

监理工程师：项目管理与监理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/271/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_271008.htm 机构性质监理是业主、承包商之外独立的第三方，他接受业主的委托，根据业主需要监督工程项目，但主要是施工阶段。聘请监理是国家的强制要求。监理的中心任务是协助业主实现建设工程的总目标，即控制项目的建设进度、质量和成本三大目标，但通常以控制工程质量为主，包括使用材料的质量和施工质量等。监理比较注重项目的微观事项，如检测现场质量并看它是否符合规范、文件和手续等要求。项目管理公司作为业主的延伸，站在业主的一方，代表业主管理项目的各个方面，从施工前的设计、招标再到施工阶段。项目管理公司的核心目标是帮助业主通过管理工期、成本、安全和质量等项目的各个方面而实现交付成功。项目管理相对于监理而言比较宏观，它更注重项目的规划、管理 / 控制方法等。项目需要情况下列建设工程必须实行监理：国家重点建设工程；项目总投资额在3000万元以上的大中型公用事业工程；建筑面积在5万平方米以上的成片开发建设的住宅小区工程；利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程；国家规定必须实行监理的其他工程，如项目总投资额在3000万元以上关系社会公共利益、公众安全的基础设施项目，学校、影剧院、体育场馆项目等。而项目管理是由业主根据需要而选择的一种交付方式，没有任何硬性规定。参与工作传统意义上的监理是指施工监理，一般只在施工阶段介入，直到竣工。其主要职责是监督项目的质量与进度，包括：施工图纸会审及设计交底、

施工组织设计审核、工程开工申请、工程材料与半成品质量检验、隐蔽工程分项（部）工程质量验收、技术复核、单位工程与单项工程中间验收、技术经济签证、设计变更处理、现场协调会及会议纪要签发、施工备忘录签发、施工现场紧急情况处理、工程款支付签审、工程索赔签审等。项目管理公司代业主管理项目的各个阶段，从项目最初的设计到施工阶段，直到整个项目全部结束，其职责包括：

施工前期：对项目的范围和总体状况达成一致后准备项目任务书；为业主所选用的设计顾问建立标准并对其进行管理，包括准备专业服务协议等；准备成本规划和预算评估，并在整个项目中报告成本控制方案；准备整体规划进度；就价值工程和项目可建性等事宜向业主提出建议，以最低的成本获取最大的价值；管理设计进程；与相关政府部门联络协商；制定采购战略，管理总承包商的招标过程，与业主协商并推荐合适人选，并准备商业文档；整合设计文档，编入合同。

施工阶段：在施工期间监督和管理总包商和顾问；控制成本、时间、质量和安全，制定补救规划，并为整个项目期间的会议准备常规项目报告；控制进度，以符合目标日期；准备项目会议和报告；项目竣工管理。一些项目管理公司会根据特定的业主或项目提供进一步的管理服务，比如：准备商业评估，就项目财政进行协商等。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com