

清华大学实战型财务总监(CFO)国际认证课程(第九期) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/260/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_260835.htm 【课程类别】

总监研修班 【开课时间】2007年09月13日 【学制安排】学期两个月，每月集中上课四天（周四至周日）上课 【学习费用】人民币9800元/人（含教材、讲义、证书、午餐）(3人以上可优惠)

【学籍管理】纳入清华大学统一学籍管理，建立学员终身学籍档案。（可上网查询） 【课程咨询】 010-838 21892

；13911550149 ；010-63823182（传真）周老师、张娟娟老师

【课程介绍】 【证书颁发】.完成课程学习并经考试、考察合格者由清华大学继续教育学院颁发结业证书；.并可获得美国培训认证协会（AACTP）颁发的总监职业资格证书。财务总监（CFO）作为企业中非常重要的高级管理职位，是穿插在金融市场和价值管理之间的不可或缺的角色。他们站在股东和经营者之间，是公司重要的战略决策制定和执行者之一。现代意义上的财务总监（CFO），要承担相应的职责必须拥有超强的学习能力。必须突破传统财务视野，从战略高度去审视财务与会计问题；领悟公司治理、资本运营等方面的知识及其运作手段；有效控制和防范企业风险；大量接触国内外前沿性的财务管理知识和信息；深入了解相关国际规则并借鉴国际企业的相关经验。清华大学联袂美国培训认证协会（AACTP）举办“实战型财务总监国际认证课程”，邀请金融、财务领域一流的专家、教授，和国际知名企业的财务总监与你分享最实用的财务实践，迅速掌握切实可行的方法和技能，全面提升学员解决问题的能力。核心课程: 一、企

业战略地图 平衡计分卡战略地图发展历程 全面的业绩衡量工具 战略管理的基石 可视化的战略模板 创造价值的四类关键流程 衡量无形资产战略准备度 绘制战略地图的六个步骤 平衡计分卡战略地图在中国的具体应用 二、信用体系的建立与商帐催收技巧 为什么要限制应收账款 应收账款绩效不良的原因分析 应收账款的实时监控 信用管理部门的设置和运作 信用政策的具体确定 信用管理制度和程序 信用管理流程 三、企业全面预算管理咨询 预算作用及现状 做好预算的基本原则 长期计划的关键步骤 年度预算的流程 组织机构、利润中心、成本中心的设定 职能部门的预算编制 利润中心的预算编制 天数：2天 讲师：温兆文 四、国家税制与纳税筹划 国内各种税种的改革 税改对企业的影响 纳税筹划基础知识 纳税筹划的条件与主要方法 企业日常成本管理与纳税筹划 企业利润分配与纳税筹划 天数：2天 讲师：王泽国 五、企业内部控制与风险管理 企业运营中的风险 识别企业经营中的重要风险领域 控制风险的技巧 建立企业内部控制机制 设计内部控制的绩效标准 企业内部控制机制的实施与应用 天数：2天 讲师：乐怡可 六、财务报表的分析与阅读 财务报表分析的基本工具 如何看待三大主表和内部管理报表 如何利用财务报表进行分析 财务分析的结论和解决问题的思路 如何具备企业经营管理的思维 企业整体的财务状况和收益质量 天数：2天 讲师：陈晋蓉 七、企业融资 资与融资殊途同归 资金内循环与外循环 股本资金与信贷资金 两种不同的发展战略 资产运营是商品交易 不同层面的投资者 天数：2天 讲师：房西苑 专题沙龙、讲座：公司治理与CFO制度设计 如何进

行有效的企业融资 管理信息时代的财务管理 平衡计分卡与关键业绩指标 (KPI) 名家讲座 (64学时远程课程包): 儒商之道 - 中华人文精神与领导素养清华大学教授, 著名国学大师 张岂之; 学习型组织建设与人力资源开发清华大学教授, 清华继续教育学院院长 胡东成; 中国国情与绿色发展清华大学教授, 著名国情研究专家 胡鞍刚..... 课程特色: 国际知名院校: 该研修班由享誉海内外的知名院校清华大学, 与国际化的专业培训认证机构美国培训认证协会联袂举办。立足本土提供国际化的 实战课程。 师资阵容强大: 由清华等著名高校教授、中外知名企业界高管联合执教。 教学模式先进: 案例教学、情景模拟、分组指导、师生互动。 课程内容实用: 为总监级高级经理量身制作, 可操作性强, 即学即用。 最佳交流平台: 学员交流, 智慧碰撞; 加强合作, 资源共享。 部分师资: 温兆文 AACTP 认证讲师。曾在多米诺 (中国) 有限公司、摩托罗拉 (中国) 公司、罗士顿普瑞纳 (中国) 公司等多家国外著名公司任财务总监等职位, 拥有十多年的“世界五百强”财务管理工作经验, 有着丰富的实践操作经验。熟练掌握中西方财务管理, 曾在多家大型公司组织并指导财务管理工作。 李鹏 AACTP 认证讲师、PTT 专业资格认证讲师。对企业信用管理有深入的研究和认识, 曾多次担任研讨会主讲工作, 曾为包括阿托化学、荒川、TCL、美的、中石化、中外运空运等在内的多家跨国公司和大型上市公司进行培训和内部咨询工作, 均得到良好的效果和满意的评价。 乐老师 AACTP 认证讲师。历任中国惠普进出口部经理、商务部经理、风险审计总监、客户服务部财务经营总监及地区分公司总经理。参与并主持过数次惠普公司内部、外部、政府部

门的各类审计活动。房西苑 AACTP认证讲师，GEC特约培训师。美国纽约长岛大学国际工商管理硕士，国际资深投融资专家，美国项目管理协会专家会员，清华经管学院MBA教授。曾先后任职于高盛投资银行和美国第一波士顿投资银行，担任过美国Capital House投资集团驻中国首席代表、现代运通董事长，曾成功操作过几十个资本运作、投资、融资的项目。王泽国 AACTP认证讲师。著名的纳税筹划操作实务专家。中国注册会计师、注册税务师。任数家金融机构，数十家烟酒、房地产公司、外资公司及代表处的税务顾问。刘俊勇 2005年于中国人民大学获管理学博士学位、注册会计师、注册资产评估师。现任教于中央财经大学。研究重点战略地图、平衡计分卡和战略中心型组织。参加国家自然科学基金项目《企业业绩评价与激励研究》等多项课题研究。编译著著作13部，先后在《管理世界》、《外国经济与管理》、《国际财务与会计》等杂志发表论文30余篇。特别说明：招生对象：企业财务总监、总会计师、财务经理/主管及相关管理人员 学制：在职学习,每月1-2天课程安排。学员可根据需要在全部13天课程内选修8天，或用2个月学习期在清华大学分两次选读8天课程。学习安排：招生对象：企业财务总监、总会计师、财务经理/主管及相关管理人员 报名条件：大学专科或以上学历，三年以上相关工作经验，一年以上管理经验，业绩突出者可优先考虑。证书颁发：完成课程学习并经考试、考察合格者由清华大学继续教育学院颁发结业证书，并可获得美国培训认证协会（aactp）颁发的总监职业资格证书

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com