

物流考试综合辅导:准时化生产方式下的协同采购 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/266/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_80_83_E8_c31_266857.htm

未来生产行业的竞争实际就是供应链之间的竞争，构建极速的供应链体系成为至关重要的战略任务。中国加入WTO后，随着企业市场竞争压力加剧，市场变化加快，这就要求企业内部能做到快速调整。同时企业面临着新产品推出速度需要加快，企业生产多品种，少批量，混合排产，客户订单随时调整，插单频繁等共性的问题。也就需要企业能够根据市场需求与自身产能进行合理的安排，计划排出相对稳定而又能够执行的生产计划。在企业信息化越来越被多数企业所应用的过程中，也出现了很多目前应用上ERP系统无法解决的问题。传统的MRP II、ERP系统对于企业内部的事务处理、信息共享与传递，发挥了很好的作用，ERP系统很好地做到了应用的集成、与财务的结合，但由于其在生产计划方面的先天不足，生产制造部门很难用来安排生产排程，很多情况下不得不手工安排车间作业计划,这也就导致了对供应商采购物料的不可控性。这样人为的考虑排产后，却由于工厂产能本身的变化或物料的到料齐套性问题，而使得计划无法执行，这样就导致工厂库存增加，却常常缺料，应用传统的ERP软件往往无法做好车间生产计划的可执行性，这是因为：产能无限假设（产能分析是在计划产生以后）生产提前期固定（考虑生产波动性，提前期按最坏情况设定，从而导致生产周期的无限膨胀）定期批量式规划，按星期、月甚至半年、年（而车间需要的是更细的计划，按天、小时、甚至分钟）所以企业通常的解决

方法是用人为的去制定精确到每个工作中心每条生产线的可执行性计划。这就是企业计划部门所制作的系统外的可执行性每日生产计划。企业的制造工厂通常是完全按照该计划去执行工厂的生产制造。基于此手工计划的可执行性层面相比，该类计划可执行及稳定性也相对较高。但此部分数据是系统外的，所以传统的ERP是无法对此数据进行下一步的分解，而如果做到从减少企业仓库的库存金额以及使得库存的管理成本居高不下，所以生产的及时到料就显得很重要。在这个基础上，准时化的生产方式下的协同采购观念就应运而生，这就是目前对于该类问题的解决方案供应商关系管理系统，也就是我们熟悉的SRM系统-协同采购供应链系统模式。准时化生产条件下的协同采购模式，它是一种彻底追求采购过程合理性、高效性和灵活性的采购管理模式，它已被应用于许多行业和众多企业之中。同样，它的基本思想、基本原理和基本技法对所有企业的生产方式和管理方法的现代化具有重要的意义与价值。为达到准时化生产下的采购模式，明基逐鹿Guru SRM（供应商关系管理）系统可以从以下几方面帮助企业在应用管理软件达到更好的效果。协同采购 Guru e-Procurement首先可以通过建立生产管理、销售、采购、财务等共享的e-Hub来实现企业内部的资源整合，做到内部协同。对于企业来讲，由于计划变动的频繁，其生产所应用的物料到料时间也就会发生改变。而一旦客户的销售订单日期与数量发生改变，对于ERP则需要重RUN MRP，这将极大影响ERP的可操作性。而通过供应商关系管理系统，我们的计划人员一旦了解的计划的变动性，可以在第一时间内改变生产计划，重新进行缺料计划，而得到最新计划的物料到货排

程，以减少物料的在库周期。在此基础上，将供应商带到这个平台上，建立内外协同。排程可根据供应商的配额，使得系统自动根据这些原则，将排程分配给各供应商，同时采购将排程发布给供应商做排程的确认。同时采购与供应商对订单确认以及供应商的送货都在平台上实现。这样就可以做到真正的JIT材料采购模式。

采购寻源 Guru e-Sourcing，供应商的新产品能及时出现在系统的产品目录中，企业能够通过自身的系统或者网络直接向供应商订货。采购信息化可以实现规范、高效、智能化的采购，对产品和供应商信息进行有效管理；可以灵活制订多种采购规则，融合多种采购交易方式；通过与ERP系统的集成，能对采购业务进行实时分析，根据需求灵活配置智能高效的采购平台；可以实现产品开发过程的高效协作，比如，实现有序的信息共享，对信息进行安全性管理，对出现的问题进行智能化分析。

供应商绩效评估 Guru e-Supplier Rating能够帮助企业优化供应结构：系统建立了科学完善的供应商绩效评估体系，运用绩效评分卡对供应商绩效进行全面评估，实现客观定量评价，并可结合人工灵活评判数据，形成综合评价分析。

未来生产行业的竞争实际就是供应链之间的竞争，构建极速的供应链体系成为至关重要的战略任务。对于企业来说选择合理的采购模式，在成本、效率及客户满意度等方面带来提升，将会是构筑核心竞争力的重要手段。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com