

物流案例分析：借鉴美国物流成本管理经验的PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_263938.htm 我国如降低1%的物流成本，就等于增长了100亿美元的经济效益，降低物流成本是提高效益的重要措施。据测算，美国每年的经济规模为10万亿美元，如果降低1%的成本，就相当多出1000亿美元的效益。我国现在是1万亿美元的经济规模，如果降低1%的物流成本就等于增长了100亿美元的效益。美国的物流成本管理对我国物流业有重要启示。美国物流成本约占GDP的10% 成本计算方法独到 美国物流成本占GDP的比重在二十世纪90年代保持在11.4%~11.7%范围内，而进入二十世纪最后10年，这一比重有了显著下降，由11%以上降到10%左右，甚至达到9.9%??但物流成本的绝对数量还在一直上升。分析发现。美国的物流成本主要由三部分组成：一是库存费用；二是运输费用；三是管理费用。比较近20多年来的变化可以看出，运输成本在GDP中比例大体保持不变，而库存费用比重降低是导致美国物流总成本比例下降的最主要的原因。这一比例由过去接近5%下降到不足4%。由此可见，降低库存成本、加快周转速度是美国现代物流发展的突出成绩。也就是说利润的源泉更集中在降低库存、加速资金周转方面。宏观上，美国物流成本包括的三个部分，且各自有其测算的办法。第一部分库存费用是指花费在保存货物的费用，除了包括仓储、残损、人力费用及保险和税收费用外，还包括库存占压资金的利息。其中，利息是当年美国商业利率乘以全国商业库存总金额得到的。把库存占压的资金利息加入物流成本，这是

现代物流与传统物流费用计算的最大区别，只有这样，降低物流成本和加速资金周转速度才从根本利益上统一起来。第二部分运输成本包括公路运输、其他运输方式与货主费用。公路运输包括城市内运送费用与区域间卡车运输费用。其它运输方式包括：铁路运输费用、国际国内空运费用、货物代理费用、油气管道运输费用。货主方面的费用包括运输部门运作及装卸费用。近十年来，美国的运输费用占国民生产总值的比重大体为6%，一直保持着这一比例，说明运输费用与经济的增长是同步的。第三部分物流管理费用，是按照美国的历史情况由专家确定一个固定比例，乘以库存费用和运输费用的总和得出的。美国的物流管理费用在物流总成本中比例大体在4%左右。另一个反映美国物流效率的指标是库存周期。美国平均库存的周期在1996年~1998年间保持在1.38个月到1.40个月之间，但1999年发生了比较显著的变化，库存周期从1999年1月份的1.38个月降低到年底的1.32个月，这是有史以来的最低周期。库存周期减少的原因是由于销售额的增长超过了库存量增长。降低物流成本提高效益 减少库存支出是降低物流费用的主要来源 物流成本的概念必须拓展 美国的物流成本管理对我们有三大启示：第一，降低物流成本是提高效益的重要战略措施。美国每年10万亿美元的经济规模，如果降低1%的成本，就相当多出1000亿美元的效益。我国现在是1万亿美元的经济规模，如果降低1%的物流成本就等于增长了100亿美元的效益。业界普遍认为我国物流成本下降的空间应该在10个百分点或更多，这是一笔巨大的利润源泉。第二，美国的实践表明，物流成本中运输部分的比例大体不变，减少库存支出就成为降低物流费用的主要来源。减少库存支

出就是要加快资金周转、压缩库存，这与同期美国库存平均周转期降低的现象是吻合的。因此，发展现代物流就是要把目标锁定在加速资金周转、降低库存水平上面。这是核心的考核指标。第三，物流成本的概念必须拓展。库存支出不仅仅是仓储的保管费用，更重要的是要考虑它所占有的库存资金成本，即库存占压资金的利息。理论上还应该考虑因库存期过长造成的商品贬值、报废等代价，尤其是产品周期短、竞争激烈的行业，如PC机、电子、家电等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com