

项目综合管理：某航天企业PLM PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/260/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c41\\_260041.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_260041.htm) 某航天企业侧重于政府采购产品的开发和研制，产品包括传感器、GPS导航系统、飞行器跟踪与测量系统、精密磁记录设备等，是一家集机械和电子设计、开发、生产制造于一体的高新技术企业。公司员工1800多人，近1/3为设计开发人员，应用Aligend EESoft、Protel、UG、AutoCAD、ALTER-QUARTUS等多种MCAD、EDA软件工具，是PLM实施项目中产品开发技术涉及面非常广的案例(机械、电子、软件)。PLM License一次性采购500个。关键问题：产品研制周期缩短：该企业正从计划经济向市场经济过渡，其采购方式已由指令性计划转变为合同订单方式，合同任务已占80%以上。面对日趋激烈的市场竞争，该企业的产品研制周期由以前的2~3年缩短为现今的3个月至半年。项目资源没有得到充分地优化配置：该企业采用矩阵式管理，每个部门或人员同时参与多个项目，而一个项目又由多个部门和人员同时参加，造成研制任务繁忙时，各项目之间的人员和其他资源没有得到充分地优化配置。产品更新换代快、降价快，导致库存积压压力增大：该企业原材料所用电子元件产品更新换代快、降价快，而且缺乏精确的BOM表进行统计分析，导致原材料库存积压压力增大，大量资金得不到有效利用。产品服务周期长：该企业产品服务周期长达10~15年，而且需要根据用户的需要不断进行产品升级和维护，但是手工归档文件不够，大量的原始数据和过程文件检索、查询、调用比较困难，不便于后期进行有效

的可持续性维护。解决方案：流程优化：该企业为我国航天事业服务了几十年，形成了一套稳定有效的管理机制和手工业务管理流程，但这些流程不能在PLM项目中照搬

。OCTIGA根据自己的行业经验，结合国外先进的行业解决方案，对整个流程进行了优化和改进，并制定了规范的产品开发信息模型，倡导产品重用，以提高产品质量，缩短产品研制周期。其是设计变更管理，通过对变更影响及责任大小分析(分为一般、重要、重大三种类型)，启动不同的变更流程，使设计变更得到严格控制。科研状态可视化：应用项目协同管理软件和产品结构模型的实时状态显示来充分反映产品各个层次的技术状态，掌控项目的进展状况，及时调配人员和其他资源，通过动态计划工具生成合理可行的计划，为项目决策提供准确全面的第一手信息，有效解决项目之间的资源有效配置。产品全生命周期管理：针对该企业经营策略从以科研为主向"市场-开发-生产"一体化发展，因此产品的数据管理从投标、任务分解、设计、生产、测试、交付乃至售后服务的整个全生命周期，确保数据源的唯一性和版本准确性。通过PLM项目的实施，切实提高企业的创新管理水平：在管理观念上提倡知识共享和整体效益；在管理模式上尽量采用标准化、预算控制从事后解决达到事前控制，把串行流程改变为并行流程；在管理手段上使文档生成过程与信息传递/共享过程融为一体，使大量复杂数据的查找和获取变得轻而易举，技术数据从设计向生产/采购系统直接传递，平衡设计、采购、生产三者之间的供销关系，精确控制库存。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)