

二级建造师施工管理专业试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/268/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c67\\_268596.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/268/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c67_268596.htm)

1、关于项目管理班子人员的获取，下列说法不正确的是（ ）。 A. 可以通过对项目承担组织内的成员进行重新分配 B. 可以通过招标来获取特定的人员 C. 必须在组织内部安排人员 D. 可以通过外部招聘的方式获得项目管理人员

2、团队建设的任务之一是（ ）。 A. 明确每个团队成员的职责和权限 B. 形成合适的团队机制，提高工作效率 C. 通过招标、签订服务合同等方式获取项目团队的特定人员 D. 选择合适的获取人员的政策和方法

3、组织和人力资源规划是（ ）的过程。 A. 对项目承担组织内的成员进行重新分配 B. 明确项目管理班子成员职责 C. 识别、确定和分派项目角色、职责和报告关系 D. 进行团队建设、提高人员积极性

4、为实现项目目标，项目人力资源管理的目的是（ ）。 A. 减少项目实施中的技术风险 B. 降低项目的人力成本 C. 建立广泛的人际关系 D. 调动所有项目参与人的积极性并建立有效的工作机制

5、在进行项目的团队建设时，对项目管理班子的要求是（ ）。 A. 严格管理项目管理班子的成员，以提高项目管理人员的积极性和工作效率 B. 建立项目管理班子成员之间沟通和解决冲突的渠道，创立良好的人际关系和工作氛围 C. 通过招聘、签订服务合同等方式获得项目管理班子的人员 D. 建立项目组织结构，优化项目管理班子

6、在进行项目的团队建设时，对项目管理班子的要求是（ ）。 A. 严格管理项目管理班子的成员，以提高项目管理人员的积极性和工作效率 B. 建立项目管理班子成员之间沟通和解决冲突的渠

道，创立良好的人际关系和工作氛围 C. 通过招聘、签订服务合同等方式获得项目管理班子的人员 D. 建立项目组织结构，优化项目管理班子

7、在编制施工进度计划时，如果合理地考虑（ ），将有利于提高施工质量、降低施工成本。 A. 施工资源的运用 B. 施工工期的延长 C. 施工队伍的素质 D. 施工资金的安排

8、施工项目资源管理的目的是，通过施工资源的（ ），为项目目标的实现提供资源保证。 A. 合理选择 B. 合理使用 C. 合理配置 D. 合理计划

9、在编制资源进度计划时，应将重点放在（ ）上。 A. 主导资源 B. 人力 C. 附属资源 D. 大宗资源

10、一个项目的施工资源应包含（ ）。 A. 项目业主将投入到项目的所有资源 B. 项目施工单位将投入到项目的所有资源 C. 项目参与单位将投入到项目的所有资源 D. 参与和配合该项目施工的所有单位将投入的资源

11、建筑材料、半成品、构配件、施工设备、施工设施属于项目资源中的（ ）。 A. 物资资源 B. 人力资源 C. 财力资源 D. 供应资源

12、一个项目的施工资源包含所有参与和配合该项目施工的所有单位将投入的资源，它包括（ ）等。 A. 项目管理人员 B. 建筑材料 C. 施工设备 D. 投入的资金 E. 投入的技术

13、项目施工资源管理任务中"确定资源的选择"包括确定项目（ ）等工作。 A. 所需的管理人员和各工种的工人的数量 B. 所需的各种物资资源的品种、类型、规格和相应的数量 C. 资源对各种施工设施定量的需求 D. 所需资源的供应计划 E. 所需的各种来源的资金的数量。

14、施工资源管理的类型包括（ ）等。 A. 一个施工企业的施工资源管理 B. 若干个施工企业的施工资源管理 C. 一个施工项目的施工资源管理 D. 若干个施工项目的施工资源管理 E. 群体工程的施工资源管理

15、项目施工资源的分配

计划应明确各种资源的需求在（ ）的分配。 A. 时间上 B. 空间上 C. 相应子项目 D. 各个公司之间 E. 相应工程部位上

16、施工资源管理任务中"确定资源的分配计划"包括编制（ ）等工作。 A. 人员需求分配计划 B. 项目控制分工计划 C. 施工设施需求分配计划 D. 物资需求分配计划 E. 资金需求分配计划

17、项目人力资源管理的任务主要包括（ ）等。 A. 团队建设 B. 管理项目管理班子的成员 C. 组织项目管理班子人员的获取 D. 编制人力资源规划 E. 进行项目与外界组织的协调

18、关于项目施工资源管理，下述说法正确的是（ ）。 A. 项目施工资源管理就是确定和编制施工资源管理计划 B. 项目施工资源管理必须由企业职能层负责 C. 在施工开始前和在施工过程中应落实和执行所编的施工资源管理的计划 D. 项目施工资源管理应包括在施工过程中根据需要对资源计划进行动态地调整 E. 项目施工资源管理中包括项目投入的资金管理

19、资源进度计划的类型有（ ）。 A. 力求资源均衡的 B. 符合公司约束条件的 C. 力求资源最小的 D. 符合工期约束条件的 E. 符合资源供应约束条件的

答案： 1C 2B 3C 4D 5B 6B 7A 8C 9A 10D 11A 12ACDE 13ABCE 14AC 15ACE 16ACDE 17ABCD 18CDE 19ADE 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)