

07年现代咨询方法与实务模拟试题六 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/260/2021\\_2022\\_07\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_8E\\_B0\\_E4\\_BB\\_c60\\_260236.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022_07_E5_B9_B4_E7_8E_B0_E4_BB_c60_260236.htm) 答案1、下列选项中有关责任矩阵的说法正确的是( )。A、可以使用在战略层次的里程碑责任矩阵B、可以使用在战略级的日常活动责任矩阵C、一般情况下，它以组织单元为行、工作元素为列D、是一种将所分解的工作任务落实到项目有关部门或个人，并明确表示出他们在组织中的关系、责任和地位的一种方法和工具E、可以使用在工作分解结构(WBS，Work Breakdown Structure)的任何层次 2、在咨询服务招标实践中最为常用的评标方法是( )。A、基于质量和费用的评标方法B、基于质量的评标方法C、最低费用的选择方法D、基于咨询单位资历的选择方法 3、价值工程中在准备阶段的对象选择的方法可分为( )。A、ABC分析法B、百分比分析法C、强制确定法D、价值指数法E、概率分析法 4、企业竞争能力分析的工具具有( )。A、企业价值链分析B、竞争态势矩阵C、SWOTD、PESTE、战略成本分析 5、现值比较法就是把方案经济寿命周期内的收益和费用按行业基准收益率或社会折现率折算成单一的现值来比较方案的优劣。按现值法使用的条件可以分为( )。A、净现值法B、费用现值比较法C、净现值率法D、实用现值比较法E、费用现值率法 6、招标投标是市场经济条件下进行大宗货物的买卖，其特点是单一的买方设定包括以( )为主的标的，按竞争机制达成协议，随后按合同实现标的。A、功能B、质量C、价格D、数量E、期限 7、适用于各评价对象之间有明显的可比关系，能直接对比，并能准确地评定功能重要度比值情况的

功能指数算法是( )。A、环比评分法B、逻辑流程评分法C、多比例评分法D、强制确定法

8、替代品的威胁不包括( )。A、替代品在价格上的竞争力B、替代品的宣传力度C、替代品质量和性能的满意度D、客户转向替代品的难易程度

9、( )是当计划的工作之间的逻辑关系肯定，且每项工作只估计一个肯定的持续时间的网络计划技术，通过应用关键路径法对网络进行分析和运算，就可以为管理工作指明方向，为项目经理提供决策依据，从而保证项目在预算范围内如期完成。A、网络图B、网络计划技术C、关键路径法D、时标网络图法

10、未来企业生产经营的有关费用中，( )一般根据定员人数乘以综合指标来计算。A、联合试运转费B、生产设备费C、办公及生活家具费D、研究实验费

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)