

部分地方和部门公开选拔干部面试题目集粹(2)-公务员考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/27/2021_2022__E9_83_A8_E5_88_86_E5_9C_B0_E6_c26_27257.htm 二 党政机关B (1)有人认为，干部“天资好不如学问好，学问好不如处事好，处事好不如做人好”。你怎么看？[测试参考要素] 求实精神、思维

部分地方和部门公开选拔干部面试题目集粹 (2)你到任后，你的下属可能会对你表现出不同的态度。在今后工作中，你将如何处理这一问题？[测试参考要素] 组织协调能力 (3)中国古训中有一句“仁者无敌”，还有一句“忍者无敌”。请你就自己的理解解释一下。 [测试参考要素] 领导管理能力、思维

(4)一位老处长工作能力强，曾因业绩突出而受过表彰，但总与下属工作人员发生冲突，并因此而多次调换工作部门，现在其下属又纷纷向你反映他的问题。作为该部门的上级领导，你将如何处理这个问题。 [测试参考要素] 计划决策能力、组织协调能力 (5)有人说：“要使组织气氛和谐，领导就要讲民主；要提高工作效率，领导还是专断点儿好。”请谈一谈你对这个问题的看法。 [测试参考要素] 领导管理能力、思维

(6)外来人口给北京市民带来了许多好处，但也给北京市的管理带来一些问题。你如何认识这一问题。并请你提出相应的解决方案。 [测试参考要素] 计划决策能力、思维、领导管理能力

(7)有两类领导：一类举重若轻，善于定规决策，把握大局；一类举轻若重，善于具体运作，谨慎细致。结合过去几年的工作，谈一谈你属于哪一类？[测试参考要素] 领导管理能力、思维

(8)你单位一位职工因住房困难，多年没有得到解决，最后导致其失去理智，怀揣凶器闯进你的办

公室，逼你明确表态给他分房。面对这种情况?你怎么办? [测试参考要素] 应变能力 (9)你在现任岗位上做出了哪些你自己认为最值得骄傲的成绩?曾经有过什么失误?你从这些成绩和失误中悟出了哪些道理? [测试参考要素] 求实精神 (10)作为上任不久的副局长，你发现新单位人员散漫、机构臃肿、办事效率低。你提出了一个改革方案，并被通过，但实施了两个月后情况并不理想。你怎么办? [测试参考要素] 计划决策能力、责任感 (11)有人说“一把手是绝对真理，二把手是相对真理，三把手没有真理。”你对这句话怎么评价? [测试参考要素] 思维、组织协调能力 (12)你上任后，手下的一位资历较老的处长给予你很大帮助。但你不久就发现他为了让领导重视自己的部门，喜欢在本部门的工作上制造声势，组织活动，出新招数。他的下级也感到十分疲劳。你准备如何面对这个处长的情况呢? [测试参考要素] 组织协调能力 (13)当一个管理者工作负担过重时，你认为他最好应采取什么办法解决? [测试参考要素] 领导管理能力、组织协调能力 (14)在你工作的领导班子中，有一两个人时时强调自己的条条、块块重要，争资金投入、争人力物力，你将如何与这样的人相处? [测试参考要素] 组织协调能力 (15)你平常看电视吗?喜欢看什么栏目? [测试参考要素] 个性魅力 (16)你在主持一次会议时，各部门为了各自的利益而发生了激烈的争执，以至于人们又牵扯了以往的个人恩怨。作为新来的人，你并不十分清楚以前的纠葛，但你知道人们都在等待着你的决定，你将会如何处置? [测试参考要素] 组织协调能力、应变能力 (17)你认为怎样才能做一名合格的副职? [测试参考要素] 思维、责任感 3 科研院校 A (1)市场经济条件下充满了竞争，同

事之间无形中也存在着竞争，谈谈你如何面对工作中的竞争。

〔测试参考要素〕责任感与成就欲 (2)你上任后组织一个大型活动时发现有些部门的主要负责人在一些工作上相互推诿，以至造成工作的延误和损失。你认为可以采取什么办法解决这个问题？〔测试参考要素〕组织协调能力、领导管理能力 (3)在一次接待外宾时，你发现领导在讲话中某一关键的地方出了错误，怎么办？〔测试参考要素〕组织协调能力、领导管理能力 (4)作为学校或科研单位的领导，从科研发展的角度看，你认为最紧迫的任务是什么？最大的困难是什么？〔测试参考要素〕思维 (5)你是一名大学副校长，经过深思熟虑，准备推行自由选课制。允许学生在规定时间内自由选课，修满学分毕业。教师的奖金与学生选课情况及对都是的评价挂钩。方案提出后，大部分教师表示反对，主要理由是学生只会选热门课。上级对此也意见不一，在这种情况下，你会怎么办？〔测试参考要素〕计划决策能力、自信心 (6)某研究所由于收入低，福利待遇差，最近有几个骨干同时提出辞职。很多人也开始考虑出路问题，一时间人心涣散。面临这种局面你作为主管领导将怎么办？〔测试参考要素〕领导管理能力、思维 (7)假如给你一个月的假期，你准备做些什么？请你举出最想做的三件事情。〔测试参考要素〕兴趣爱好、计划决策能力 (8)目前高等院校评定职称过程中存在这样一种现象：发表文章多、教学差的教师，晋升职称容易，而文章数量小、教学好的人晋升职困难。作为主管这项工作的副校长你该怎么办？〔测试参考要素〕求实精神、领导管理能力 (9)在现实生活中你认为作为一名领导干部应该如何管住自己的嘴？〔测试参考要素〕思维 100Test 下载频道开通，各类考试题目

直接下载。详细请访问 www.100test.com