

项目综合管理：运用项目管理理论管理文化企业和文化活动
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_260028.htm 企业的管理有一套系统的理论和方法，它包括战略管理、人力资源管理，财务管理等等。但随着需求多样性的加深，越来越多的企业发现自己的工作多以跨越人力资源、财务等多个部门的项目形式进行，这时需要采用项目管理。文化企业，特别是以提供文化服务为主的企业，文化活动是一种主要的服务形式，所以实施企业项目化管理能够转变企业的经营思想和管理模式，提高管理的效率。企业项目化管理是指将企业中一次性的、具有明确目标、范围、预算和进度要求的，多任务的活动视为项目，并按项目的专业化技术和方法进行的管理，从而比常规方法更好更快地实现目标的管理实践。企业经营活动以项目为主体，其他职能工作(人力资源管理、财务、公关、工程、信息、研发等)为辅助，并向项目提供支持。企业项目化管理继承了传统企业管理的优点，并为适应需求的多样性和快速变化，吸取了项目管理的精髓，更加适合一些特殊企业的经营管理。企业项目化管理有别于项目管理。项目管理是一次性的管理方式，相同和相似项目重复较少，对企业来讲，制定详细的项目管理程序没有很大的意义，每个项目都有不同的特点和侧重点。企业的项目化管理则是一种重复性的管理方式，企业内部的项目无论从项目人员构成的稳定性，还是从项目相似性上看，制定、设计详细的项目化管理程序都会提高项目人员的工作效率、项目小组的成熟度，节省资源，从而使企业从中受益。企业项目化管理也不同于传统的企

业管理。传统的企业管理中，组织形式为职能型，职能管理构成 / 管理的全部；而企业项目化管理的人员组织形式为矩阵型，项目小组和职能部门组成矩阵的两维。职能部门为企业的长期发展制定计划，负责日常的工作；项目小组制定具体和短期行动计划，并负责计划的实施。运用项目管理理论和方法管理文化活动是本书的核心，同时也是采用项目化管理的文化企业的管理基础，本书后面的内容将对其进行详细的介绍。运用项目管理理论和方法管理文化活动属于一个前沿性的探索和试验，并被实践证明是有效和可行的文化活动的管理方式。北京歌华文化发展集团就是这方面的实践者和领导者，它在国内率先引用项目管理到他们的文化活动中，并取得了显著的经济和社会效益。运用项目管理理论和方法管理文化活动需要根据文化活动的特点设计具体的管理程序，本书将要介绍文化活动的管理程序是在实践的基础上总结得出的，它包括以下内容：(1)文化项目规范业务流程。(2)文化项目人力资源管理。(3)文化项目市场营销。(4)文化项目赞助(5)文化项目策划(6)文化项目筹备(7)文化项目的组织与进度规划(8)文化项目的费用与质量规划(9)文化项目的风险管理规划。(10)文化项目的实施与控制。(11)文化项目收尾。以上文化项目的管理内容为文化活动提供了一个通用的管理程序和管理方法。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com