

项目综合管理：易混淆的项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_260118.htm 项目管理和目标管理 项目管理一定有目标，但目标管理不一定能够称之为项目管理。首先项目管理需要产出独特的产品，服务和成果，这是一种最终有价值的产出，而目标管理产出可能是中间的一些半成品，或者仅仅是我们日常运作的一些目标。比如可以对日常运作定目标，要保证每天服务器的CPU占用不高于80%。对于这种情况的目标管理很难称之为项目管理。项目管理和供应链管理 现在很多人把生产管理，计划管理，供应链管理，物流管理等和项目管理混淆。虽然供应链管理也设计到计划，生产管理，跟踪控制，质量管理，成本管理这些内容，但衡量任何管理是否是项目管理必须符合项目三特征，如果不符合就不能称之为项目管理。供应链管理不符合项目管理的一个重要特征是其不具备临时性，没有特定的产品或服务产出。所以较好的方法是称之为按项目进行管理。如果为了某项供应链流程的优化和改进专门成立一个优化团队，设定明确的目标和团队运作周期，在这种情况下可以称为项目管理，也符合项目管理的各项特征。项目管理和PMO 在PMO项目管理办公室一般会设置项目管理工程师，这种角色主要是负责项目组合管理，或者负责出项目管理的相关规程。往往这种管理并不会涉及到很多实际的项目管理知识域。项目管理工程师的重点是朝项目组合管理发展，这里面重点又是可行性研究，技术经济学，组合规划，预测等重要理论知识。因此不能简单的理解项目管理工程师为项目

经理。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细
请访问 www.100test.com