

项目管理复习辅导：PMP，就这样过了 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/258/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_258627.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/258/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_258627.htm) 和平常一样，中午午休时，我习惯性的打开了Yahoo邮箱。未读邮件、点击、Congratulations、PMP，哈哈，我通过了2006年12月份的PMP考试，光荣的加入了PMP的行列。记得2003年第一次接触了解PMP考试后，就一直有了成为PMP的梦想，只因为那时还不够资格，后来又因为工作的缘故，直到现在，才终于圆了这个梦。项目管理讲究善始善终，回想自己的这段备考经历，觉得有必要进行一下总结，既为了自己今后更好的提高，也可以给一些准备考试的人一点点参考。“一切皆项目”，搞项目管理的人总喜欢把很多事情都当作一个个项目来看待，例如吃饭、聚会、恋爱、结婚等等。职业习惯，我也将这次备考经历当作一个项目，分成五大过程，从启动、计划、执行、监控、收尾等方面来回顾一下。首先是启动过程。启动项目都需要项目章程，意即要明确上项目的理由、项目的目标、主要里程碑点等信息。我这个项目的章程就比较简单，即为了给自己的职业生涯增加一点点含金量，一定要通过2006年12月23日的PMP考试。一旦确定了这个项目章程，在脑海中就要时刻绷紧这根弦，后面的所有备考工作都是为了这个目标去做。每个考PMP的动机、目的不尽相同，但都得给自己定一个目标，柯维都说了，做事要“以终为始”嘛。定目标是很重要的，就象大海航行的船只必须得有灯塔一样。其次是计划过程。计划对于一个项目的成功至关重要。计划做得好，项目就成功了一半；计划做得好，一切尽

在掌握中。对于考PMP，就是要做好备考的计划。可以从前往后来排计划，也可以根据项目的Deadline（即2006年12月23日的考试）来倒排计划，我就是根据Deadline来倒排的计划，这样，可以有效的和有重点的分配时间。我是按照启动阶段、学习阶段、考试阶段三个阶段来排项目计划的。启动阶段主要是分成收集资料、买书、制定学习计划三个主要工作，这个阶段比较简单。学习阶段的计划是重点，分为自主学习和外部培训，自主学习主要是自己看书（包括PMBOK等资料）和做习题，可以定出看某个资料或做某个习题的时间计划，当然，看书和做习题可以交叉进行，外部培训就只能按照考试培训机构定的时间了。最后是考试阶段，分为报名和考试。PMP的报名有点复杂，需要专门花一点时间来研究，也要排到计划里去，防止提交申请资料、考试报名等的时间延迟。也可以充分的咨询其他过来人或培训机构，这样，可以少走很多的弯路。计划做完了，可以把它打印出来放在可以经常看到的地方，这样，一是可以时刻督促自己的学习，另外也方便定期的review计划。计划做好了，执行就简单了，按照计划去做就行了呗。执行的重点是在学习阶段和考试阶段。看书是基础，必须要花很多工夫。“书读百遍、其义自见”，偶感觉老祖宗的这句话好象就是说PMP考试的。因为工作关系，我看书基本上是利用每天早晨的时间。我是8月底去培训机构报名的，从报名的第二天开始，基本上是每天早上6点半起床（除周六、周日8点左右起床外，还是得适当休息下），然后看书到7点半，保证每天至少一个小时的看书时间，这样，一直坚持到12月22日，把PMBOK中文版看了四遍，英文版看了一遍。偶觉得目前市面上关于PMP考试的书太

多，如果不好选择的话那就建议只看PMBOK就够了。看书切忌走马观花，看到后面要能联系到前面的内容一起思考，要做到离开书本基本上可以把五大过程、九大知识领域的四十四个过程说出来，要能够清楚的判断每个过程的输入、输出和工具的区别。其次是做题，我只买了一本习题的书，其它的主要是从网上找的一些资料和培训机构发的几套试题，建议最起码看完两遍书后再开始做题。做练习题的时候不要边做边查资料，可做完几十道后再对答案，然后查资料找出错的原因。这样，既不会太累也可以加深记忆。有些习题可能题目背景看上去差不多，但问法和答案内容会有变化，它主要是考查应变能力，要特别注意，否则容易被一堆的文字搞混，考试中也可能会遇到几道这样的题。在考试做题的时候要做到“心中有书、手中无书”，即要按照PMBOK里面的观点来答题，不要按照自己固有的传统思维来做，一般培训机构的老师在授课时，都会提供一些做题的思路，那时候就要仔细的听和理解了，在平时自己做练习题的时候也可以从自己出错的题目里去揣摩一些做题的技巧。另外在考试做题时要按顺序从前往后做，遇到在一分半钟内还不能确定答案的要做个标记，等其它题目都做完了再来做这些题，不要穷追猛打，不做出来不罢休。因为这样执着下去的话会浪费更多的时间，重要的是会影响人的心情和发挥。毕竟才1分，至于吗，对吧？每做完50道题后就可以统一填一次答案，这样，既可以让脑袋放松一下，也避免到最后才匆忙填答案可能会带来的错误。建议在考试中间的两个小时后去个洗手间，可以卸去稍许的压力，也可以沿路看下风景啥的，给大脑加点氧气再回来继续奋战。监控也体现在平时的学习阶段和考试

阶段两块。平时的学习中，看书时要根据既定的时间计划来进行，进度慢了就要加班加点的赶上来，进度快了要注意质量，也可以多加点学习任务。在做练习题时，对于出错的习题，要学会归类，哪些题目出错几率大，就可以重点加强某一知识点的学习。甚至可以做一个自己薄弱知识点的总结，做成小的册子放在口袋里，经常拿出来看，这也是加强学习效果的有效控制手段之一。在考试的时候，为防止过度的紧张有可能造成填错答案，可以在答题卡全部填完后，随机的抽查几个题，看自己选的答案和答题卡是否一致，这样可以确保不出错，也是PMBOK中抽样和概率知识的活学活用。收尾过程也不要忽视。小时候大人就教我们做事情不能“虎头蛇尾”，PMBOK中也强调了收尾的重要性。在考试阶段，收尾就是把该填完的东西全部填完、该上交的东西全部上交、该带走的东西全部带走（在考前监考老师会详细说明的）。整个考PMP这个项目的收尾就是要关注考试成绩啥时出来、如何查询、怎样领证、考试得与失的总结等等。罗嗦了这么多，只能算纸上谈兵。要想知道肉味，还得亲自去尝尝。以上只是个人的一些浅见，仅作抛砖引玉，因为每个人都有自己的学习特点和独到的方法。衷心希望有志于此的同仁都能一次性通过PMP。因为，对我来说，PMP，就这样过了，你也一定会！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)