

项目经理对成本的考虑 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_8F_E7_c41_260024.htm 对项目经理来说，现金流、损益平衡分析、股东回报（return to shareholder）等都是重要的概念。利润等于收入减去成本，只有项目成果带来的收入超过项目成本包括创造项目成果的成本和生产、管理项目成果的成本的时候，企业经济价值才能有所增加。理解成本决策对经济价值的影响是很重要的，因为经济价值的增值是度量成功的一种指标。强调这一点有助于项目经理把精力集中于那些影响项目成本和项目后成本的决策上。项目成果的特色影响项目成本，因为额外的特色需要投入时间和资源。特色同样还影响到生产成本，因为额外的、复杂的特色制造起来通常更加昂贵。项目管理因素如核心团队、全职团队成员、使项目成员居住在一起、快速接触顾客和最终用户代表等等属于其他项目成本。理解并利用有关成本的商业概念进行项目决策，是项目经理避免其预算专断的惟一途径。过去，项目经理常常受到以降低成本为核心的预算的束缚，其创造性和有效率的决策被扼杀了。之所以出现这种情况，因为高层管理者不相信项目经理能够以企业利益最大化为出发点进行决策。多数项目经理都是技术方面的人才，不习惯于从经济价值的角度考虑问题。如果项目经理学会做出给股东带来最大回报价值的成本决策，预算将不再是必须的了。项目经理就能够以对企业来说怎样做是最好的为基础自由地进行管理而不是以对预算来说什么是最好的为基础。这样做将会使项目和企业获得更大的成功，因为一个好的财务决策

同时也是一个好的企业决策，这种情况几乎没有。因此，要推动项目管理的进步，重要的是项目经理必须懂得如何计算经济价值，项目成本与项目后成本是如何影响经济价值这一指标的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com