

物流资格考试综合辅导:物流组织的演进 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/257/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_B5_84_E6_c67_257554.htm 物流组织的出现和发展是人们对物流认识不断提高的结果。50年代以前物流仅仅被看作是生产和流通的附属职能，物流的组织责任遍布企业或工厂的各个部门，企业没有正式统一的物流组织，物流是分散在组织内不同职能中的一系列互不协调的、零散的活动，企业物流处于职能分散化、管理分离化阶段。50年代末企业出现了对物流活动的归类，将两个或更多的物流功能在运作上进行归组，才真正拉开了企业物流组织发展的序幕。物流组织的演进大体可分为以下四个阶段：1.1 物流功能集成化发展阶段 物流功能的集成是一个渐进发展的过程，60年代初期开始出现的集成很少改变企业传统的部门和组织层次，往往只发生在同一大的职能部门和组织的直线管理层，如围绕着客户集合销售物流分离出物资配送部门，围绕着采购集合供应或生产物流分离出原料管理部门，但物流管理仍然分散于传统的制造、销售和财务管理部门。70年代后，随着企业集成运作物流的成本降低和物流经验的提高，围绕着客户的物资配送组织地位上升，在企业的组织结构中并行于制造、销售和财务管理部门，并且物资配送和生产组织下的物料管理各自一体化也得到了发展。在制造业中，直到目前这种各自一体化的物流组织结构仍很普遍。1.2 物流功能一体化组织阶段 所谓物流功能一体化组织，即在一个高层物流经理的领导下，统一所有的物流功能和运作，将采购、储运、配送、物料管理等物流的每一个领域组合构成一体化运作的

组织单元，形成总的企业内部一体化物流框架。这种一体化的物流组织结构，一方面强调了物流资源计划对企业内部物流一体化的重要作用，另一方面强调了各物流支持部门（仓储、运输、包装等）与物流运作部门（采购、制造物料流和配送等）直接沟通，各部门之间能够进行有效地利益互换。同时在组织的最高层次设置了计划和控制处，从总体上负责物流发展战略的定位、物流系统的优化和重组、物流成本和客户服务绩效的控制与衡量等。尽管80年代初这类物流组织已开始出现，但是由于集中化物流运作的种种困难，并且此类组织结构本身存在着大而复杂的弊病，其应用并不广泛。

1.3 物流过程一体化组织阶段 90年代以来，在彼得·哈默和詹姆斯·钱皮的企业流程再造理论影响与指导下，扁平化、授权、再造和团队的思想被越来越多的企业理解并接受，企业的组织进入了一个重构的时代。物流管理也由重视功能转变为重视过程，通过管理过程而非功能提高物流效率成为整合物流的核心。物流组织不再局限于功能集合或分隔的影响，开始由功能一体化的垂直层次结构向以过程为导向的水平结构的转换，由纵向一体化向横向一体化转变，由内部一体化向内外部一体化转变。从某种意义上说，矩阵型、团队型、联盟型等物流组织形式就是在以物流过程及其一体化为导向的前提下发展起来的，并且已经成为欧美企业物流组织发展趋势。

1.4 虚拟与网络化物流组织阶段 虚拟物流组织实际上是一种非正式的、非固定的、松散的、暂时性的组织形式，它突破原有物流组织的有形边界，通过整合各成员的资源、技术、顾客市场机会等，依靠统一、协调的物流运作，以最小组织来实现最大的物流权能。网络化物流组织

是将单个实体或虚拟物流组织以网络的形式紧密的联合在一起，它是以联合物流专业化资产，共享物流过程控制和完成共同物流目的为基本特性的组织管理形式。90年代中期以后，信息和网络技术的快速发展，为虚拟与网络化物流组织的产生和发展提供了外部环境。特别是当企业引入了供应链管理的理念，物流将从单个企业扩展到了供应链上的所有企业，虚拟与网络化物流组织将可能成为更加有效的物流组织运作形式。就目前而言，企业对此类组织形式的应用探索才刚刚开始。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com