

项目管理复习辅导：PMP学习历程之二 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/258/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_258612.htm 前面是谈到的几点是大方面的，可是最终还是要看书看PMBOK这本书才是真的，因为每个人看得结论和收获也会不一样！现在就来看看偶看这本书的历程：1。从看书的背景谈起因为这个PMP闹腾得厉害，公司里的人也有很多去报考的，而且考回来一批又一批的，那么有本事了就要用啊，有证书了还要看发挥。结果不是很尽如人意，本来偶也打算考的，因为是3类院校出来的混个老外的证书可以贴金，可是还没等偶筹划好，已经很多人考完升职开始带领队伍实施了，公司一片新气象！因为没有机会了，只能自己先看书了，不新上马的上级都是各PMP的水准，要与时俱进还真的是个学！搞来他们考完的书，就开始上路了！2。这是一本天书根本没法看拿到书那个就傻眼了，翻开枯燥的程度比冰箱的说明书还无聊。那些图样子都是一样只是框框里的字不一样，而且前文后意没有什么逻辑性可言。这个书怎么看，这种也是个书，郁闷啊！不说其他的就是给项目下个定义都是那么的拗口，下了定义的项目和做的项目差距有个什么关系，这个书要讲些什么？整整折腾了3天没看懂什么内容！3。解决看懂这本书的问题为了看懂这本书，就去书店找了很多关于项目管理方面的书籍，也涉猎了一些相关行业里的项目管理的知识，对于ISO和CMM的一些书籍也比较关注。搜罗来了一大堆开始看，慢慢的开始有兴趣知道PMBOK这本书里的架构，就在看书的时候把PMBOK当作一个字典来查阅了，有些时候就把书上介绍的

一些好的案例整理出来，然后把PMBOK中的知识领域架构注解在旁边。终于兴趣来了，可以认为这个书不是天书是个说明书了，比冰箱的说明书有意思！4。理论总是完美的实践起来就不怎么美因为公司里PMP的项目经理很多，对于新鲜的知识大家也是很有兴趣的，公司也比较支持这样的好事情，所以公司里很多项目要开始上马新领导新思想开创新局面了。大家那个热火朝天啊，加入了这个行列就知道冰火两重天了啊！首先，这些新的项目经理在推行新思想的时候没有搞清楚是要改革还是要革命，遇到的第一个阻力就是原有的ISO方面的冲突，以前项目提交的方式小到表格都不一样了，搞得那些做行政工作的就说怎么给你们做绩效！其次，就是技术人员的抵触，新东西是好新技术也不错，要推行这个可以啊，告诉我们应该怎么做和做什么，既然是标准化管理就给各标准，PMP是个标准要看从哪个角度理解，ISO也是啊，不也没有给清楚怎么管理好项目，争论开始了！最后，郁闷最深的不是推行者项目经理的问题而是老板，老板那个郁闷的都不知道怎么好了，ISO掏钱也搞了怎么搞了后就是个形势呢，怎么用怎么觉得不如卫生纸管用！现在这个还在初期阶段就这么多问题整到后面怎么收场啊！老板郁闷到没地方卸火！本来以为公司可以推行的时候也学习一把，可是看看上面的情况比不推行还要乱套！没有办法了，学了那么多没有地方实践只能是另想办法了！5。独辟蹊径开天辟地搞个大项目平时比较喜欢股市，当然了钱很少，喜欢看看没事干也买一点点。闲着也是闲着，没事干股市上上千个股票，那么大的空间，搞个炒股项目不是很好吗，自己做项目经理，建仓的股票都是偶得那个兵，偶说卖掉就卖掉说买进就买进，那个

听话啊。这个好搞也好实践，被套了不爽就去睡觉，最多这个项目黄了也还是自己的钱，要是赚钱了那不就发了。再说了股市上那个买进等待卖出偶看和PMBOK上各个知识体系的输入过程输出（依据、工具和技术、成果）都是一个样子。想想看买进股票时要有依据的这些依据可以罗列出来不比PMBOK少，判断等待时机的指标和公式也不比PMBOK的逊色，成果那就更不要说了股票盈利可是钱，是钱，这个项目有搞头！ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com