

部分地方和部门公开选拔干部面试题目集粹(3)-公务员考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/27/2021_2022__E9_83_A8_E5_88_86_E5_9C_B0_E6_c26_27259.htm (10)据调查，你校有20%左右的学生存在不同程度的心理问题。作为主管副校长，你如何制定对策？ [测试参考要素] 计划决策能力 (11)一位学生因考试不及格，跳楼自杀身亡，你作为主管副校长如何处理此事？部分地方和部门公开选拔干部面试题目集粹 [测试参考要素] 应变能力、领导管理能力 (12)有人把高校学生的思想政治工作与教学管理的关系比喻为“两个轮子一辆车”，你怎么评价这句话？ [测试参考要素] 思维 (13)在与下属接触了几次之后，你发现他们之中有几个人实在难以相处。甲自私自利，爱搬是非；乙恃才自傲，我行我素；丙谨小慎微，看领导眼色行事。您如何对待这些人？ [测试参考要素] 组织协调能力、领导管理能力、自信 (14)你如何理解“为官一任，造福一方”这句话？这个“福”意味着什么？ [测试参考要素] 思维、求实精神 (15)上级领导来你们部门指导工作时，对你们部门的工作以及你个人的领导工作都提出了严厉的批评。在向下级传达时，你将怎么办？ [测试参考要素] 求实精神 (16)单位新盖了一座办公楼，你召集会议讨论分房问题。人事处说我们房间墙角都堆满了档案；行政处说我们四个处长共用一个办公室；开发处说我们的设计人员需要一个单独的安静环境。其他部门分别提出自己的困难和要求。你大体算了一下，四层的办公楼已远不够分了。你会怎么做？ [测试参考要素] 组织协调能力 (17)你对你今天的面试表现满意吗？哪方面最满意？哪方面最不满意？ [测试参考要素] 求实精

神 4 科研院校 B (1) 根据上级的指示办了一件事，造成了很大的损失。下级不明真实情况，议论纷纷，指责你的错误。这时你会如何应对下级的指责？ [测试参考要素] 求实精神、责任感 (2) 你是某单位领导，下属的一位处长向你抱怨说他跟本处一个副处长工作不能很好地协调，以至严重影响了工作，你将如何处理？ [测试参考要素] 组织协调能力 (3) 你觉得教学管理与学生的思想政治工作是什么样的关系？ [测试参考要素] 思维 (4) 北京是中央高等院校、科研院所集中的地区。你认为北京市在发挥北京地区科研人才优势方面还有哪些潜力？应如何进一步发挥好这一优势？ [测试参考要素] 思维 (5) 在目前，许多学校的教师和科研人员只注意科研成果的数量，而忽视科研工作的质量。你作为主管副校长，准备如何改变这种状况？ [测试参考要素] 求实精神、计划决策能力 (6) 当一个管理者感到工作过重时，你认为他最好应采取什么办法解决？ [测试参考要素] 思维、组织协调能力 (7) 你在现任岗位上做出了哪些你自己认为是值得骄傲的成绩？曾经有过什么失误？你从这些成绩和失误中悟出了哪些道理？ [测试参考要素] 思维 (8) 有人说“别人的成功就意味着你的失败”。你对此有何看法？ [测试参考要素] 成就欲、思维 (9) 在教师收入不高的情况下，你作为校领导如何调动教师的教学积极性？ [测试参考要素] 领导管理能力 [测试参考要素] 组织协调能力、应变能力 (10) 一个管理者有时像一名乐队指挥，协调组织运转，使之和谐统一；有时又面对一堆堆文件，接一个电话，被繁杂的事务牵着走。请你谈谈作为管理者的体会。 [测试参考要素] 思维、责任感 (11) 你发现本单位在财务管理上存在很多问题。如：某人因公借款 3 万元已经 5 年还没

有还； 一个单位的欠款无人去要； 在一个开发项目上投资30万元，钱已花得只剩下3万元，看不到收益的希望，也无人过问此事； 会计主管把一本银钱收据交给某人，让他去外地收款，而此人两天前将这本收据丢失。你觉得应该怎样加强财务管理工作？ [测试参考要素] 领导管理能力 (12) 有人认为，干部“天资好不如学问好，学问好不如处事好，处事好不如做人好”，你怎么看？ [测试参考要素] 求实精神、思维 (13) 一位公司经理曾在该公司的一次高层会议上说过这样的一段话：“诸位先生，在我看来，就这项决策，大家都有了完全一致的看法。”出席会议的委员们都点头表示同意。但是他接着说：“现在，我宣布会议结束，此一问题延到下次会议再行讨论。我希望下次会议时，能听到相反的意见。我们也许才能得到对这项决策的真正了解。”对此事你如何评价？ [测试参考要素] 责任感与成就欲、组织协调能力 (14) 如果让你再选择一次专业的话，你的选择是什么？ [测试参考要素] 兴趣爱好 (15) 很有规模的科学研究所的出版部主任退休了。这个主任既不是科学家，也不擅长写作。所以他在位时出版的各种书刊，常受研究所的批评，说是不符合学术水准。后来，改由一位科学家来继任。从此该所出版的书刊，具有高度学术水准了。然而，发行量却大大下降，你如何看待这个问题？ [测试参考要素] 思维 (16) 你认为怎样才能做一名合格的副职？ [测试参考要素] 思维、责任感 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com