

项目综合管理：工程项目管理的起源和发展 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_260092.htm 1 古代的工程项目管理

工程项目的历史悠久，相应的项目管理工作也源远流长。早期的工程项目最主要的是建筑工程项目，主要包括：房屋（如皇宫、庙宇、住宅等）建筑、水利（如运河、沟渠等）工程、道路桥梁工程、陵墓工程、军事工程(如城墙、兵站等的建设)。虽然不知道当时的项目管理情况如何，但是它一定有一套严密的组织管理体系，有详细的工期、费用上的计划、安排和控制，也一定有严格的质量检验和控制。但因为当时科学技术水平和人们认识能力的限制，历史上的项目管理是经验型的、不系统的，不可能有现代意义上的项目管理。

2 现代工程项目管理 现代工程项目管理是在20世纪50年代以后发展起来的,在将近50年的发展过程中,大致经历了以下几个阶段： 1) 20世纪50年代,网络技术应用于工程项目(主要是美国的军事工程项目)的工期计划和控制中,并取得了很大的成功。最著名的两个例子是美国1957年的北极星导弹研制和后来的登月计划。 2) 60年代,大型计算机用于网络计划的分析中。当时大型计算机的网络计划分析计算已趋成熟,但因当时的计算机尚未普及且上机费用较高,一般的项目不可能使用计算机进行管理。所以这一时期的项目管理尚不十分普及。 3) 70年代,人们开始将信息系统的方法引入项目管理，提出了项目管理信息系统。这个时期计算机网络分析程序已经十分成熟,项目管理信息系统的提出扩大了项目管理的研究深度和广度,同时扩大了网络技术的作用和应用范围,在工期计划的基础上实

现了用计算机进行资源和成本的计划,优化和控制。整个70年代,人们对项目管理过程和各种管理职能进行全面的系统的研究,项目管理的职能在不断扩展。同时人们研究了在企业职能组织中的项目组织的应用,使项目管理得以在企业中推广。4) 70年代末80年代初,微机的普及使项目管理理论和方法的应用走向了更广阔的领域。这个时期的项目管理工作的简化,高效,使寻常的项目管理公司和中小企业在中小型项目中都可以使用现代化的项目管理方法和手段,取得了很大的成功,收到了显著的经济效益。5) 80年代,项目的研究领域进一步扩大,包括了合同管理,界面管理,项目风险管理,项目组织行为和沟通。在计算机应用上则加强了决策支持系统,专家系统和互联网技术应用的研究[2]。作为现代管理科学的一重要分支学科“工程项目管理”,1982年引进到我国,1988年在全国进行应用试点,1993年正式推广,至今已经10多年了。在各级政府、建设主管部门的大力推动和全国工程界的努力实践下,形成了我国工程项目管理的今天。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com