

经济师考试初级工商管理学习笔记[1] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/262/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E8_c49_262409.htm 第一章 工商企业及其管理 考试目的：本章有工商企业及其管理职能、管理基础工作和管理理论新发展四个部分的内容。通过本章的学习和考试，要求了解、熟悉和掌握工商企业及其管理工作包含的基本概念、理论和相关实务，并对工商企业管理工作的全过程有一个总体的了解和把握。本讲重点：（1）有限责任公司（2）股份有限公司（3）计划职能内容、分类（4）企业经营战略（5）划分组织部门的原则 难点：（1）有限责任公司和股份有限公司的特征（2）计划的分类 一、工商企业（一）工商企业的性质与形成 1．工商企业的性质 工商企业是从事产品生产和提供服务活动的营利性的经济组织。其基本特征有：（1）企业必须拥有一定的资源（2）企业是一个经济组织（3）企业必须自主经营，自负盈亏（4）企业是法人，具有法定的义务和权利 2．工商企业的形成 企业是社会生产力和商品经济发展到一定阶段的产物。 例题：企业之所以能作为替代市场的一种资源配置的方式，是因为它具有（ ）。（05年真题） A．高质量的产品 B．较低的交易费用 C．灵活的交易方式 D．创造财富的功能 答案：B（二）工商企业的基本形态 1．单业主企业 单业主企业又称为独资企业。它是由单个人出资创办、完全归出资者个人所有和管理的企业。 2．合伙制企业 合伙制企业是由两个或者两个以上出资者创办、联合经营的企业。 3．公司制企业 公司制企业是由两个或两个以上出资者创办而共同组成的法人企业。（三）公

司制企业的类型及其特征 1 . 无限责任公司 定义、特征 2 . 有限责任公司 (1) 定义：是由两个以上股东组成的企业法人，但股东对公司债务只承担有限责任。(2) 主要特征：五点 (3) 优点、缺点 3 . 两合公司 定义、特征、优缺点 4 . 股份有限公司 (1) 定义：是指全部注册资本由等额股份构成，并通过发行股票筹集资本的企业法人。(2) 特征：五点 (3) 优点、缺点 例题：股份有限公司的缺点有 ()。(05 年真题) A . 不易分散投资风险 B . 小股东的权益受到损害 C . 经营状况不容易保密 D . 设立程序复杂、严格 E . 股份不可自由转让 答案：BCD 解析：无限责任公司、有限责任公司的股份不能自由转让。 5 . 股份两合公司 (1) 定义 (2) 与两合公司的区别 (3) 与有限责任公司的区别 四、现代企业制度的特征 1、产权清晰 2、权责明确 3 . 政企分开 4 . 管理科学 二、管理职能 (一) 计划职能 计划的概念。 1 . 计划职能的内容 (1) 确定目标；(2) 制定政策；(3) 确定规则；(4) 确定程序；(5) 进行预算 2 . 计划的分类 (1) 按企业管理的职能分类 (2) 按计划的综合程度分类 (3) 按计划所涉及的时间分类 3 . 计划工作的程序 (1) 估量机会；(2) 确定目标；(3) 确定计划的前提；(4) 制订可供选择的计划方案；(5) 评价各种计划方案；(6) 选择计划方案；(7) 制定各种分计划；(8) 用预算形式是计划数字化。 4 . 企业经营战略 制定企业经营战略，包括下列几方面的内容： (1) 外部环境与内部条件的分析 (2) 战略目标 例题：企业战略目标是企业在一个较长的时期内要完成的 ()。(05 年真题) A . 经营任务 B . 利润指标 C . 资产增值指标 D . 产量指标 答案：A (3) 经营方向 (4) 经营方针和策略 (5) 战

略实施步骤 企业的总体经营战略通常可分为：（1）扩张战略（2）维持战略（3）防御战略 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com