

项目管理复习辅导：PMP学习历程之一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/258/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_258611.htm PMP学习开讲之概述篇

1. 先从人来讲起，毕竟是人参加考试，所以先分析人吧

！PMP考试三类人 a.先知先觉派 - 这一类参加考试的人是很清楚要干什么所以结合理论和实践的人，所以是考证升职加工资顺便在以后的职业生涯大口吃肉； b.后知后觉派 - 这一类是因为PMP考试传到他的耳朵里比较晚，但是听到后就识货，参加考试混个可以啃骨头的职业规划也不错； c.不知不觉派 - 网络太发达还没怎么工作就看到这个考试，搞不清楚要干吗，反正老外的证书搞一个先，那是给职业生涯掏钱买单铺路啊； 2.然后来初步知道一下老外搞的这个考试的体系 PMP “三位一体” - - 就是人性、技术和方法 a.人性就是解决“谁来做”的问题；（涉及3个知识领域） b.技术就是解决“怎么做”的问题；（涉及3个知识领域） c.方法就是解决“怎么办”的问题；（涉及3个知识领域）大家先PM吧等一下再给大家继续帖，这个历程比PMP的BOK要更有意思，毕竟老外写书的不知道谁翻译，结果到国内翻译的那帮偏偏不是搞这行！算了还是等大家PM 既然论坛人少就继续瞎掰！

3.PMP标准之谈 这里从一个基础谈起，就是判断事物要有一个统一的标准，那么做项目更是需要一个标准了，那么这个标准就是PMI的PMP，这个标准在项目中的体现如下： 1、做项目严格遵循统一的标准(不再多说了就是PMP那个框架了)

； 2、你对项目的未来走势的判断如果用PMP的标准做成功率能超过40%，已经不简单了，不要灰心。如果超过50%，你

绝对就是一个高手。 3、正确的运用PMP标准的策略比判断重要，他可以减少你在项目中错误判断的损失。 4、不要以为项目团队的成员在做项目的时候那些行为象做分子运动一样是杂乱无章的，其实在项目中团队里的成员更象海里的鱼群，一会往东一会往西，但是行动惊人的一致。所以你（项目经理）怎么想的并不重要，重要的是这个团队的驱动核心在那个方面，你要关注并潜移默化的用PMP中的标准做引导。 5、要牢记：理由不重要，行为最重要。项目有1000条理由做不好，但最终做好了3%，这个做好的3%远远重要于那1000条理由，因为你使用了PMP标准，回过头总结的时候也有参照和借口，怎么说也是标准不合适可以骂一下PMI的那些专家 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com