

秘书文书写作指导：写作技巧-如何编写创业计划书? PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/263/2021\\_2022\\_\\_E7\\_A7\\_98\\_E4\\_B9\\_A6\\_E6\\_96\\_87\\_E4\\_c39\\_263377.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E7_A7_98_E4_B9_A6_E6_96_87_E4_c39_263377.htm)

一、创业者和创业计划 --创业者简介，重点介绍创业者的业务专长和已取得的业绩。 --创业机会概述，应对产品（服务）和市场机会进行简要描述。 --创业目标

二、市场分析 --市场现状综述，应详细描述顾客、市场的现实需求，市场的容量和成长潜力，市场的细分及其特征。 --市场发展趋势，应详细分析市场发展趋势，各影响因素及其对市场的具体影响。 --竞争分析，要详细分析所有现实和可能的竞争对手的情况，包括他们的产品、销售额、市场份额、经济实力以及各自优势与劣势。 --市场定位，应详细说明本产品（服务）的目标顾客、目标市场和市场竞争力，可能的市场地位和市场份额。（以上应说明资料来源与选择的预测办法）

三、产品（服务） --产品（服务）介绍，主要包括产品（服务）的技术原理、技术水平、新颖性和独特性，主要用途和应用范围，经济寿命和所处阶段，未来发展预测。 --产品（服务）的市场保护措施 --产品（服务）研发计划 --产品（服务）生产计划（以上应注明资料及信息来源）

四、市场营销 --营销方式和渠道 --营销队伍 --促销计划 --价格策略

五、财务计划 财务计划主要是对创业前三年的财务情况进行预测、分析。 --资金需求和使用 --预计销售收入和经济效益 --财务分析，包括对投资额、经营成本和销售收入发生变动的的影响分析

六、风险与对策 --技术风险 --市场风险 --管理风险 --环境风险

七、创业团队 --主要成员，重点介绍成员经历和背景，能力与专长，拟任职务（注

意分工和互补)。--组织结构，包括企业的组织结构图、部门的功能、作用与职责，部门的负责人及主要成员。--欠缺与对策

## 八、发展预测 新星创业计划 项目可行性研究报告 编写提纲

### 一、总论

- 1、项目名称
- 2、主要内容 说明本项目创新内容、技术水平、技术指标、用途及应用范围。
- 3、目的、意义 说明本项目提出的背景、目的和是否符合国家和地方产业政策要求以及社会经济意义。
- 4、国内外现状及发展趋势 说明与本项目研究开发内容相关的国内外现状及发展趋势。  
(要求注明主要资料及信息来源)

### 二、项目技术可行性分析

- 1、项目的技术创新性论述 (1) 项目产品(服务)的主要技术内容及基础原理。(2) 项目产品(服务)的技术创新点论述。详细说明本项目的技术创新点、创新程度、创新难度，以及需进一步解决的问题，并附上权威机构出示的查新报告或其他相关证明材料。(3) 项目产品(服务)的主要技术性能指标与国内、国外同类产品先进技术指标的比较(可以表格方式说明)。
- 2、技术成熟性和项目产品可靠性论述 技术成熟阶段的论述、有关部门对本项目技术成果的技术鉴定情况；本项目产品(服务)的技术检测、分析化验的情况；该技术进行生产条件下小批量、小规模试生产的情况，包括生产质量的稳定性、成品率；本项目产品(服务)在实际使用条件下的可靠性、耐久性、安全性的考核情况等。

### 三、项目产品(服务)市场预测

- 1、项目产品(服务)的主要用途，产品(服务)的经济寿命，目前处于寿命期的阶段，开发新用途的可能性。
- 2、市场调查。说明现阶段市场容量、市场供应能力，国内外同类产品的水平、价格、市场竞争力情况。
- 3、市场预测。说明未来市场容量、市场供应能力、

产品的技术水平、价格等方面的发展趋势。（以上应注明主要资料、信息来源及选用的预测办法）

四、项目实施方案

- 1、技术方案
- 2、生产方案
- 3、营销计划
- 4、特殊行业许可证报批情况
- 5、项目总体发展论述

五、项目投资估算与资金筹措

- 1、投资估算
- 2、资金筹措
- 3、资金使用计划

六、经济、社会效益分析

- 1、生产成本与销售收入估算
- 2、财务分析 预测项目完成后项目产品年净利润、年纳税总额、投资利润率、财务内部收益率、投资回收期。
- 3、社会效益分析
- 4、项目的风险性及不确定性分析 对项目的风险性及不确定因素进行识别，包括技术风险、人员风险、市场风险、政策风险等。进行盈亏平衡分析和敏感性分析，进而分析不确定因素对项目经济评价指标的影响，分析项目的抗风险能力。

七、项目承担人情况

- 1、创业申请人及主要创业人员的姓名、性别、年龄、文化程度、技术职称及在项目中承担的主要研究开发任务。
- 2、主要研究开发人员的研究领域及研究成果简介。
- 3、创业申请人与主要研究开发人员的合作形式、经济和技术关系。

八、关于知识产权权益情况的说明

九、附件 包括可以说明项目情况的证明文件（技术报告、设计文件、查新报告、鉴定证书、检测报告、专利证书、奖励证明等复印件。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)