

经济师考试初级工商管理学习笔记[24] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/262/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_8F\\_E6\\_B5\\_8E\\_E5\\_B8\\_88\\_E8\\_c49\\_262300.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/262/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E8_c49_262300.htm) 工商企业及其管理 重点：（1）有限责任公司（2）股份有限公司（3）计划职能内容、分类（4）企业经营战略（5）划分组织部门的原则 难点：（1）有限责任公司和股份有限公司的特征（2）计划的分类 一、工商企业（一）工商企业的性质与形成 1. 工商企业的性质 工商企业是从事产品生产和提供服务活动的营利性的经济组织。其基本特征有：（1）企业必须拥有一定的资源（2）企业是一个经济组织（3）企业必须自主经营，自负盈亏（4）企业是法人，具有法定的义务和权利 2. 工商企业的形成 企业是社会生产力和商品经济发展到一定阶段的产物。 例题：企业之所以能作为替代市场的一种资源配置的方式，是因为它具有（ ）。（05年真题） A. 高质量的产品 B. 较低的交易费用 C. 灵活的交易方式 D. 创造财富的功能 答案：B（二）工商企业的基本形态 1. 单业主企业 单业主企业又称为独资企业。它是由单个人出资创办、完全归出资者个人所有和管理的企业。 2. 合伙制企业 合伙制企业是由两个或者两个以上出资者创办、联合经营的企业。 3. 公司制企业 公司制企业是由两个或两个以上出资者创办而共同组成的法人企业。（三）公司制企业的类型及其特征 1. 无限责任公司 定义、特征 2. 有限责任公司（1）定义：是由两个以上股东组成的企业法人，但股东对公司债务只承担有限责任。（2）主要特征：五点（3）优点、缺点 3. 两合公司 定义、特征、优缺点 4. 股份有限公司（1）定义：是指全部注册

资本由等额股份构成，并通过发行股票筹集资本的企业法人。

(2) 特征：五点 (3) 优点、缺点 例题：股份有限公司的缺点有 ( )。(05年真题) A. 不易分散投资风险 B. 小股东的权益受到损害 C. 经营状况不容易保密 D. 设立程序复杂、严格 E. 股份不可自由转让 答案：BCD 解析：无限责任公司、有限责任公司的股份不能自由转让。

5. 股份两合公司 (1) 定义 (2) 与两合公司的区别 (3) 与有限责任公司的区别

四、现代企业制度的特征 1、产权清晰 2、权责明确 3. 政企分开 4. 管理科学

二、管理职能 (一) 计划职能 计划的概念。 1. 计划职能的内容 (1) 确定目标；(2) 制定政策；(3) 确定规则；(4) 确定程序；(5) 进行预算 2. 计划的分类 (1) 按企业管理的职能分类 (2) 按计划的综合程度分类 (3) 按计划所涉及的时间分类 3. 计划工作的程序 (1) 估量机会；(2) 确定目标；(3) 确定计划的前提；(4) 制订可供选择的计划方案；(5) 评价各种计划方案；(6) 选择计划方案；(7) 制定各种分计划；(8) 用预算形式是计划数字化。 4. 企业经营战略 制定企业经营战略，包括下列几方面的内容：(1) 外部环境与内部条件的分析 (2) 战略目标 例题：企业战略目标是企业在一个较长的时期内要完成的 ( )。(05年真题) A. 经营任务 B. 利润指标 C. 资产增值指标 D. 产量指标 答案：A (3) 经营方向 (4) 经营方针和策略 (5) 战略实施步骤 企业的总体经营战略通常可分为：(1) 扩张战略 (2) 维持战略 (3) 防御战略

(二) 组织职能 1. 组织的概念与类型 (1) 组织的含义：静态、动态 例题：从静态方面来看，组织结构是指反映人、职位、任务以及它们之间 ( )。(05年真题) A. 相互沟通的方

式 B . 市场协作的形式 C . 特定关系的网络 D . 工作配合的方式  
答案 : C ( 2 ) 正式组织与非正式组织  
2 . 划分组织部门的原则  
划分组织部门的原则 : ( 1 ) 任务目标原则 ( 2 ) 责权利结合的原则 ( 3 ) 分工协作及精干高效原则 ( 4 ) 管理幅度原则 ( 5 ) 统一指挥和权利制衡原则 ( 6 ) 集权与分权相结合的原则  
企业在确定内部上下级权力分工时 , 主要应考虑以下因素 : ( 1 ) 公司规模的大小 ( 2 ) 公司产品的种类 ( 3 ) 公司经营单位的数量、区域分布和产品的市场范围 ( 4 ) 公司发展的战略  
100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)