

公司装置工作副班长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/267/2021_2022__E5_85_AC_E5_8F_B8_E8_A3_85_E7_c25_267504.htm 我调到三装置工作整整一年了。三装置在整个聚酯装置中，产量最高，既要向后道用户输送合格的熔体，又要生产切片，特别是长丝生产对产品的质量要求高、控制难度大；再加上我对聚酯生产完全是门外汉，所以1月份调到三装置时内心的压力非常大。一年来，我努力做到不断加强学习，尽快适应新岗位的要求，按照岗位规范努力干好本职工作，不断提高自己，修正自己，以不辜负中心领导和全体职工的希望。工作中得到了装置班子其他成员的关心、支持和全体职工的密切配合，并积极争取到中心相关室的支持、帮助。下面我简要汇报一下自己一年来的思想、工作、学习情况：一、熟悉环境，熟悉人头，把握职工思想脉搏，确保职工队伍稳定。要想开展好工作，就必须熟悉情况。我注意经常到一线岗位，多多了解聚酯工艺知识和现场生产情况，多多了解职工在想什么、关心什么，并有针对性地做好有关解释工作。坚持做好副班教育工作，起到上情下达、下情上达的作用；组织职工积极参加公司开展的“责任在我”全员大讨论，并组织广大职工观看时代光华管理学院有关职业意识训练的电教片；积极参加公司部署的百日安全无事故竞赛活动，组织观看安全录像片，宣传公司有关安全生产的要求，积极提高职工的安全意识。坚持做好改革中的思想政治工作。将公司、中心有关改革、发展、稳定的安排要求传达到每一个职工，在值班长、班长、操作服务岗位的竞争竞聘、40、50离岗休养工作中，做到政策

传递准确、及时、全面；对于一些有顾虑、有想法的职工，积极做好说服教育、矛盾化解工作，确保了竞聘工作的顺利完成。

二、整治现场环境，推行精制化管理，树立良好的企业形象。为了加强装置的现场管理，保证生产现场有一个稳定、持久、良好的卫生状况，制订了装置生产现场、设备卫生管理办法。按照每一个职工工作的岗位，将全部设备承包到人；四个单元的热媒泵房由装置机关人员、值班长承包；装置加强对设备卫生、现场卫生的检查考核。事实证明，这是一个比较好的管理办法，三装置现场管理的可喜变化得到了中心有关部门的充分肯定，中心也决定在三装置开展精制化管理试点。针对装置现场一些地方比较破旧，我做到积极向中心有关部门反映情况，努力获得他们的支持与帮助。只要有关改善职工生产、生活环境、保证安全稳定生产的建议，基本上都得到了落实。为进一步推进现场精制化管理，装置利用副班时间组织全体职工学习5S管理的先进知识，提高职工的认同感。

三、加强支部建设，发挥共产党员的先锋模范作用。建立健全组织机构。三月份，支部召开党员大会，增选了两名支部委员。七月份，根据横班管理的需要，为使支部工作紧贴生产实际，装置党支部对当小组重新进行了划分，将党小组建立在横班上，使党支部的工作与装置实际紧紧相连。支部加强对党员的党性教育，在党员活动月中请中心领导给全体党员上课，分析市场形势，对党员在新的形势下如何发挥作用提要求，组织党员观看《学习贯彻党章专题讲座》，学习“八荣八耻”、“牢固树立社会主义荣辱观”的讲话，并撰写心得体会。党员发展工作按照组织程序进行，两个发展对象考核工作进展顺利。积极做好宣传报道工作

，树立三装置的形象，调动鼓舞士气。三装置今年在化纤报发稿30多篇，其中我个人发稿19篇，并注意电视台的报道工作。四、发挥工会组织的桥梁、纽带作用，关心职工，丰富职工生活。在工会工作中，我积极关心困难职工，职工碰到实际困难，及时向中心反映，争取困难补助；职工生病住院，一定安排人员或自己前往探望；职工生大病住院，需要南京专家动手术，我积极向中心领导反映情况，安排车辆来回接送专家。一年来，装置工会共探望病号15人次，困难补助1人次，安排车辆接送4次。积极开展各项文体活动，丰富职工业余文化生活。装置工会发动职工参加中心各个文体协会，组织职工参加了公司、中心开展的倒班职工活动、趣味游泳、乒乓球比赛等，国庆期间组织装置职工80分比赛。为稳定聚酯供长丝熔体质量，保障长丝生产，降低能耗，提高职工操作水平，在中心工会的支持下，装置工会在全体职工中开展围绕长丝质量精制化管理小指标劳动竞赛，从控制熔体动力粘度、熔体特性粘度、合格熔体、稳定R05负荷、控制热媒总管温度、降低综合能耗、切片超长包、降低排废量、现场管理等多方面加强管理，为提高产品质量作贡献。总结一年的工作，我认为，自己在今后的工作中有以下几个方面需要加强：1 多熟悉现场设备，多了解生产工艺，多贴近生产实际，力争不说外行话，不做外行事；2 更多的与职工接触，与职工交朋友，了解其内心的真实想法，有的放矢做好工作；3 抓好精致化管理工作。精致化管理是提高我们的管理水平、工作效率的有效手段，在今年做好宣传发动的同时，明年要脚踏实地的去实行，一步一个脚印，真正达到提高装置整体水平的目的。4 积极争取中心有关部门的支持，为改

善现场环境而努力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com