

监理基本理论与相关法规复习指导三 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/262/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_9F_BA_E6_c59_262834.htm 第三章：建设工程目标控制 一、控制流程及其基本环节

- 1.建设工程的目标控制通常表现为【周期性的有限】循环过程。
- 2.由于系统本身的状态和外部环境是不断变化的，相应地就要求控制工作也随之变化，目标控制能力和水平也是在不断提高的，这表明目标控制是一种【动态控制】过程。
- 3.控制流程的基本环节为【投入、转换、反馈、对比、纠正】五个基本环节。
- 4.控制流程的每一循环始于【投入】。
- 5.将质量、数量符合计划要求的资源按规定时间和地点投入到建设工程实施过程中去，是建设工程目标控制流程的【投入】环节。
- 6.【转换】是指由投入到产出的转换过程。
- 7.在建设工程实施过程中，监理工程师应当跟踪了解工程进展情况，掌握第一手资料，为分析偏差原因、确定纠偏措施提供可靠依据，是建设工程目标控制中【转换】环节的重要工作。
- 8.由于建设工程实施过程中的每个变化都会对目标和计划的实现带来一定的影响，所以控制部门和控制人员需要全面、及时、准确地了解计划的执行情况及其结果，而这就需要通过【反馈信息】来实现。
- 9.对比是【将目标的实际值与计划值进行比较】，【以确定是否发生偏离】。目标的实际值来源于【反馈信息】。
- 10.在对比工作中应注意的问题是：【明确目标实际值与计划值的内涵】、【合理选择比较的对象】、【建立目标实际值与计划值之间的对应关系】、【确定衡量目标偏离的标准】。
- 11.要正确判断某一目标是否发生偏差，就要【预先确定衡量目标

偏离的标准】。12.根据偏差的具体情况，进行纠偏应采取的措施包括：13.对于建设工程目标控制来说，纠偏一般是针对【正偏差（实际值大于计划值）】而言的，如投资增加、工期拖延。14.建设工程实施过程中，产生负偏差的假象可能是：【投资的实际值存在缺项】、【计算依据不当】、【投资计划值中的风险费估计过高】。

二、控制类型

1.根据划分依据的不同，可将控制分为不同的类型：

2.【控制类型的划分】

是人为的（主观的），是根据【不同的分析目的】而选择的，而【控制措施】本身是客观的。3.同一控制措施可以表述为【不同的控制类型】，或者说，不同划分依据的不同控制类型之间存在【内在的同一性】。

4.主动控制与被动控制的概念分析：

5.在建设工程实施过程中，如果仅仅采取被动控制纠偏措施，则【偏差可能越来越大】。6.建设工程实施过程中有相当多的风险因素是不可预见甚至是无法防范的，如政治、社会、自然等因素，这时采用【主动控制措施】是不现实的。7.在建设工程实施过程中，对于那些发生概率小且发生后损失亦较小的风险因素，采取【主动控制措施】有时可能是不经济的。8.主动控制与被动控制紧密结合起来进行目标控制。9.要做到主动控制与被动控制相结合，关键在于处理好【扩大信息来源】、【把握好输入这个环节】。10.在建设工程实施过程中，应力求加大【主动控制】在控制过程中的比例，对于提高建设工程目标控制的效果，具有十分重要而现实的意义。

三、目标控制的前提工作

1.为了进行有效的目标控制，必须做好两项重要的前提工作：

【目标规划和计划】、【目标控制的组织】。2.要进行目标控制，首先必须【对目标进行合理的规划并制定相应的计划】。【目标

规划和计划】越明确、越具体、越全面，目标控制的效果就越好。3.目标规划需要反复进行多次，这表明，目标规划和计划与目标控制的【动态性】相一致。4.目标控制的效果直接取决于：【目标控制的措施是否得力】、【是否将主动控制与被动控制有机地结合起来】、【采取控制措施的时间是否及时】。5.在投资总目标中预留风险费和不可预见费，是在目标规划和计划中考虑了【各种风险因素对计划实施的影响】。6.对目标规划和计划的优化实际上是【做多方案的技术经济分析和比较】。7.为了保证建设工程的实施能够有足够的时间、空间、人力、物力和财力来保证计划的可行性，首先应在充分考虑工程规模】、【技术复杂程度】、【质量水平】、【主要工作的逻辑关系】等因素的前提下制定计划。8.【合理而有效的组织】是目标控制的重要保障。

四、建设工程三大目标之间的关系

1.任何建设工程都有【投资、进度、质量】三大目标，这三大目标构成了建设工程的目标系统。2.建设工程投资、进度、质量三大目标两两之间存在【既对立又统一】的关系。3.如果对建设工程的功能和质量要求较高，就需要投入较多的资金和需要较长的建设时间，这说明建设工程质量目标与投资 and 进度目标存在【对立】关系。4.如果要加快进度，会导致施工效率下降，单位产品的费用上升，从而使整个工程的总投资增加，这说明建设工程质量目标与投资 and 进度目标存在【对立】关系。5.加快进度往往会打乱原有的计划，可能“欲速不达”，这体现了建设工程质量目标与投资 and 进度目标存在【对立】关系。6.按费用最低的原则安排进度计划，整个工程需要的建设时间就较长，这表明建设工程质量目标与投资 and 进度目标存在【对立】

关系。7.如果提高功能和质量要求，虽然需要增加一次性投资，但是可能降低工程投入使用后的运行费用和维修费用，从全寿命费用分析的角度则是节约投资的，这表明建设工程质量目标与投资 and 进度目标存在【统一】关系。8.严格控制质量还能起到保证进度的作用，这体现了建设工程质量目标与投资 and 进度目标存在【统一】关系。9.在确定建设工程目标时，应当对投资、进度、质量三大目标之间的统一关系进行客观的且尽可能定量的分析，在分析时应注意的问题有：【掌握客观规定，充分考虑制约因素】、【对未来的、可能的收益不宜过于乐观】、【将目标规划和计划结合起来】。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com