

项目综合管理：制造业如何应用项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/260/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c41\\_260080.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_260080.htm)

摘要：制造业如何应用项目管理？是建立业务主导型项目管理体系？是建立业务补充型项目管理体系？还是建立一次性的项目管理体系？甚至仅仅将项目管理方法当作一套工具技术？本文在作者多年对制造业进行项目管理培训和咨询的基础上，提出根据管理内容决定管理形式的观点，制造业企业类型和项目类型的多样化决定了项目管理形式的多样化。关键词：Project management system, project management methodology, master system, complementary system, temporary system. (1) 制造业的多、快、好、省与项目管理需求从70年代到2000年，市场对制造业要求的关键参数是成本、质量、实现能力和速度（SAP）。单品种、大批量、长生命期的“永久自行车”产品制造的特征是按照标准进行制造，而现代制造企业需要识别需求和形成要求（产品和过程）、实现产品和过程设施、按照标准进行制造和改善。这“三步曲”具有项目特征，带来制造业项目活动在数量和规模上的增加，从而带来制造业对项目的需求。(2) 战略规划、项目组合与应用范围项目是实现战略规划的行动，当前，制造业的战略规划主要集中两个战略方向上：(1)开展技术创新与产品创新并实现产业化(2)在质量、成本、时间上优化生产过程和管理体系这两个方向属于发展和变革,具有项目属性,需要项目管理。在发展和改善战略下的项目组合见下图，上述项目组合形成了制造业项目管理的应用范围。但是，上述项目是企业级项目，

职能部门级项目有经理部的活动组织型项目，储运部的物流配送系统建立项目、市场部的渠道建立和产品促销项目、设备部的检修维护项目等。这些职能部门级项目可能成为企业级项目的子项目。（3）企业类型、制造方式与项目类型由于产品需求的变化性和生产的复杂性不同，制造业对不同的产品采取不同的制造方式，在这些制造方式中，项目类型和对项目管理的需求程度是不同的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)