

项目管理的八项经典技术 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/268/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c67\\_268138.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/268/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_268138.htm)

1. 蒙特卡罗模拟技术 蒙特卡罗模拟技术是项目风险管理不确定性分析技术。由于项目中许多因素是变化的，不能用一个固定的值来描述，例如，在软件开发项目中，开发某个子程序到底需要多长时间，一般来说，不能用一个定值（例如20天）描述，但是根据经验，往往可以给出一个范围，例如18-23天。问题是，如果在一个项目中有多个因素都是具有不确定性，如何计算结果呢。这就是蒙特卡罗模拟技术所要做的。本技术中的主要内容包括：描述不确定性风险因素的方法 如何建立项目模型 抽样技术 数据分析技术 敏感性分析等

2. 决策树技术 决策树技术也是项目风险管理中的技术，它是在具有多种方案中如何进行选择决策时使用的。本技术中的主要内容包括：如何构造决策树 决策点 方案枝 状态点 概率枝 单级（阶）决策树 多级（阶）决策树

3. 项目进展评价技术 由于项目中有许多任务组成，在项目进行到一定阶段后就会发现，有些任务工期缩短了，有些加长了；有些任务超出了预算，有些低于预算。如何从整体上评价进展呢？这就是本技术中要讨论的问题。本技术中的主要内容包括：流逝时间评价法 工期评价法 工时评价法 挣得值法（重点讲述）

4. 关键路径法技术 关键路径法是项目时间管理中的技术，简称CPM。它是把完成任务需要进行的工作进行分解，估计每个任务的工期，然后在任务间建立相关性，形成一个“网络”，通过网络计算，找到最长的路径（主要矛盾），再进行优化。本技术的主要内

容有：项目目标确定与时间、成本、资源的综合权衡 工作分解结构建立 工期估算影响因素 正向计算 反向计算 时差计算 等 5 . WBS、OBS、CBS、PBS分解技术 WBS是项目范围管理中的技术，它是确定项目范围的一种主要技术，也是进行成本、资源的估算的基础。本技术的主要内容包括：分解原则 工作分解结构 组织分解结构 成本分解结构 产品分解结构 6 . 关键因素分析技术 关键因素分析是质量管理中使用的技术，也称为帕累托法则。它是把质量的缺陷进行归类统计，分析每种引起质量原因所造成不良质量成本，然后找到影响最大的几个予以解决，即“解决20%的因素，得到80%的效益”，有名的二、八理论，80~20原则。 7 . 用代码行、功能点、人工量进行时间等估算的技术 这是属于软件开发中使用的一项技术。使用这些技术可以估算软件开发项目的时间、人工量，成本等。这个技术的主要内容包括：代码行估算开发的最短工期、高效工期、正常工期的原理和方法 用功能点估算原理和方法 用人工量估算原理和方法 自底向上估算法 各种估算方法比较 8 . 项目管理可视化技术 项目管理的不可见属性，为项目团队的沟通、控制带来了很大的障碍。本技术将介绍，如何把项目的进度、成本、风险、质量可视化的方法。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)