

考试大整理：建造师项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/268/2021\\_2022\\_\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_AF\\_95\\_E5\\_A4\\_A7\\_E6\\_c67\\_268399.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/268/2021_2022__E8_80_83_E8_AF_95_E5_A4_A7_E6_c67_268399.htm)

一、项目管理专业知识（可能性不大）

- 1、项目规划种类，大纲内容，实施规划内容
- 2、项目管理责任书内容（P92）

二、进度控制（可能性不大）大不了是简单计算参数和找关键线路。

三、质量控制

- 1、主体结构工程施工技术（重点是p56,57模板的技术要求）注意:04年的案例考了施工技术中的降水技术
- 2、现场质量检查方法和手段P116
- 3、材料质量控制的内容p118
- 4、如何确定质量控制点，模板控制措施p118
- 5、质量事故处理程序帮，事故原因分析（根据背景分清“直接原因”“间接原因”“主要原因”“次要原因”）
- 6、质量问题处理的基本要求（120）
- 7、工程质量验收的基本要求（122这么多点不会让你背，可能是改错的方式）
- 8、单位工程、分部工程、分项工程质量如何验收？（123）内容（124）

四、安全控制

- 1、伤亡事故处理的程序（125）
- 2、工程安全技术交底（项目管理92）
- 3、常见职工伤亡事故类型（126）
- 4、三宝、四口、临边（127）“三个同时”“四不放过”（134）
- 5、安全管理目标（127）
- 6、重大事故书面报告内容（128）
- 7、项目经理安全责任（128）
- 8、脚手架交底与验收的程序（129）
- 9、基础施工安全控制要点（130）
- 10、安全生产六大纪律（130，条数多的东西均不要背，能分清判断就行！）
- 11、安全检查评分汇总表（132）
- 12、安全检查的内容（133）形式

五、造价控制

- 1建筑安装工程计价程序（139）
- 2、预付款付款规定（153,3个7天），起扣点计算（154），进度付款规定（156,14

天,7天),指定分包商付款规定(157),调值公式(158)

3、价值工程六、资源管理(可能性不大)1、行为科学三大理论(169)2、ABC方法的结论(172)七、合同管理1、招标方式(174)、程序不的问题(175,177)2、施工合同类型(P177案例IA427021)3、施工合同的解顺序4、合同价款变更的原则与程序(P179)5、索赔程序(181,28天),案例IA427032(182)八、现场管理(可能性很小)1、总用水量计算(184)2、临时用电配置(186),导线截面选择要求(187)3、施工总平面图设计步骤(189)要求(190)4、单位工程施工平面图设计步骤和要求(192)九、相关知识1、投标保证金规定,投标书差错修正原则(201)2、施工许可范围(30万,300平方)申领施工许可证的单位条件(202)3、保修范围和最低保修期限(204)4、技术标准(前面内容中提到了,没时间也可不看啦)附:2004年房屋建筑工程管理与实务真题知识点1(1)该工程基坑开挖降水方案是否可行?说明理由。施工单位和监理单位两家单位共同进行工程验槽的做法是否妥当?说明理由。发现基坑基底软土区后应按什么工作程序进行基坑处理?工程质量事故和业主检查出的问题反映出施工单位质量管理中存在哪些主要问题?就该工程背景材料中所发生的情况而言,施工单位可索赔的内容有哪些?2.问题:挣值法计算9周末的费用偏差CV与进度偏差SV,并对结果含义加以说明。(3)计算9周末的费用绩效指数CPI与进度绩效指数SPI(计算结果小数点后面保留3位),并对结果含义加以说明。3.问题:企业自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当?说明理由。(2)C企业和E企业投标文件是否有效?分别说明理由。请指出开标工作的不

妥之处，说明理由。请指出评标委员会成员组成的不妥之处，说明理由。招标人确定A企业为中标人是否违规？说明理由。合同签订日期是否违规？说明理由。4. 问题：请指出上述整个事件中有哪些做法不妥，并写出正确的做法。答：1) 工程分包应报监理单位经建设单位同意后方可进行；2) 专业设计单位完成基坑支护设计后，设计文件的交接应经发包人交付给施工单位；3) 专业分包单位编制了基坑支护工程和降水工程专项施工组织方案后，应经总监理工程师审批后方可实施；4) 事故发生后专业分包单位，应经过总承包单位；5) 专业分包单位可通过总包单位向建设单位索赔，建设单位再向设计单位索赔。2、三级安全教育是指那三级？3、本事故可定为那种等级的事故？请说明理由。4、这起事故的主要责任人是谁？请说明理由。1、工序质量控制的内容有哪些？2、说出第5层钢筋隐蔽工程验收的要点。3、第10层的质量问题是否需要处理？请说明理由。4、如果第10层实体混凝土强度经检测达不到要求，施工单位应如何处理？5、该综合楼达到什么条件后方可竣工验收？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)