

清华大学实战型生产总监（COO）国际研修班 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/260/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B8\\_85\\_E5\\_8D\\_8E\\_E5\\_A4\\_A7\\_E5\\_c78\\_260834.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_260834.htm) 【开课时间】2007年9月20日 【学制安排】学期四个月，每两个月集中上课四天（周四至周日）。滚动开班 【学习费用】人民币9800元/人（含教材、讲义、证书、午餐） 【学籍管理】纳入清华大学统一学籍管理，建立学员终身学籍档案。（可上网查询） 【课程咨询】010-838 21892；13911550149；010-63823182（传真）周老师、张娟娟老师 【课程介绍】卓越、有效的运营和生产管理能力，对即将成为“世界制造中心”的中国企业而言是非常重要的竞争优势。丰田汽车正是借助准时生产JIT、看板管理等先进的运营方式成为一代汽车巨擎。运营/生产总监作为计划的制定者和决策者，又是生产过程的监控者，系统的学习现代运营/生产核心知识；掌握先进的管理方法；借鉴国际成功案例的先进经验已是势在必行。清华大学联袂美国培训认证协会（AACTP）举办“实战型运营/生产总监高层研修班”，邀请制造领域一流的专家、教授，以及国内外知名企业的高层管理者为您指点迷津、解惑答疑。进而找到一种实际方法，分析、变革和改进自己的企业，有效实现企业的战略目标。带着您的问题和案例来，让实战专家和您的同学现场剖析…… 【一】课程特色 1、国际知名院校：该研修班由享誉海内外的知名院校清华大学，与国际化的专业培训认证机构--美国培训认证协会联袂举办。立足本土提供国际化的实战课程。 2、师资阵容强大：由清华等著名高校教授、中外知名企业界高管联合执教。 3、教学模式先进：案例教学、

情景模拟、分组指导、师生互动。4、课程内容实用：为总监级高级经理量身制作，可操作性强，即学即用。5、最佳交流平台：学员交流，智慧碰撞；加强合作，资源共享。【二】招生对象 总经理、常务副总、厂长、运营总监、生产总监以及负责生产经营活动的高级经理、规划和控制部门主管、生产现场的高管人员等【三】课程设置 一、生产总监模块 A、制造业的信息化管理 信息化的内涵和重点 企业信息化战略规划 企业信息化组织机构和管理制度 ERP与企业变革 ERP实施策略以及应用企业案例分析 B、效率化与生产能力规划 制造资源的线性规划 针对需求的生产计划与作业系统配置 动作分析、工序分析、流程分析 生产布局规划与优化 运营指标系统 C、精益生产理论与实务 精益生产的特征及两大支柱 标准作业三要素与丰田生产方式的改善 缩短生产周期的和消除浪费的方法 看板管理和现场信息管理系统 柔性生产线及设备布局 D、质量竞争与全面质量管理 质量与企业竞争力 质量管理的发展趋势 如何创造无缺陷产品 六西格玛质量管理与改善 质量改善的途径 E、销售预测与生产计划 运作流程图分析、计划与预测的平衡 生产计划和采购计划的制定与有效执行 缩短交货期加速库存周转的理论与方法 F、制造型企业项目管理 从职能管理到项目管理的组织与实施 项目风险与质量管理 项目计划与控制管理等 二、专题沙龙、讲座：运营总监职责/价值/能力素质模型 制造型企业的“全面可视化管理” 生产运营标杆管理与先进模式借鉴 工厂成本控制 现场问题分析与解决 领导力与团队建设，网络化制造与大规模定制…… 三、名家讲座（64学时远程课程包）：儒商之道 - 中

华人文精神与领导素养--清华大学教授，著名国学大师--张岂之  
之学习型组织建设与人力资源战略--清华大学教授，继续教育  
学院院长--胡东成 中国国情与绿色发展--清华大学教授，  
著名国情研究专家--胡鞍刚 自动化科学与技术的发展--清华  
大学教授、“长江学者”特聘教授--管晓宏……【四】部分  
师资 刘冀生 清华大学经管学院教授、博导。 强茂山 教  
授、中国项目管理创始人，清华大学建设管理系副主任、清  
华大学项目管理研究院副主任、美国项目管理学会(PMI)认  
证PMP。 王保华 AACTP认证讲师。现任戴尔中国公司物料  
采购总监，曾任阿尔卡特亚太地区总部采购与供应链管理总  
监，负责管理、协调和控制阿尔卡特在亚太17个国家和地区  
投资的32家独资或合资企业的物流采购部的营运。他在上任  
的第一年就将亚太区的采购成本节省由5.6%提高至12.9%。在  
采购计划方面，他成功地为公司建立了一套完整有效的计划  
和库存控制系统，使公司的物流运作更为柔性化。之前任职  
施乐(中国)有限公司供应链整合经理。 谢勤龙 AACTP认证  
讲师。曾任清华紫光、ABB低压电器、IBM大中华地区采购总  
监、资深采购专家、北洋咨询集团高级顾问。为多家知名企  
业作过采购管理的培训与指导。 汪锦晖 AACTP认证讲师。  
北京市安泰科技股份有限公司(上市公司)顾问历任顶新集团  
方便面事业群厂长、生产部协理，台湾杉原科技生产部经理  
，台湾达致音像制品公司厂长、台湾功华科技公司生产部经  
理。并担任过广东恒兴集团、山东六和集团顾问。 谢克俭  
著名精益生产专家，丰田公司授权培训讲师。曾作为中方专  
家外派日本丰田本部进行为期两年的TPS及相关研修，主修生  
产管理、物流管理、现场改善、质量管理等内容，并曾多次

接受TPS大师林南八一的亲身培训,获得丰田本部颁发的培训讲师授权证书。回国后任丰田TFAP公司制造部部长多年,是每年度丰田公司评估集团内部各子公司现场改善的评委。

Mr.Huang AACTP认证讲师,台湾著名管理技术专家。曾任裕隆汽车公司处长,LY、KL、TL机械公司总经理,日本亚洲生产力组织会员,美国MTM协会、MTM合格分析师,曾多次赴日研修TPM,现场管理与改善、全面品管(TQC/TQM),台湾生产力中心,淡江大学特邀讲师,曾为500余家企业授课及提供辅导。 John.Rao 北京航空航天大学工学学士;

华中科技大学工商管理硕士(MBA);美国南加州大学(USC)制造业管理访问学者;PTT国际认证银章培训讲师,深圳市企业协会咨询专业委员会副主任。18年制造业管理和技术经验,6年的企业培训经验,曾为多家日资、台资、港资企业举办IE内训和实施IE专项辅导,获得客户的高度赞誉。其辅导过的企业有当纳利旭日(美资)、深圳东江企业集团(港资)、普城塑胶(深圳)有限公司(韩资)、辉瑞制药、万宝、美的集团、日产汽车、万源德密封制品、TCL金能电池、福莱克斯、新大洲本田等知名企业。 周云 AACTP

认证讲师、GEC专职讲师、工程硕士,曾担任可口可乐公司生产经理、美资嘉亮国际及环球食品厂长、美晨集团股份有限公司运作总监。 李骅 冠卓顾问六西格玛黑带大师,精益

生产高级顾问。长期在美资、港资企业从事生产管理及过程改进工作。曾任德尔福派克的生产部经理,精益价值流管理经理、某大型跨国EMS企业的亚太地区六西格玛部经理及黑带大师。期间到过美国、德国等地多次研修。 何桢 AACTP

认证讲师。著名质量管理专家,博士、教授,美国工业工程

师协会会员，摩托罗拉质量连续改进计划黑带计划(Black Belt Program)的导师，并获得全球摩托罗拉大学首届最高奖。曾为摩托罗拉（中国）电子公司和ELCOTEQ电子有限公司（芬兰独资）、华为、联想等10多家知名企业进行过管理咨询。

【五】学习安排 1、学制：在职学习,学期八个月，每两个月集中上课四天（周四至周日）。 2、培训地点：清华大学校内 3、报到时间：2007年9月19日（周三） 上课时间：2007年9月20-23日 4、学费：共9800元人民币（含课程、讲座、资料、证书、课件）；食宿费用自理。 5、报名条件：大学专科或以上学历，三年以上相关工作经验，一年以上管理经验，业绩突出者可优先考虑。 6、证书颁发：完成课程学习并经考试、考察合格者由清华大学继续教育学院颁发结业证书，并可获得美国培训认证协会（AACTP）颁发的总监职业资格证书。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)