

江苏建设工程项目管理标准讲义（六）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/268/2021_2022__E6_B1_9F_E8_8B_8F_E5_BB_BA_E8_c67_268144.htm 2Z103022 建设工程项目进度控制的管理措施

一、主要内容

1 管理措施涉及管理思想,方法和手段. 承发包模式,合同管理和风险管理

2管理思想上应注意的问题: (1)缺乏进度计划系统观(不关联,不协调) (2)缺乏动态控制系统观 (3)缺乏方案优化系统观

3 合理选择承发包模式(避免过多的合同界面)。

4 用网络计划方法编制进度计划（关键线路）。

5 加强合同管理:（附加）协调合同工期和进度计划之间的关系。严格控制合同变更，对各方提出的工程变更和设计变更进行严格审查。

6 加强风险管理，对影响进度目标实现的干扰因素和风险因素进行分析。注意:组织,管理,合同,资源和技术风险.

7 重视信息技术在进度控制中的应用。

P55(6) 二、例题 (一)单项选择题 [例题1] 建设工程项目进度控制的管理措施所不涉及的是()。 A . 管理的思想 B . 管理的方法 C . 合同管理和风险管理 D . 招投标 答案：D

2 , (D)不属于建设工程项目进度控制在管理观念方面存在的主要问题。

A . 缺乏进度计划系统的观念 B . 缺乏动态控制的观念 C . 缺乏进度计划多方案比较和选优的观念 D . 缺乏计划系统集成控制的观念

(二)多项选择题

1 . 下列(ABDE)措施属于进度控制的管理措施。 A . 合理选择承发包模式 B . 用网络计划方法编制进度计划 C . 考虑设计技术与工程进度的关系 D . 严格控制合同变更，对各方提出的工程变更和设计变更进行严格审查 E . 重视信息技术在进度控制中的应用

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

