

中海货运：合理调度减少压港提高效率 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E4_B8_AD_E6_B5_B7_E8_B4_A7_E8_c31_263928.htm 中海货运积极贯彻落实集团精细化管理的要求，把着重点落在提高船舶运输效率上，采取强化内部管理、合理调度、加大疏港力度、降低船舶成本等措施，努力提高运输效率，提高国内煤炭运输市场占有率，今年以来已取得初步成效。2月份，该公司船舶因等泊损失运力减少，运输效率明显回升；装港煤炭资源紧张局面进一步缓解；燃油单耗和单价双双下降。3月份，中海货运相继召开工作会、提高船舶效率专题会议、船舶管理会议等，制订了精心组织生产、科学调度船舶，强化成本控制，坚持以机务管理为先导，继续推进管理信息化工作等一系列工作方针，力图全面提升船舶管理水平，提高运输效率，为全面完成全年生产经营任务打下坚实基础。针对目前优质煤炭资源紧张的态势和预计在今后相当长一段时间仍将持续的状况，该公司重点防止船舶集中压港导致运力严重浪费，运力投入产出下降的现象出现。他们采取了4条措施：一是通过经济手段督促货主珍惜运力资源，调整装船地点，减少船舶压港；科学调度船舶，灵活调整各货类的运力投放比例和各区域市场的运力投放比例；二是继续坚持各种提高船舶效率的有效办法，积极承揽黄海口岸下水的货源、沿海北上货源和三角航线货源，抓好货源分流；三是密切监控航行船舶动态和吴淞口专用锚地使用情况，监控船舶加强配载工作；继续推进准班轮运输，打造煤炭运输精品航线；四是工作重心前移,充分发挥驻港人员、办事处和船舶代理的作用，加大现

场疏港力度。他们总结制订如“以装定卸”、“以装定装”、“北调南疏”、“大型、高速、低油耗、状况好的船走长线，小型、慢速、高油耗、状况差的船走短线”等一整套的调度原则，有效地缓解了运力不足的矛盾。中海货运还继续坚持以机务管理为先导，强化成本控制，促进节支增效等方针，促进船舶管理水平全面提升。在船舶管理上，坚持机务管理为先，机务管理负责船体结构以及各种设备的按章管理、使用和养护，抓好船舶的管、用、养、修，保持良好的状态，促使机务管理工作始终走在船舶管理这个系统工程的最前列。同时抓好生产的每一个环节和细节，更深入地挖潜。把节约燃油费用作为重中之重，采取开展技术节能、管理节能，推进锁价操作，以及加强经济航速管理，降低燃油成本和单耗等一系列措施，切实降低燃油费用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com