

考试大整理注册会计师财务成本管理辅导(十五) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/257/2021\\_2022\\_\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_AF\\_95\\_E5\\_A4\\_A7\\_E6\\_c67\\_257389.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/257/2021_2022__E8_80_83_E8_AF_95_E5_A4_A7_E6_c67_257389.htm) 第十四章 业绩评价一

一、成本中心的评价责任成本中，制造费用的归属和分摊方法：  
直接计入责任中心；按责任基础分配；按受益基础分配；归入某一特定的责任中心；不能归属于任何责任中心的固定成本，不进行分摊。

二、利润中心的评价收入-变动成本-可控固定成本-不可控固定成本-公司管理费用=边际贡献-可控固定成本-不可控固定成本-公司管理费用=可控边际贡献-不可控固定成本-公司管理费用=部门边际贡献-公司管理费用=部门税前利润

内部转移价格（4个）：市场价格（完全竞争市场下）、以市场为基础的协商价格（非完全竞争市场下）、变动成本加固定费转移价格（无外部交易市场）、全部成本转移价格（最差的选择）

三、投资中心的评价（两个指标）

1. 投资报酬率=部门边际贡献/部门资产数宜于部门之间及不同行业之间的比较。但局部利益有时与整体利益不一致。

2. 剩余收益=部门边际贡献-部门资产\*资本成本局部利益与整体利益一致，并允许使用不同的风险调整资本成本。剩余收益是绝对数指标，不便于不同部门之间的比较。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)