

范围管理:谈建设工程施工阶段的投資控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/266/2021_2022__E8_8C_83_E5_9B_B4_E7_AE_A1_E7_c41_266308.htm 通常一个工程项目的投資主要是由项目的决策阶段和设计阶段所决定，施工阶段对工程项目投資的影响相对较小。长期以来，监理工程师在施工阶段的投資控制仅仅是放在审查施工单位的进度款和決算款方面（包括审核工程量、定额单价等），因而对监理工程师来说，施工阶段的投資控制就显得不如决策阶段和设计阶段那么重要。但对某些在施工过程中变更较多的工程项目，投資控制仍然能取得明显的效果。以下就施工阶段投資控制谈一些体会。控制由于工程变更引起的投資在工程项目的施工过程中，因业主对项目要求修改、设计方由于业主要求产生变化或设计错误、因现场施工环境和施工技术的要求而产生设计变更等等。这些变更会产生工程量、施工进度、材料机具的变化及工程投資与工期的变化，甚至造成业主与承包方在执行合同中产生争执等问题。当工程变更发生时，监理工程师要及时处理并确认变更的合理性。为了有效控制工程投資，应尽量控制和减少变更。首先，在施工图会审时应及时发现问题，避免由于设计错误或不当而造成的浪费。第二，对业主提出的变更，如果因此而使变更后投資加大，需要从实际出发，提醒业主慎重考虑。第三，监理工程师应根据施工现场情况的变化，针对设计中暴露出来不合理的地方及时提出合理的建议，以减少工程投資。第四，对于因施工技术的要求或由施工单位提出的变更要求，监理工程师应考虑是否科学、合理。监理工程师审查后认为工期滞后是由

施工方原因造成，虽然同意采用赶工技术措施，但由此产生的费用增加应由施工方承担。控制工程量计量对工程量实行隐蔽工序报验，事先把变更工程量算清楚，不能留有余地。监理工程师在收到变更工程价款报告后应及时予以详细认真的审核，对施工单位自身造成的因素而增加的工程量，监理工程师坚决不予认可。对工程进度款的拨付，通过监理工程师逐一审核复查，以避免工程款超付现象。协助业主进行大型设备的采购当市场行情千变万化，价格差异悬殊太大时，监理工程师应协助业主选择材料，了解市场价格，特别对于象中央空调、电梯等大型设备，有必要成立专门调查小组，除了进行货比三家，还可采用招标采购等手段。合理处理工程索赔工程索赔包括工期索赔、费用索赔。索赔必须以合同为依据。针对索赔，监理工程师必须以完全独立的身份，站在客观公正的立场上审查索赔要求的正当性，分清是由于业主的原因还是承包商自身的原因或是不可抗力的因素所致。因此监理工程师必须注意资料的收集和积累，并争取到所涉及的当事方的代表签字，做到处理索赔时有据可依、有案可查。认真审核工程竣工结算工程竣工结算审核是竣工结算阶段的一项重要工作，也是施工阶段投资控制的最后一环。经审核的竣工结算书是承包商与业主进行最终工程款结算的依据，因此监理工程师应当认真细致的审核。首先应审核竣工工程内容是否符合合同内容条件要求且验收合格；审核是否按合同约定的结算方法、计价定额、取费标准、主材价格和优惠条款等。特别要注意主材价差调整是否与实际情况相符。第二要认真审核工程量的计算是否准确。在工程竣工决算书中，因子目多、篇幅大，工程量的计算最容易出错，特

别当变更较多时，很容易出现重复计算或漏算的情况。第三要详细编制工程结算审核报告，载明每一项核减或核增的计算结果和依据，做到公平、公正、科学、合理，尽量避免引以争议。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com