

参加电网公司全面提高执行力培训班学习体会 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/269/2021_2022__E5_8F_82_E5_8A_A0_E7_94_B5_E7_c67_269006.htm

细化管理 完美执行 参加电网公司全面提高执行力培训班学习体会 席文杰 今年4月，根据组织安排，我有幸参加了电网公司举办的生产管理人员全面提高执行力培训班，学习期间，先后参加了部队的军事训练，清华科技组织的素质拓展训练，学习了《高效能人士的7项习惯》、《执行力》、《企业安全生产管理领域信息化之路EMA及电力企业流程管理及改进》、公司的大政方针、生产管理标准、安全管理法规等内容，通过15天的训练及学习，使我深刻领会了知识在于高效地运用，执行力的建设在于“道场”的建立，个人成功的困难在于好习惯的培养，习惯是一种信念、是人类的第一资源。尤其是第一次参加这样互动式、启发式、体验式以案例为主的训练，使自己饱食了一顿知识大餐。

一、大政方针是公司的使命宣言 通过认真学习领会王总经理《努力开创电网发展新局面》报告，使我深刻认识到电网公司的大政方针是公司的使命宣言，公司全体员工必须紧密团结在这面战略的旗帜下。作为生产管理人员必须按照“完善、规范、巩固、提高”的总体要求，要在用心落实上下功夫，在结合实际上下功夫。以提高装备水平和供电可靠性；突出抓好基础工作，突出抓好执行力的提高。用心对待每一项工作，用心做好每一件事情；以追求“零事故”为目标。真正树立“忠诚、敬业、责任、服从”的理念，按照“四个凡事”的要求，认真对照检查、落实。进一步强化安全生产管理，促进安全生产水平的持续提高，创新

安全管理，实现预控、可控，也为我局安全生产零目标而努力。

二、素质拓展使我学习到了许多书本上学不到的东西 素质拓展的起源是战争，军训使我回想到上大学的经历，军训是大学生活的第一课，使我学习到了许多书本上学不到的东西。到部队，我们都成为一名新兵，在部队的5天军事训练中，随着教官的声声口令，使我深切体会到纪律的严肃性，必会令行禁止，部队军事化、标准化管理，落实到训练、生活的方方面面，细到牙刷、毛巾的摆放；被子要折得方方正正，确实要下许多工夫，要作到整齐划一要以汗水为代价；每天的晨练围着操场连续跑四周，只感呼吸困难，也品尝到双腿灌铅是什么样的感觉，挺下去我相信我将有健康的体魄，坚强的意志和与人团队合作的精神…… 军训给了我们体验军人生活的机会，教会了我们养成时间观念，严肃了工作纪律。

三、拓展训练是我们这次培训的特色课程 拓展训练是我们这次培训的特色课程，我是第一次参加，通过七个小游戏：背摔、穿越、过电网、取水、地雷阵、牵手的课程设置，要求每个队充分发挥团队精神，按照活动-发表差异-反思活动-理论化-运用于实践的方式来体会灌输式教育无法达到的震撼性效果，组织的重要作用；团队领导者必须牢记，民主需要集中，你在任何时候都负有团队生死成败的责任，如果你不能清醒地指挥团队做出正确的选择，你的团队必将陷入困境，记住告诉你的团队，你们面临的是什么和你们要做什么；因为铁拳不是击败困难，就是击败你。拓展训练以共同做游戏、寓教于乐，要求队员们营造良好的团队气氛，以相互沟通、信任、协作、互补和默契来克服游戏中的困难，游戏简单，体会、反思其中，却孕育的深刻道理。通过培训师的点

评增强了学习的兴趣，改善个人心智模式，发掘个人潜能，提升个人素质，激发创新思维，熔炼团队精神，提高团队凝聚力。“分享”是我们说得最多的一个词，大家相互沟通交流，既认识到自己的长处和不足，又看到别人的优点和缺点，通过“分享”我们做到了1+1=11，更产生信心和理性去高效完成。

四、电网企业必须提高自身的经营管理水平

“天行健，君子当以自强不息”，企业在市场竞争日益激烈的环境中如何生存、发展？清华的培训师带领我们回顾总结了部分世界500强的各种管理经验，在市场环境下，海尔、联想取得了巨大成功，比如说海尔的发展历程中，张瑞敏从带头砸二等品冰箱开始，就是要建立在海尔的生产线上没有二等品的质量概念，同时通过媒体也在社会树立了海尔的质量形象、企业的社会认知度。电网企业也必须提高自身的经营管理水平，通过向用户提供优质、可靠的电力和服务来满足社会需求，并获取企业自身效益。安全生产是电网企业的核心生产业务，电网是电网企业的核心资产，电网企业的生产总体说是围绕电网设备进行相应的运行维护，保证电网设备完好、可靠，保证电力能够安全、优质传输。电网的安全生产是以设备管理为中心，具体说就是通过科学的运行和巡视，发现缺陷及时进行处理，通过进行预防性维护检修，保证检修质量，防止反复，最大限度的维护设备的完好率，提高设备的可靠性，以达到传输电力的目的。

五、主动积极是执行文化的精髓

建立良好的执行文化，意在从根本改变工作作风，做到政令畅通，令行禁止，提高工作效率；对公司的决策，制定的目标和部署的任务，就是主动地执行、出色地完成。本次培训在公司人力资源部和清华大学的精心组织下，为我们

提供了一次享用现代管理思想和人文思潮丰盛大餐的难得机会。使我想起了孙中山先生的一句话：大千世界浩浩荡荡，顺之则昌，逆之则亡。人的一生中，必定面临许多“失去”的痛苦，“决定”的两难，“失望”的无奈……这和每个人对生命的视角有极大的关联。思维是个人了解及诠释世界的方式，我们必须养成勤于学习、勤于思考问题、研究问题的能力，过去和将来都是关注圈，惟有现在才是我们的影响圈，知道自己失去什么并不重要，更要知道自己拥有什么，身体力行才能在工作中掌握主动权，有所作为。

六、做公司执行文化的布道者

文化是对人的思想观念进行管理的过程，执行力的过程就是文化的过程，谁去塑造文化，文化就塑造谁，电网公司的每一名干部都要自觉地锻造自己的执行力，做公司执行文化的热诚的布道者。昨天上网看到一则报道，4月2日电网公司王总经理、党组书记，张副总经理利用周末休息时间，轻车简从，来到供电局220千伏沾益变电站、电力调度中心等生产场所，和生产第一线的运行值班人员就安全、生产、学习、生活等话题，进行了走访交心、拉家常式的谈话。谈到安全生产、压力、技术培训、生活等，并关切职工要注意休息好，保证充沛的体力和旺盛的精力，把安全生产做为第一要务来抓。看完后我非常感动，此举为全公司领导干部深入基层、贴近员工作出了一个很好的表率，值得我们效仿和学习。我们是一个团队，要全体人员共同努力，多一点宽容理解，多一点信任支持，营造谅解、宽容、公平、和谐、稳定的氛围。这也是南方电网公司企业执行文化建设的境界和需要。只有做到这一点，才能聚精会神搞建设，一心一意谋发展，才能避免一盘散沙，才能把大政方针落到实处

。七、培养执行的自觉习惯 观念决定行为，行为形成习惯，而习惯左右着我们的成败。史蒂芬·柯维被誉为“思想巨匠”七个正确的习惯的养成将带你走向成功。积极的人是主动的改变者，他们依据原则作出决定，敢于为自己的决定负责；而消极的人总是轻易说出“我不行”、“我干不了”、“这项工作不该我做”，这些是一种不负责任的态度，他们永远摆脱不了环境的束缚。木匠有条规矩千真万确：度量两次才动手。在行动之前，想好自己要达到的目标，对准目标去挖掘自己的潜能。80%的结果是从20%的活动中产生的，所以不要让你的生活、工作被那些“紧急但不重要”和“不紧急也不重要”的事情占据，要对“重要但不紧急”的事投入更多精力，作一个计划更要注重一次策划。当我们舍弃说教，以了解的心态去倾听别人时，便能开启真正的沟通，注重给你带来“差异”，它是我们创新的源泉，时常涤荡心灵的尘埃，用读书磨砺心智，学习待人处事之道，在身体、精神、心智和社会情感这四方面不断更新自己。帮助我们达到真正的独立与成功。

八、突出抓好安全生产 公司领导多次强调要抓住这次机遇突出抓好安全生产，电网公司的核心工作是安全生产，紧紧围绕“五化”指标全面开展整治工作；通过整治使我局设备、生产、技术、科技、管理水平有较大提升。做好现场安全、文明施工标准化典范试点，确实开展输变电设备状态评价工作，按设备、按线路、按站进行设备评价，找出薄弱环节，为大修、技改提供输入，通过设备状态评价及“十项重点反事故措施”形成我局对设备管理的一个总结、两个计划，真正抓住计划这个龙头。

九、推行生产技术标准化管理，清理、规范、优化生产技术管理流程 加强

对GB/T28001-2001《职业健康安全管理体系规范》及GB/T19001-2000《质量管理体系要求》的贯彻执行力度，加强监督及指导，为生产部门做好服务，改进考核办法并加大考核力度，优化工作流程，按P-D-C-A循环持续改进，使各项工作更标准、规范、有序；不断完善设备的状态检修规章制度，通过检修提高设备完好率；重视各项专业技术监督工作网工作，通过专业技术监督网活动及时发现安全生产薄弱环节并及时加以整改，确保电网的安全可靠运行。按照ISO9002质量标准要求，科学化管理、规范化管理、程序化管理，在运行中继续完善、规范《输电专业管理手册》、《变电运行专业管理手册》、《变电检修专业管理手册》三大专业管理手册，电网公司颁布的247份输电、变电运行、继电保护等《作业指导书》由我局完成的就有76册。我部将加大宣贯及检查、培训力度，使之落到实处。加强过程检查与，并形成闭环。

十、应用信息化手段，使数据共享，推广工作以ISO9002质量管理和OHSAS18000职业健康安全体系为先导，以夯实安全管理为基础，加强流程管理，落实我局生产MIS系统的实用情况，使MIS系统各生产业务模块更加适用，业务流程更加精简、合理，通过不断的推广应用，持续改进系统功能，进一步提高为全局安全生产服务的水平。积极参与项目的开发重点放在系统的调研、系统功能的实用性、信息系统的推广、应用方面。使开发的系统更好地为生产运行服务。继续做好各信息系统、服务器的维护工作和数据备份工作，加强安全管理和安全防范，确保数据和信息安全结构一致。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com