

物流案例分析：“信息物流”堵住国企管理漏洞 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_263936.htm 西矿业集团应用现代信息技术改造传统物资采购与供应模式，将物资流通全过程置于信息监控之下，有效堵塞了国企效益流失“黑洞”，创造了可观的经济效益，已成为全国物流管理企业信息化建设的典型案例。国务院信息化工作办公室和黑龙江省信息产业厅的专家认为，采购、仓储、供应和管理在传统管理制度下是企业“跑冒滴漏”最严重的环节。网上采购项目既防止了企业效益的流失，又保护了干部，其经验对于煤炭企业具有较强的借鉴和推广价值。鸡西矿业集团物资供应公司担负着13个国有大型煤矿安全生产所需物资的采购、仓储、供应和管理任务，重点经营1.3万个品种，每年采购金额约3.5亿元。由于制度不完善、管理手段落后等原因，物资采购环节一度成为鸡西矿业集团效益大量流失的“黑洞”。上个世纪90年代中期，鸡西矿业集团库存物资储备高达2.8亿元，合用率却仅有30%，根本无法保证煤矿的安全及生产。吨煤材料费成本1998年时达到47元，创下了历史的最高值。当时，市场采购秩序混乱，企业内部物资采购体制不规范；物资管理制度不健全，跑冒滴漏现象无法控制；员工素质参差不齐，思想观念和操作手段十分落后。据介绍，1998年前后国有煤矿企业采购市场十分混乱，以物资供应公司为“圆心”，在鸡西地区发展起来的经营煤矿物资的公司、中介、经销处有数百家，一批批高价物资通过各种渠道送进矿务局、煤矿两级仓库；一些人多年跑采购，结交了很多的老客户，经常在采

购中渔利；企业物流管理混乱，各矿要多少就供多少，干什么用无人过问，拉到什么地方也无人知晓；部分职工随意进货、随意签合同。在鸡西矿业集团产量最大的煤矿杏花煤矿，一位负责人对记者说，过去是采购员把货进来后到矿上挂账时，矿上才知道这事。杏花矿物资库存最多时达到2200万元，给矿上造成很大财务压力。东海煤矿材料科的干部说，2001年前东海煤矿与当地100多家小公司做买卖采购物资，用料也都是手工记账，到底给谁了也不好查，运输途中还可能被“调包”。物资采供混乱使企业生产成本居高不下，挤压了利润空间，同时也使鸡西矿业集团决策层难以正确掌握全面的信息和数据，容易做出错误决策。经过认真反思，物资供应公司决定对传统物资供应体制进行根本性改革，其实现手段就是用信息化改造传统体制，建立现代物流管理体制，堵塞老国企的效益流失“黑洞”。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com