

物流考试综合辅导:业界分析ERP系统与SCM系统的区别 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/266/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_80_83_E8_c31_266878.htm ERP和SCM系统都是企业管理软件，但是它们覆盖的领域和切入的角度却有所不同。ERP系统主要针对企业的内部管理，而SCM系统则针对企业的计划制定。目前国内运用ERP系统的企业越来越多，尤其是制造企业，有的企业在ERP系统的应用方面已十分成熟，并获得了较好的效益。而SCM作为更新的管理系统还没有被广泛应用，甚至很多用户对SCM还没有明确的概念。要想区分ERP系统与SCM系统，首先应将企业管理系统分为具体的执行层面和计划层面。SCM系统就是处于计划层面的企业管理系统，主要帮助企业制定切实可行的计划。一接到订单，就需要确定什么时候能出货，并及时告诉用户，但要精确确定交货时间就会涉及到生产流程、物流配送甚至原材料的采购周期。为什么有些制造商的交货日期可以精确到天，而有些只能精确到月?根本原因就在于能否准确评估自身的执行能力。在ERP系统中也提供了生产计划功能，但早期的ERP系统并不考虑执行能力问题，甚至认为执行能力是无限的。虽然人们很快发现了这个问题，并对后来的ERP系统在计划方面进行了改进，但并没有发生根本性的变化。SCM系统的出现将计划能力从ERP系统中独立出来并进行细化，从计划的角度将供应商、合作伙伴、销售商以供应链的形式紧密联系在一起。SCM系统的主要功能就是为企业制定计划，并随着计划的改变而快速调整供应链上各个环节的操作，增强企业内部和外部能力的可视性以及需求和供应的可视性

。但SCM系统只涉及计划层面，具体的生产、成本、资金、库存等的控制，则由ERP系统来执行，与供应商相关的采购过程具体采取何种手段，通过电子采购还是通过传统采购渠道，都不属于SCM系统的管辖范围，这就是计划与执行的区别。在使用了SCM系统之后，ERP系统中的计划部分都会被取代。通常的SCM系统包括ATP(Available to Promise)模块、需求计划模块、供应网络计划模块、生产计划和排程模块以及优化器。其中优化器的作用不可小视，虽然就目前来说，很多SCM产品所采用的优化模块都很类似，很多厂商都是采用ILOG公司提供的优化模块，但它恰恰是SCM系统中重要的组成部分，因为计划本身不是目的，得到优化的计划才是最终目的。不同的行业需要的管理系统是不同的，比如大型零售企业并没有制造能力，也许它们从SCM起步会更适合，但不管从哪个切入点开始，企业的整体规划还是十分必要的。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com