

同等学力申硕考试工商冲刺试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/266/2021_2022__E5_90_8C_E7_AD_89_E5_AD_A6_E5_c69_266348.htm [冲刺 2007] 学苑中心同等学力工商综合企业战略管理选择精练 单项选择：1. 关于战略的概念，安索夫和安德鲁斯的观点是（ C ）。 A. 都认为只包括企业目的的实现 B. 都认为包括企业要实现的目的和实现目的的途径 C. 前者认为只包括企业要实现的目的，后者认为包括要实现的目的和实现目的的途径 D. 前者认为包括要实现的目的和实现目的的途径，后者认为只包括企业要实现的目的 2. 在 SWOT 分析模型中，第 类企业，具有一定的内部优势，但外部环境存在威胁的企业，应采取（ B ）。 A. 多种经营战略 B. 防御型战略 C. 增长型战略 D. 扭转型战略 3. 在波士顿矩阵中，具有很大的市场份额，但处于低增长的市场，本身不需要投资，但它们是企业资金的主要提供者，其业务是（ C ）。 A. “明星”业务 B. “问题”业务 C. “现金牛”业务 D. “瘦狗”业务 4. 规模经济是指（ C ）。 A. 在一特定时期内，产品产量增加时，每单位产品的生产成本也会增加 B. 在一特定时期内，产品产量增加时，每单位产品的生产成本保持不变 C. 在一特定时期内，产品产量增加时，每单位产品的生产成本会减少 D. 产品的物理尺寸越大，生产成本会越低 5. 联想收购 IBM 的个人电脑业务，这种兼并属于（ A ）。 A. 横向并购 B. 纵向并购 C. 混合并购 D. 以上都不是 6. 经营单位战略特别关注的是（ D ）。 A. 公司所竞争的行业 B. 公司内部如何组织职能区域 C. 公司应该处于哪些业务领域，以及

公司应如何管理这组业务 D . 在行业内 , 与竞争者相关的公司定位 7 . 企业可实施的四种经营单位的一般化战略不包含以下哪一项 ? (B) A . 集中成本领先战略 B . 领先战略 C . 成本领先战略 D . 差异化战略 8 . 重点集中战略与成本领先战略以及差别化战略的区别是 (B) 。 A . 三者追求的竞争优势不同 B . 三者面向的行业范围不同 C . 三者产生的作用效果不同 D . 三者都是公司经营单位战略 , 无根本差别 9 . 同一行业里企业之间形成联合或兼并时 , 企业将通常发生的战略变化称之为 (C) 。 A . 常规战略变化 B . 企业转向 C . 彻底的战略变化 D . 有限的战略变化 10 . 负责制定战略的高层管理人员启发其他的管理人员运用头脑风暴法去考虑战略制定和实施的问题。管理人员可以充分发表自己的意见 , 提出不同的方案。这种战略的类型属于 (C) 。 多项选择 : 1 . 随着经验的增加 , 能够形成单位成本下降趋势的原因有 (ABDE) 。 A . 工艺的改进 B . 产品的改善 C . 产品的差异化 D . 竞争加剧 E . 劳动效率提高 2 . 企业多元化的内部激励因素包括 (ABE) 。 A . 企业的整体风险降低 B . 经营业绩不佳 C . 公司的资源丰富 D . 行业中的其他企业正在实施多元化 E . 不确定的未来现金流 3 . 分散行业的特征有 (ABCDE) 。 A . 缺乏规模经济 B . 进入障碍低 C . 市场需求多样化 D . 产品差别化高 E . 讨价还价能力不足 4 . 纵向分工的组织结构有 (AE) 。 A . 高长型组织结构 B . 事业部机构 C . 简单线形结构 D . 职能型结构 E . 扁平型组织结构 5 . 公司层的国际化战略包括 (ACDE) 。 A . 多国本土化战略 B . 差异化战略 C . 全球化战略 D . 跨国战略 E . 国际化战略 6 . 企业战略的构成要素包括 (ABDE) 。 A .

资源配置 B . 竞争优势 C . 组织结构 D . 经营范围 E . 协同作用 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com