

项目综合管理：为什么金融组织机构加强项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_260040.htm 1、银行的运行日益依赖于信息技术 金融界的成长是有详尽的计算机和通讯技术为驱动的。这些技术使得金融组织可以进行更加复杂的活动。同时能够使他们在全球跨地区跨区域，不受国界限制地进行运行。例如，在股票行业，技术已经可以支持在世界范围内每天执行上亿的交易。在商业银行领域，技术已使银行摆脱了纸文件交易，实现了电子交易，从而大大提高了运作效率，并能够处理十年前完全无法想象的巨额业务量。在房地产方面，技术已使类似 Fannie Mae 和 Freddie Mac 这样的金融组织可以大规模地将住房贷款集中起来，并将其转化成金融证券工具(例如去年，Freddie Mac 就处理了价值达\$1,000,000,000,000美金的金融文件)。为金融界开发软件以满足其不断增长的需要是一件非常复杂的工作。因此必须系统、严谨地开展。项目管理满足了这一要求。 2、金融组织间的合并及收购风潮正在风起云涌。他们要求项目管理来帮助其进行经营程序的改造。九十年代见证了金融界一次合并及收购的狂潮。这股合并给金融机构带来了组织机构上的严重问题。A公司和B合并后，人们发现他们彼此的文化不同，会计系统不同，信息系统不同，经营方法也不同。而一年后，ASB公司有与CD公司合并，使得创建一个思想统一的组织的努力更加复杂化。对于改造这些组织的经营程序来说，项目管理被认为是至关重要的。通过利用项目管理的基本做法，金融组织可以系统化的对自己的结构和程序进行

定义。 3、随着金融机构规模的扩大，各部门之间开发出统一的程序变得越来越重要了。因为只有这样才能保证整体运行的有效和连贯。金融机构中的管理和工作人员做常见的抱怨就是关于遵循什么程序才能在开拓商机的工作中达成统一这一点几乎没有共识。许多此类组织已经设置了项目办公室专门负责开发统一的程序和政策。 4、随着金融组织逐渐摒弃传统的等级管理结构而转制为跨职能部门团队为基础的管理模式，这些机构需要项目管理帮助他们更有效地管理这些团队。从最开始，项目管理就十分注重利用地平管理机构的团队从事项目工作。金融机构发现项目管理以团队为基础的管理方法十分引人注目。 5、金融机构中的管理人员发现他们的客户在当今以项目为核心运行的世界中在这方面比他们自己更成熟。他们认识到如果他们想要保住自己的客户，他们必须成为推动项目管理的领导者而不是跟随者。正如过去十年中大多数管理学术带头人所指出的按项目进行管理已经在各行各业的所有组织中成为占统治地位的经营方法。因此，一代经营管理者已经熟练掌握了管理项目的技巧。他们要求他们的银行及其它金融顾问也精通项目管理之道。金融管理人员已经意识到，如果他们在这个问题上达不到客户的期望，将会丢掉许多生意。金融机构在采取哪些步骤加强自身的项目管理能力？金融机构正在采取以下几个步骤努力加强自身的项目管理能力： 1、实施培训项目对各层次雇员(高中级管理干部和工作人员)进行教育，使他们了解项目管理的重要性和它如何能使组织运行得更快、更便宜、更好。 2、选派工作人员和管理干部参加项目管理培训班，以更好地学习世界上领先的项目管理实务。金融组织管理干部选修的与项

目有关的典型课程包括：项目管理基础 时间与成本控制 项目管理应用 风险管理 质量管理 合同与采办管理 项目"软技术"管理

- 3、改造经营程序，使之以项目为中心(通常这项工作需要使用经验丰富的项目管理顾问)。
- 4、建立项目办公室以知道加强项目管理能力工作最佳方案。项目办公室的标准包括：
为组织开发项目管理方法及标准 为项目工作人员提供行政支持以帮助他们更好地完成任务 为组织提供项目管理咨询和指导 为应该设置的项目管理培训大纲提供指导 为组织中项目管理的精英提供事业发展指导

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com