

二级建造师考试辅导案例分析七 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/265/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_265885.htm 2A317040 掌握成本控制方法 2A317041 施工项目成本核算制 【案例2A317041】 1

· 背景 为了进行施工项目成本控制，某项目经理部拟贯彻《建设工程项目管理规范》的规定，建立施工项目成本核算制。

2. 问题 (1)什么是施工项目成本核算制? (2)施工项目成本核算的基础工作是什么? (3)对施工项目成本核算的要求有哪些? 3. 分析 (1)施工项目成本核算制：施工项目成本核算制是施工项目管理的基本制度之一，指有关项目成本核算的原则、范围、程序、方法、内容、责任及要求的管理制度。成本核算是实施成本核算制的关键环节，是搞好成本控制的首要条件。这项制度与项目经理责任制同等重要。 (2)成本核算的基础工作：由于成本核算是一项很复杂的工作，故应当具备一定的基础，除了成本核算制以外，主要有以下几项： 建立健全原始记录制度。 制定先进合理的企业成本核算标准(定额)。 建立企业内部结算体制。 对成本核算人员进行培训，使其具备熟练的必要核算技能。 (3)对施工项目成本核算的要求： 每一月为一个核算期，在月末进行。 核算对象按单位工程划分，并与责任目标成本的界定范围相一致。

坚持形象进度、施工产值统计、实际成本归集“三同步”。 采取会计核算、统计核算和业务核算“三算结合”的方法。 在核算中做好实际成本与责任目标成本的对比分析、实际成本与计划目标成本的对比分析。 编制月度项目成本报告上报企业，以接受指导、检查和考核。 每月末预测后

期成本的变化趋势，制定改善成本控制的措施。 搞好施工产值和实际成本的归集，包括月工程结算收入、人工成本、材料成本、机械使用成本、措施费和现场管理费等的归集。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com