

建设工程监理投资控制讲义（十一） PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/257/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c59_257902.htm

第七章 建设工程施工阶段的投资控制（一） 第一节 施工阶段投资目标控制

监理工程师在施工阶段进行投资控制的基本原理是把计划投资额作为投资控制的目标值。例1：监理工程师在施工阶段进行投资控制的基本原理是把计划投资额作为投资控制的（）。

A. 目标值 B. 依据值 C. 最高值 D. 有效值 答案：A

一、施工阶段投资控制的工作流程
施工阶段投资控制的工作流程图见书P122\123图71。

二、资金使用计划的编制
投资控制的目的是为了投资目标的实现。因此，监理工程师必须编制资金使用计划，合理地确定投资控制目标值。如果没有明确的投资控制目标，就无法进行项目投资实际支出值与目标值的比较，不能进行比较也就不能找出偏差，不知道偏差程度，就会使控制措施缺乏针对性。在确定投资控制目标时，应有科学的依据。

（一）投资目标的分解
投资目标的分解可以分为按投资构成、按子项目、按时间分解三种类型。

1. 按投资构成分解的资金使用计划
见书P124图72 工程项目的投资主要分为建筑安装工程投资、设备工器具购置投资及工程建设其他投资。由于建筑工程和安装工程在性质上存在着较大差异，投资的计算方法和标准也不尽相同。因此，在实际操作中往往将建筑工程投资和安装工程投资分解开来。图72中的建筑工程投资、安装工程投资、工器具购置投资可以进一步分解。

2. 按子项目分解的资金使用计划
见书P124图73 要把项目总投资分解到单项工程和单位工程中，如图73所示。另外

，对各单位工程的建筑安装工程投资还需要进一步分解，在施工阶段一般可分解到分部分项工程。例2：按子项目分解的资金使用计划，对各单位工程的建筑安装工程投资还需要进一步分解，在施工阶段一般可分解到（）。A. 分部工程 B. 分部分项工程 C. 安装工程 D. 建筑工程答案：B

3. 按时间进度分解的资金使用计划为了编制项目资金使用计划，并据此筹措资金，尽可能减少资金占用和利息支出，有必要将项目总投资按其使用时间进行分解。编制按时间进度的资金使用计划，通常可利用控制项目进度的网络图进一步扩充而得。即在建立网络图时，一方面确定完成各项工作所需花费的时间，另一方面同时确定完成这一工作的合适的投资支出预算。在编制网络计划时应在充分考虑进度控制对项目划分要求的同时，还要考虑确定投资支出预算对项目划分的要求，做到二者兼顾。以上三种编制资金使用计划的方法并不是相互独立的。在实践中，往往是将这几种方法结合起来使用，从而达到扬长避短的效果。

(二)资金使用计划的形式

1. 按子项目分解得到的资金使用计划表内容一般包括：(1)工程分项编码；(2)工程内容；(3)计量单位；(4)工程数量；(5)计划综合单价；(6)本分项总计。

2. 时间投资累计曲线表示方式有两种：一种是在总体控制时标网络图上表示，见书P125图74；另一种是利用时间投资曲线(S形曲线)表示，见书P126图75。时间投资累计曲线的绘制步骤如下：(1)确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图；(2)根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间(月或旬)的投资，在时标网络图上按时间编制投资支出计划；(3)计算规定时间t计划累计完成的投资额，其计算方法为：

各单位时间计划完成的投资额累加求和，可按下式计算：

$Q_t = \sum q_n \quad (n=1 \sim t)$ (71) 式中， Q_t 某时间 t 计划累计完成投资额； q_n 单位时间 n 的计划完成投资额； t 某规定计划时刻。(4)按各规定时间的 Q_t 值，绘制S形曲线。每一条S形曲线都对应某一特定的工程进度计划。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约建设单位的建设资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率。因此，监理工程师必须合理地确定投资支出计划，达到既节约投资支出，又能控制项目工期的目的。例3：一般而言，所有工作都按（ ）开始，对节约建设单位的建设资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率。A. 进场开工时间 B. 最迟开始时间 C. 最初开始时间 D. 奠基时间答案：B

3. 综合分解资金使用计划表将投资目标的不同分解方法相结合；会得到比前者更为详尽、有效的综合分解资金使用计划表。三、施工阶段投资控制的措施 对施工阶段的投资控制应给予足够的重视，仅仅靠控制工程款的支付是不够的，应从组织、经济、技术、合同等多方面采取措施，控制投资。例4：对施工阶段的投资控制应给予足够的重视，仅仅靠控制工程款的支付是不够的，应从（ ）等多方面采取措施，控制投资。A. 组织 B. 经济 C. 技术 D. 合同 E. 法律答案：A. B. C. D

(一)组织措施 (1)在项目管理班子中落实从投资控制角度进行施工跟踪的人员工任务分工和职能分工。(2)编制本阶段投资控制工作计划和详细的工作流程图。(二)经济措施 (1)编制资金使用计划，确定、分解投资控制目标。对工程项目造价目标进行风险分析，并制定防范性对策。(2)进行工程计量。(3)复核工程付款账单，签发付款证书。(4)在施工过程

中进行投资跟踪控制，定期地进行投资实际支出值与计划目标值的比较；发现偏差，分析产生偏差的原因，采取纠偏措施。(5)协商确定工程变更的价款扩：审核竣工结算。(6)对工程施工过程中的投资支出作好分析与预测十经常或定期向建设单位提交项目投资控制及其存在问题的报告。(三)技术措施(1)对设计变更进行技术经济比较，严格控制设计变更注；(2)继续寻找通过设计挖潜节约投资的可能性；(3)审核承包商编制的施工组织设计，对主要施工方案进行技术经济分析。(四)合同措施(1)做好工程施工记录，保存各种文件图纸；特别是注有实际施工变更情况的图纸，注意积累素材，为正确处理可能发生的索赔提供依据。参与处理索赔事宜。(2)参与合同修改、补充工作，着重考虑它对投资控制的影响。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com