

质量管理:论工程施工项目的质量管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E8_B4_A8_E9_87_8F_E7_AE_A1_E7_c41_260180.htm

简介：施工质量保证体系专指现场施工管理组织的施工质量自控系统或管理系统，即施工单位为实施承建工程的施工质量管理 and 目标控制，以现场施工管理组织框架为基础，通过质量管理目标的确定和分解，所需人员和资源的配置，以及施工质量管理相关制度的建立和运行，形成具有质量控制和质量保证能力的工作系统。关键字：工程,施工,项目,质量,管理

一、施工质量保证体系的建立 施工质量保证体系专指现场施工管理组织的施工质量自控系统或管理系统，即施工单位为实施承建工程的施工质量管理 and 目标控制，以现场施工管理组织框架为基础，通过质量管理目标的确定和分解，所需人员和资源的配置，以及施工质量管理相关制度的建立和运行，形成具有质量控制和质量保证能力的工作系统。施工质量保证体系的建立以现场施工管理组织结构（如施工项目经理部）为主体，根据施工单位质量管理体系和业主方或总承包方的工程项目质量控制总体系统的有关规定和要求而建立。施工质量保证体系的特点是：系统性、互动性、双重性和一次性。

二、施工质量保证体系的运行 施工质量保证体系的运行，应以质量计划为龙头，过程管理为重心，按照PDCA循环原理展开，即计划、实施、检查和处置。施工质量保证体系的运行，应按照事前、事中和事后控制相结合的模式依次展开。这三大环节不是孤立和截然分开的，它们之间构成有机的系统过程，实质上也就是PDCA循环的具体化，并在每一次滚动循环中不

断提高，达到质量管理或质量控制的持续改进。

三、施工质量的预控方法

施工质量预控是施工全过程质量控制的首要环节，包括确定施工质量目标、编制施工质量计划、落实各项施工准备工作以及对各项施工生产要素的质量预控等。施工质量计划是施工质量控制的手段或工具。施工质量的计划预控，是以预防为主作为指导思想，在施工前，通过施工质量计划的编制，确定合理的施工程序、施工工艺和技术方法，以及制定与此相关的技术、组织、经济与管理措施，用以指导施工过程的质量管理和控制。工程开工后，进入全面施工阶段的质量控制，包括土建工程和设备安装工程中所有分部分项工程的施工作业过程（或工序）的质量控制。施工过程的质量控制是工程质量生产（或形成）的关键环节，具有量大、面广、交错、互动的特点，必须充分重视和应用长期施工实践所形成的许多行之有效的控制途径和方法进行过程控制。

四、施工质量检验检查

施工质量检验方式主要有自检、互检、专业检验和交接验收，即前后工序或施工过程进行施工交接时的质量检查。施工质量检查方式主要有：日常检查、跟踪检查、专项检查、综合检查、监督检查等。施工质量检查的一般内容包括施工依据、施工结果、整改落实等。施工质量检测试验简称“测试”，是施工质量控制的重要手段，也是贯彻执行建设法律法规强制性条文的重要内容。工程检测试验必须委托有相应资质的检测机构进行，所提供的检测、试验报告才具有法律效力。

五、工程质量竣工验收及备案

单位工程施工质量验收的要求：具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物及构筑物为一个单位工程；建筑规模较大的单位工程，可将其能形成独立使用功能的部分作为

一个子单位工程。单位工程质量验收也称质量竣工验收，是建筑工程投入使用前的验收，也是最重要的一次验收。工程质量监督机构应对工程竣工验收工作进行监督。工程质量验收合格后，建设单位应在工程验收合格之日起15日内，向工程所在地的政府建设行政主管部门备案。备案部门在收到备案文件资料后的15日内，对文件资料进行审查，符合要求的工程，在验收备案表上加盖“竣工验收备案专用章”，并将一份退建设单位存档。如审查中发现工程竣工验收不符合要求，备案部门在收到备案资料之日15日内，在验收备案表中填写备案机关处理意见，提出工程停止使用、限期整改、重新组织验收等意见。备案文件资料退回建设单位。待再次组织竣工验收合格后，重新办理备案手续。工程施工质量牵涉各方面各环节工作，只有加强了对决定和影响工程质量的所有因素控制，认真把住每个环节，才能创造出优质工程。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com