

镀金还是学以致用?走近EMBA教育 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/259/2021_2022__E9_95_80_E9_87_91_E8_BF_98_E6_c71_259332.htm 2002年9月，经国务院学位委员会批准，清华大学、北京大学等30所高校开展高级管理人员工商管理硕士(EMBA)专业学位教育。由于它的学费直指天价，学生又多半是来自企业的“老板生”，因而十分招人耳目。对于EMBA，社会各界众说纷纭，有人说它是“‘老板生’镀金的捷径”、是“富人俱乐部”，也有人认为是“企业高层管理者的加油站”。“领导上学，秘书写作业”之类的报道也时见报端。EMBA教育为何如此引人争议？针对人们的种种好奇和质疑，在EMBA教育项目刚满“周岁”之际，笔者对具有代表性的清华大学EMBA项目进行了调查。 ■富有特色的入学教育“放下你的身段，静下你的心。”这是EMBA学生入学教育的第一课。据统计，清华大学2002级EMBA的学生中，担任副总经理以上职位的占84%，要让这些平日里公务繁忙的老总们静下心来上课，不是一件简单的事情。为了让学生们尽快进入角色，EMBA的新生入校后都要进行一系列的“身份转变”活动，如：TechMark管理实战模拟、拓展训练、主题班会等。TechMark管理实战模拟是由美国百森商学院伍建民教授设计、开发并讲授的一套基于计算机的管理模拟课程，其知识要点覆盖了分析商业环境、创造商机、运用财务杠杆、团队合作、战略决策等许多方面，可以在较短的时间内全面提高管理能力。清华大学EMBA02级D班的陈正贵同学说，“三天的TechMark课程让我一直处于兴奋状态，这是两年学习的好开端。”拓展训练也是一

般EMBA入学初期不可或缺的教育环节。拓展训练强调“以自然为舞台，以活动为道具，以学生为中心，以体验的学习方式提升组织和个人的情熵”。大家在这样的氛围之中，互相配合，全身心投入，有些学生病了也坚持参加。拓展训练增强了学生的团队合作精神和整体意识，改善了人际关系，对形成积极向上的组织氛围大有裨益。在入学时大家还互不相识，经历了拓展训练之后，这些学生就彼此情同一家了。举行主题班会是清华大学EMBA教育的特色。“离开校门二十年，如今又把学来上，老板不当当学生，还行……。”这是今年7月在清华大学近春园进行的“荷影书声”主题班会上，02级E班同学自编的三句半。以树立积极向上的班风为目的的主题班会，是为了让这些“老板生”尽快对学校产生归属感，尽快进入接受正规学位教育的角色。在班会上，学生手册中的学籍管理、规章制度、课堂纪律等内容被学生自发编成小品、诗歌、戏曲，以生动的形式将死板的条目表演出来，寓教于乐。■这里只有学生没有老板 对于这些公务繁忙的老总们，怎样才能保证他们不旷课、按时上课呢？走进清华EMBA的课堂，教室里座无缺席，学生们正在专心致志地听课，这是由新加坡国立大学莫少昆教授讲授的《战略管理》课程。整个上午，课堂上没有手机的铃声，没有窃窃私语，听到的是大师激情的授课，看到的是师生互动的精彩课堂。究竟是什么让诸多的老板们暂时放下所有公务，静心听课呢？除了名家大师的魅力、对知识的渴求、不菲的成本外，严格的教学管理制度是重要保证。没有规矩，不成方圆。不管是多大公司的董事长、总经理，只要走进教室，就是学生。从学校制度来看，清华严谨的学风在对EMBA的管理上得

到了很好的体现。这些学生虽然支付了昂贵的学费，但并不意味着就能轻易获得学位。清华大学的教学管理，要求甚为严格，从笔者摘录的几条可见一斑：因病不能参加考试和上课的，必须有医院的证明；每门课程上课的时间为4天，累计缺勤达到一天半，该课程以零分计算；学生因故调课需提前一周以书面形式提出申请，每位同学每学期调课次数最多为一次……从实际情况来看，清华EMBA自开学以来，几乎无人缺课。为了坚持每月能来北京上课，许多人放弃了出国考察的机会，对工作安排和重要会议进行了调整。今年9月11日是中国传统节日中秋节，可9月12日就是02级C班上课的日子，不少外地学生放弃了与家人的团聚，当晚飞往北京，在12日的课堂上准时与同学们团聚。台湾学生李祖嘉患感冒在台湾住院，为了不耽误到北京上课，她向医生请假出院，带了一大堆药飞到北京。对他们来说，除了上课，课前还要预习相关书籍和材料，课后要完成作业和考试，要看大量的相关资料，学习任务相当繁重。 ■高昂的学费值不值 高昂的学费是EMBA引人关注的主要原因。据了解，清华、北大、复旦等名校EMBA学费在20-30万元，此外中欧工商管理学院(上海)和李嘉诚投资设立的长江管理学院(北京)的EMBA教育项目也颇具实力，学费高昂。从他们投放在各类报刊杂志上的广告，就可以嗅出EMBA招生竞争的火药味，也可以看出，这背后有着丰厚的利润。而对于掏钱的人来说，他们关心的则是是否物有所值，学有所用。清华EMBA02级A班学生牟向锋是通用电气公司在深圳投资的第一家合资企业深圳通用精细有机硅有限公司的中方代表。作为全球著名跨国公司的合作者，牟向锋迫切需要学习世界上最先进的管理理论，熟知

全球500强成功的经验与失败的教训。“学习知识、转变思维、推动工作、整合资源”是牟向峰进入清华学习的深刻感悟。“通过对国外先进管理理论的学习以及同学之间的交流，在人力资源、财务管理、企业沟通等各个方面，我都学到了很多，实实在在给自己‘充了电’，对我提高自身领导能力和综合水平有很大帮助。”牟向峰说，“每个月，大家都非常盼望去上课，一方面是能在课堂上学到新的东西，使自己在某一个方面有所提高；另一方面则是能够跟同学们进行多方面的交流。每一次上课都是一次提升。”当笔者提及高达25万元的学费时，牟向峰说，“这25万元学费百分之百是自掏腰包，但我认为这是我投资项目中最值的一个！”案例教学、切合实际是EMBA教育与其他教育不同之处。在《管理经济学》、《组织行为学》、《商务英语》、《战略管理》等课程中，1/2以上的案例都是国际上著名企业成功与失败的案例，并能很好的与中国实际相结合。教授《管理经济学》的白重恩教授说，“西方发达国家企业过去所做的是，正是中国企业现在要做的，他们过去的经验和教训已经总结成书，我们学习后，就可以少走弯路。不管是国有、民营还是外资，要想企业全球化、人才本地化，就需要学习这些知识。”太子奶集团总经理李途纯则是另外一个典型例子，他在谈到读EMBA后的亲身体会时说：“对我而言，几乎都是活学活用，马上可以用所学知识来管理我的企业。太子集团进军童装和化妆品市场，就是我在清华读书以后产生的投资愿望。”清华EMBA学生中有30%来自国企高级管理层。中国远洋运输集团资本运营部总经理梁岩峰就是其中一位。对于来自国企的同学是否有必要学习EMBA课程，是否能将所学运

用到国企的环境中去，梁岩峰说：“正因为国企改革任务艰巨，才应有更多人来学习，对现代管理理念认同的人越多，国企的改革就会越顺利。”中国核工业集团公司副总经理康日新在入学时就感慨道，“我们原来走过的路程完全是在计划经济体制下进行的，现在的市场经济体制、国际开放、WTO都给我们提出新的挑战，面对这些机遇和挑战，我们更需要提升现有的管理知识水平。”结识同学是很多人读EMBA的一个重要目的。一位投资公司的老总曾私下告诉笔者，EMBA营造的各种学生团体，提供了一个整合资源的大平台。由于学生大多是老板或高级管理人员，且来自不同行业和地域，互相之间存在很多合作机会。清华EMBA房地产沙龙、广东同学会、华东同学会、乒乓球协会、高尔夫球协会、网球协会等团体，定期举办各种活动，增进同学间的交流与合作。首届清华EMBA开学还不到一年，同学之间就已经开展了多项合作，有的合资组建公司，有的让同学到自己的公司参观“取经”。EMBA学费到底值不值？说到底是个主观评价问题，不同的人自己的人生设计、经济状况会作出不同的评价。EMBA教育项目走的是市场化运作的手段，就让市场供求规律这只“看不见的手”去调节好了。真正值不值，只有自己掏钱的人才知道。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com