络人心的作用，我徒弟都是于谦干儿子，于谦干儿子都是我徒弟；徐德亮、张德武是张文顺的徒弟；高峰是张文顺的干儿子；张文顺给我捧眼这么多年，李菁、高峰也是跟我多年的师兄弟，李菁的徒弟又是我干儿子。”在郭德纲看来，这样一环套一环的人际关系，就相当于德云社的公司架构，而所谓公司，就像是一家人在一起过日子一样。拿相声当商品的“企业家”究竟是谁捧红了郭德纲？“媒体起的作用不可否认，但是中国说相声的演员多了，哪一个捧就能捧出来？很多人说郭德纲是炒红的，那我们就再找一个人来炒，我愿意出这笔费用，100万够不够？我看能不能再出来另一个郭德纲。”郭德纲对记者说。郭德纲的出名也使得德云社名声鹊起。在此之前，德云社仅仅是一个曾经淹没在各大剧场浪潮中的小剧场。出名后的德云社，让郭德纲也从一个相声演员转变成为一名企业管理者。“我们主动上税，一切相关手续该怎么办就怎么办。我们安分守己说相声，专门有人经营这一块，按规章制度走，不给政府添任何麻烦。”如今已身为德云社董事长的郭德纲说。德云社前身是北京相声大会，现在已经被注册成为文化演艺公司，而法人就是郭德纲，“之前文化团体这一块归文化局管，后来被推到了工商局，于是我们成立了公司。”郭德纲说。“我们既是公司经营又是家族企业。十年来我们没花国家一分钱，培养了观众、培养了演员、挖掘了曲目、繁荣了市场。

”郭德纲说。与已往临时搭班的相声团体不一样，德云社的演员中既有学员，也有内部签约的演员，他们要完成德云社内部的本职工作、演出安排。“有的演出是拿月工资的，有的是用每场的酬劳计付的。至于其他的活动，如主持、节目表演，有的是德云社给他们安排的，有的是他们自己在外面接的，如果室外接的就与德云社无关了。”郭德纲说。随着德云社的走红，有些演员也开始频繁在社会上出席各种活动及演出，甚至在中央电视台、北京电视台做节目主持人，有些也已是“小腕”了。2006年开始，郭德纲面向社会招收学员，开办学员班、培训班，完全按照传统的民间戏班的方式来培养和教导学生。外界质疑郭德纲所教授的传统相声，郭德纲则认为，“不要以为老的就是陈旧的，直到今天蒸馒头的技巧不也是几千年前的技巧吗？老，不代表陈旧，而是代表着一种成熟，没有必要抛开前人已铺好的路，独自在泥泞路里行走，那无非是对自己的一种摧残。”“所以我们平时教育孩子不要急功近利，爱什么是什么，要真正从心里面喜欢它，而并非指着它发家致富，如果那样，你去别的行当可能来得更快些。”郭德纲说。“我们的学习班是按照戏班的办班方法，两年一科，第一科是‘云’字科，第二科是‘鹤’字科，第三科是‘九’，第四科是‘霄’，连起来就是‘云鹤九霄’。这样的排辈无非是方便人知道你是哪一年入学的。”同时，为了不断的推出好段子，郭德纲领导的德云社还有自己的智囊团创作班底。“为自己整理素材，挖掘和整理传统节目，包括我们写的戏之类的，这一块是由我们德云社的秀才徐德亮负责，他带着一拨人在从事创作，确保创作能够跟得上。”郭德纲解释道。在经营上，德云社已经完全

自负盈亏，但按照郭德纲的想法，“不求大，也不贪多，只求能够踏踏实实做好自己的事情。”一直以来，外界都认为德云社今天的成就完全是靠着郭德纲，而郭德纲表示，张文顺也是德云社的元老和创始人之一，“当初德云社只有三个人的时候就有张先生，我们一起合作。在德云社发展的过程当中，张先生没少出谋划策，出了很多好主意，所以德云社走到今天，张先生应该有半壁江山。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com