

范围管理:浅议施工阶段监理的投资控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/263/2021\\_2022\\_\\_E8\\_8C\\_83\\_E5\\_9B\\_B4\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_263526.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E8_8C_83_E5_9B_B4_E7_AE_A1_E7_c41_263526.htm)

建设项目施工阶段监理的中心工作是“三控”，即工程质量控制、施工进度控制和项目投资控制。而投资控制是监理工作的重点和难点。在建设项目管理中，经常出现概算超估算，预算超概算，概算一调再调的情况，致使国家和建设单位的利益蒙受损失。除有概预算编制不当，国家政策变化等原因外，主要是工程投资管理不善造成。如何做好施工阶段建设项目投资控制，是目前监理工作探讨和研究的重要课题。

1、加强投资的宏观控制建设项目总投资是由初步设计概算来控制的，对招标工程来说，一个建设项目要划分几个分标项目。如水利水电枢纽工程，一般分为挡水工程、泄洪工程、引水工程、发电工程和升压变电工程等分标项目。针对不同的分标项目，尤其是单价承包的工程，监理工程师必须明确分标项目投资目标，从宏观上对投资进行控制〔1〕、〔2〕。因此，在建设项目开工之前，监理工程师要做好执行概算的编制工作。如：××水库工程，拦河坝、溢洪道、输水洞的招标，实行单价承包。概算总投资为46779.15万元。监理工程师在认真分析研究招标及合同文件后，编制了执行概算。通过编制执行概算，对工程项目进行合理调整，有针对性地进行项目划分和临时工程与费用的摊销，各项目投资构成和费用内容一目了然。事实证明，这对投资进行宏观管理起到了积极有效的作用：有利于投资归口管理，便于概算投资与招标报价作同口径对比；总目标和分目标明确，在进行建设项目投资控

制时，有据可查。2、对建设项目投资的跟踪控制在施工阶段，随着工程进展，投资不断加大，投资结构越来越复杂。监理工程师对投资的控制是动态控制，为此，必须加强对建设项目投资的跟踪控制〔2〕。认真审核承包单位提交的施工总进度计划和年、季、月施工进度计划；依据年、季、月施工进度计划和合同报价，编制相应的投资计划；实行“日清月结”的价款结算制度，随时掌握实际完成投资情况；将实际投资与计划投资进行比较，发现偏差分析原因，采取措施纠正偏差。通过对建设项目投资的跟踪控制，将施工进度控制与投资控制结合起来：可及时调整投资结构，保证资金合理使用；可以优化施工进度计划，使投资控制有效地促进建设项目施工进度按计划完成。3、对影响投资控制因素的控制。在施工阶段，影响建设项目投资控制的因素很多，除料价上涨因素外，工程计量、变更、施工索赔是引起投资失控的主要因素，必须严格控制，以确保实现建设项目投资控制目标〔2〕。

3.1加强工程计量控制。单价承包的工程是以实际完成的工程量作为工程款结算依据。工程计量是否准确，将影响投资。因此，监理工程师必须公正，认真做好工程计量与复核工作。要明确计量内容和程序，根据设计图纸，按照合同规定的计量方法和单位进行计量；对隐蔽工程计量，监理工程师必须严格控制，并预先做好测算工作。如：××水库工程土坝清基施工中，关键是开挖高度如何确定。如果挖方高度差5cm，将会造成上万m<sup>3</sup>的开挖方量和回填方量。为此，监理工程师在开挖前后应作加密断面测量和现场记录。同时，经设计、建设和承包单位三方认可，作为结算的依据，起到了控制建设项目投资的作用。

3.2严

格控制工程变更工程变更往往会引起工期、造价的变化，并可能引起工程索赔。因此，监理工程师必须加强对工程变更的控制。要仔细分析和审核变更是否符合合同文件和技术规程，并评价变更在技术上是否可行，经济是否合理，是否会拖延工期作出决策。例如：××水电站工程沥青混凝土心墙堆石坝。设计单位认为上坝石料质量较差，要求放缓坝坡。监理工程师接到设计变更通知后，经认真分析研究，指出虽然上坝石料质量差些，但经计算几个主要参数仍能满足设计要求。若放缓坝坡，将追加投资100多万元，且工期拖后近1个月。因此，没有同意变更坝坡，既节省了投资，又保证了工期。

### 3.3加强施工索赔控制

水利水电工程由于工期长、规模大、技术复杂，不可预见因素多，常发生施工索赔。索赔将导致追加额外工程项目或费用，是监理工程师控制建设项目投资的重点。因此必须加强控制。针对引起索赔的各种原因，做好预控措施，防范或减少索赔事件的发生；加强合同管理，严格按法律、法规办事；加强施工现场管理，做好协调工作，创造有利条件，保证工程按计划进行；正确对待施工索赔，严格按照索赔程序妥善处理。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)