

物流考试综合辅导:物流配送系统生产率的监控 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/267/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_80_83_E8_c31_267621.htm

以上介绍的成本监控方法已采用多年，这些技术具有灵活性，它可以监控许多设施和产品流。然而成本监控需要更详细的比率，并且更接近于成本发生时间，而利用这些比率与成本发生时间的比率进行监控，就称为生产率的监控。从技术上说，任何生产率的监控都需要计算出一个比率，用以表明在给定的时间或给定的投入所产生的产出量。例如，在监控仓库时，成本对收益的比率，或成本与所发送货物重量的比率。生产率主要用来与历史的表现或竞争对手的表现作对比。在评估生产成本时，需要更详细的信息，以便能对每一个具体操作作出评估。在仓储中常用的产出单位是定单、货物种类、箱、公斤、单位容器、托盘等。投入的单位是工时或时间（分钟）、工时费用等。对比的对象可以通过换算来规范，以便使它们之间具有可比性。例如，在家具仓库，假设以1把椅子为单位，而1张沙发可换算成3把椅子。那么，二把椅子加上1张沙发就应换算成5个单位的产出。同样，劳动力的投入也可以换算成工时费用，以便计算出不同的工资水平和加班费或不同班次的差别。用以上的方法，我们来看一个例子。假定仓库本月发运2000个定单，每一定单平均有5种产品。因此，仓库发运总共10000个单位，这就是产出。投入以工时来表示，假如仓库有6个雇员，如果都以正常月来衡量（即168小时），总共投入2688小时。本月的生产率可以用几种方式来表示，如：
：0.74定单 / 工时、3.72单位 / 工时、1.34小时 / 定单、0.26小

时 / 单位。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com