

项目管理之竞投项目总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/268/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_268137.htm

如何培养竞投经理
大部分企业在进行标书回应的时候，多没有认真考虑如何指派项目经理来进行竞投，只看到谁比较有空便指派谁去负责，这是企业在竞投过程中普遍的误区。如何找到最优秀的竞投经理？最好的方法是从销售支援的小组中找寻合适的人选。

竞投经理需要时间来培养，并不是每一个项目经理都能够成为一个竞投经理。如何找到最优秀的竞投经理？最好的方法是从销售支援的小组中找寻合适的人选。因为竞投经理必须要有丰富的销售支援经验，更需要有实际项目管理的经验，才能够从容面对竞投期间的压力、有效地协调有关支援、客观地对标书内容进行分析，从而建立优质的回应书。我以前曾经在欧洲负责某科技企业的一个专业服务部门，而这家公司就是从销售支援的队伍中选拔竞投经理。原因在于：这样的人才往往同时熟悉后台的技术支援和前台的销售流程。

这个部门的职责包括：为硬件销售提供支援和向现有客户或新客户进行服务销售。也就是说：我部门的人员除了进行项目的交付工作外，更需要为其他部门的业务人员提供业务支援的工作。当业务人员认为某客户有采购意愿，有预算进行项目时，我们就会从本部门指派资深的项目经理负责业务支援的工作并担任竞投经理，由竞投经理按业务需求借调部门中的相关技术人员来支援业务代表，同时与业务代表共同建立有关的销售策略。大部分的企业在进行标书回应的时候，多没有考虑如何指派项目经理来进行竞投，只看到谁比较有

空便指派谁去负责，这是企业在竞投过程中普遍的误区。如何找到最优秀的竞投经理？最好的方法是从销售支援的小组中找寻合适的人选。因为竞投经理必须要有丰富的销售支援经验，更需要有实际项目管理的经验，才能够从容面对竞投期间的压力、有效地协调有关支援、客观地对标书内容进行分析，从而建立优质的回应书。我以前曾经在欧洲负责某科技企业的一个专业服务部门，而这家公司就是从销售支援的队伍中选拔竞投经理。原因在于：这样的人才往往同时熟悉后台的技术支援和前台的销售流程。

这个部门的职责包括：为硬件销售提供支援和向现有客户或新客户进行服务销售。也就是说：我部门的人员除了进行项目的交付工作外，更需要为其他部门的业务人员提供业务支援的工作。当业务人员认为某客户有采购意愿，有预算进行项目时，我们就会从本部门指派资深的项目经理负责业务支援的工作并担任竞投经理，由竞投经理按业务需求借调部门中的相关技术人员来支援业务代表，同时与业务代表共同建立有关的销售策略。大部分的企业在进行标书回应的时候，多没有考虑如何指派项目经理来进行竞投，只看到谁比较有

空便指派谁去负责，这是企业在竞投过程中普遍的误区。如何找到最优秀的竞投经理？最好的方法是从销售支援的小组中找寻合适的人选。因为竞投经理必须要有丰富的销售支援经验，更需要有实际项目管理的经验，才能够从容面对竞投期间的压力、有效地协调有关支援、客观地对标书内容进行分析，从而建立优质的回应书。我以前曾经在欧洲负责某科技企业的一个专业服务部门，而这家公司就是从销售支援的队伍中选拔竞投经理。原因在于：这样的人才往往同时熟悉后台的技术支援和前台的销售流程。

这个部门的职责包括：为硬件销售提供支援和向现有客户或新客户进行服务销售。也就是说：我部门的人员除了进行项目的交付工作外，更需要为其他部门的业务人员提供业务支援的工作。当业务人员认为某客户有采购意愿，有预算进行项目时，我们就会从本部门指派资深的项目经理负责业务支援的工作并担任竞投经理，由竞投经理按业务需求借调部门中的相关技术人员来支援业务代表，同时与业务代表共同建立有关的销售策略。大部分的企业在进行标书回应的时候，多没有考虑如何指派项目经理来进行竞投，只看到谁比较有

空便指派谁去负责，这是企业在回应客户标书的竞投过程中普遍的误区。因为对销售流程不熟悉的项目经理无法有效地进行标书的回应。竞投经理应该是资深的项目经理，有丰富的管理经验，高度的协调能力，细微的观察力，组织能力，具备商业运作上的知识和技术的深入理解，故此国外的企业对有经验的竞投经理往往付以高昂的代价。管理阶层在竞投过程中莫以为管理阶层高高在上，其实管理阶层也是竞投管理中重要的角色！除去能从宏观大局权衡项目所会给企业带来的或正面或负面的影响之外，管理阶层还能在项目进展的关键性阶段帮上很大的忙！在竞投过程中，企业的管理层也需要积极参与，并对竞投作出有关的取舍决定。因为普通业务人员乃至竞投经理往往只能看到眼前项目竞投的成败，而管理阶层可以从大局出发，对企业的运作进行方向性的监控。有的单子，从表面上看是成功了，为企业带来了效益，但我的经验告诉我：部分表面上看起来不错的单子实际上隐藏着我们所看不到的危机，可能会给我们带来很大的烦恼，对企业的资源，财务，和企业的名声也会产生莫大的影响。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com