

物流案例分析：化工巨头实现先进供应链管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_263925.htm ICI面临的问题 随着中国地产家装行业的迅猛发展，消费者对油漆产品的要求也相对提高，国际知名涂料生产商的不断涌入和大批国内涂料生产商的出现，使涂料市场的竞争越发白热化；加之许多人看到油漆涂料市场的可观的利润，导致冒牌油漆也随之应运而生。控制质量和降低成本也已不再是必胜的因素，如何充分利用企业的各种资源，特别是信息资源，通过提高生产效率来提升产品的竞争力，已成为企业经营者面对的最重大课题。综观今日中国家装市场，许多建筑装饰油漆供应商所面临的挑战不单是“能不能及时推出产品”，同时还要有“控制假冒伪劣产品的产生”和“最大限度的提高工作效率”的能力。正所谓“赢得了客户，也就赢得了市场”。作为全球涂料市场巨头的ICI世界集团同样也面临着这样的挑战。英国卜内门化学工业有限公司即ICI世界集团(以下简称ICI)是一个全球性的化工集团，财富世界500强企业之一、全球最大的建筑装饰漆供应商之一，在全球化工行业名列前茅。ICI公司于1992年在中国成立卜内门太古漆油(中国)有限公司，并在1994在广州投资二千四百万美元建成ICI广州生产厂，又于1995年在上海成立卜内门太古漆油(上海)有限公司，紧接着在1998年投资四千万美元，建成ICI首家全自动化油漆生产线工厂。ICI和其他涂料供应商一样，在国内市场也面临着产品假冒、经销商窜货等诸多侵害消费者利益的现象，而且随着国内家装市场的兴起，不法现象暗波涌动，大有愈演愈烈之势。这些不法

产品不仅表现在标志、包装、产品品质层面，而是从制造源头、流通领域、销售终端等方面都存在着严重的问题，不仅直接伤害了ICI的有形市场，而且对ICI的品牌形象造成了的损伤，间接地侵占了ICI的无形资产，使ICI因打假和修复品牌形象而不断增加产品成本。如何提高工作效率、规范企业信息化管理，以创新的精神为国内细分市场提供更加丰富的产品，满足近年来快速发展的市场需求？同时，如何从生产、流通、销售领域优化产品管理，防止假货窜货等现象的发生。ICI公司通过多方考察，科学认证，决定在生产、仓储、销售管理环节应用以企业移动为中心的条形码管理系统，以便进一步发展中国业务，为本地用户提供更好的服务和产品。

基于ERP，实施企业移动 ICI在中国拥有两间油漆生产工厂，在各地有8个中转仓库。现应用BPCS管理，对产品的管理精细到批号，即以产品批号为信息基础实现生产、仓储、销售环节的诸如生产计划、出货、销售渠道控制等管理。但是因为同一批号的产品可能会发给不同的中转仓和经销商，所以单单以批号为基本信息单元将无法全面掌握产品的渠道流向信息并很难满足诸如防伪、销售采样等需要。以企业移动为中心的企业移动条码系统将作为ERP系统的有效辅助，帮助ICI规范上述销售渠道管理，全面掌握产品的渠道流向信息，有效打击窜货和假冒伪劣现象。具体来讲：

- 1、新的企业移动条码系统在生产、仓储、销售三个主要环节实施，三环节的应用方案数据信息以ERP数据库为基准；
- 2、考虑到单单靠批号不能完全体现系统所需要的信息，企业移动条码系统在批号的基础上精确到每件产品的序列号，再结合时间，就能比较完善地记录产品相关信息；

这些信息是规范销售

管理的基础； 3、 条码编制可采用Code39或Code128等码制；每件产品都将有唯一编码，方便销售追踪；而检验位将以批号和序列号为数据基础通过一定算法得出，可以作为产品防伪的措施之一； 4、 生产线环节主要是在产品下线部分应用自动贴标机、条码标签打印机等将印制的条码标签粘贴到产品指定位置，同时采集相关信息入数据库； 5、 因仓储环节并非此系统的重点，所以只需要在出货给经销商或中转仓时通过条码终端设备采集相关信息即可； 6、 销售管理是本系统的重点所在，在上述两个环节的基础上，根据已有信息来实现产品抽检、条码防伪、远程数据交流等功能，最终达到渠道控制和打击假冒伪劣产品的目的。基于此，ICI建立了生产、仓储和销售三环节的企业移动条码系统，系统以服务器作为数据交换中心，相关信息主要从产品下线和出厂两处采集回来，主要包括产品信息、发往经销商、订单编码、出厂日期等；然后将销售在外采集的数据反馈和已有数据做比较，以确认窜货、假冒伪劣等情况来采取相应措施。其网络结构如下：

企业移动条码系统服务供应链管理 MC1000大显身手 ICI企业移动条码系统在生产线和仓库领域起到了提高生产效率、规范产品管理的目的。在销售供应链端实施企业移动条码系统，则可以防止假冒、打击串货的发生。下面，我们以销售供应链环节为例，叙述企业移动条码系统在ICI的使用。ICI在全国建有8个分销中心。国内每个城市都有若干个经销商。ICI的销售主管要对这些经销商进行销售分区查询和条码防伪查询的工作，并且运用讯宝科技企业数字助理MC1000（或PC SYMBOL条码扫描器）采集相关销售数据，后台系统接收、存储、管理以上数据，ICI的管理人员将对

数据进行分析并据此制定下一步对生产、市场、销售渠道的工作计划。讯宝科技MC1000的运用，具体可以解决数据的录入与存储（产品基本信息、商店资料等）、企业数字助理与后台数据库之间的数据传输、相关信息接收及显示等问题。各地分销中心和经销商利用MC1000，连接本地办公室PC机，并通过VPN访问ICI的后台数据库，则可以实现每日前端数据的接收、存储、备份与报表、数据录入（客户销售数据、雇员信息等）、雇员工作业绩分析与薪酬计算、市场数据分析等服务内容。MC1000是一款小巧轻便的移动数据终端，它将条码扫描和数据输入融为一体，其物超所值、坚固耐用的特性，更有助于轻工业和零售业实现企业移动性。它不仅易用，而且操作更舒适，减轻了长时间使用扫描器进行工作造成的疲劳。MC1000将多种功能融为一体，它不仅具有高性能的Intel处理器、高质量的一维(1D)线性激光扫描器，而且还配备了SD卡插槽以便进行内存升级和无线连接。MC1000基于标准的Windows CE平台而构建，提供了应用程序的灵活性和广泛的开发支持，以确保设备的长期价值，满足业务发展的需要。MC1000简化了整体运营的库存跟踪与管理。MC1000所具有的大键盘和高质量一维(1D)线型激光扫描器，使接货人员和销售人员在货物到达商店时能够快速输入出入库信息。MC1000易于掌握且易于使用，这大大提高了工作人员的工作效率，简化了数据输入流程。由于MC1000配有一次性电池和充电电池，所以不必担心长期工作时电池电量不足，为用户免除后顾之忧。MC1000通过加快数据输入速度，使用户可以更为及时的访问重要的库存信息。准确的库存信息有助于自动补货操作，确保顾客最需要

的产品供货充足。 前景 现在，ICI分销中心在陆续试用讯宝科技的企业移动MC1000产品。全国各地的经销商也将陆续使用以MC1000为主要工具的讯宝企业移动条码系统。 ICI负责该项目的项目经理黄剑锋认为："传统的生产管理从生产线开始，到仓储和物流环节都存在着各种难以解决的纰漏。而传统的产品管理模式对手工操作依赖性强，而且操作以及整理货物的空间有限，对销售供应链的管理更是难上加难，依靠人工记录反馈终端销售信息，难以做到销售精细化管理、数字管理的需要。此外，ICI日常需要完成生产、包装、入库、盘点、移库、发货等一系列工作，我们一直希望能够借助全球领先的企业移动解决方案系统化并简化这一系列工作，最大限度减少人工出错的可能性，最终有效提高生产效率，优化仓储产品管理，实现对销售供应链的真正有效控制。以讯宝科技MC1000为代表的企业移动解决方案很好地帮助我们完成了这一系列任务，有效地强化了ICI对销售供应链的管理，有效地对假货、窜货的行为。" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com